

PT MEGAPOWER MAKMUR Tbk.

Kantor pusat :
Komplek Galeri Niaga Mediterania 2 Blok M8 I&J,
Jl. Pantai Indah Utara II, Kel.Kapuk Muara, Kec. Penjaringan,
Jakarta Utara 14460

Telphone : (62-21) 5883595 I Fax : (62-21) 5883594
Website : Http://www.megapowermakmur.co

The Affordable Energy - Continuos Growth

Energi Terjangkau yang terus Bertumbuh



2025 Annual Report

MEGAPOWER

PT MEGAPOWER MAKMUR Tbk.

Laporan Tahunan 2025 Annual Report

PT Megapower Makmur Tbk.

Daftar Isi
Table of Content

01
2025 Performance

03 **Ikhtisar Keuangan**
Financial Highlights

06 **Ikhtisar Saham**
Stock Highlights

07
Management Report

09 **Laporan Direksi**
Report from Board of Directors

13 **Laporan Dewan Komisaris**
Report Board of Commissioners

16
Company Profile

17 **Informasi Umum**
General Information

19 **Jejak Langkah Perseroan**
Structure Organization Structure

20 **Struktur Organisasi Perseroan**
Company Organization Structure

21 **Struktur Kepemlikan Perseroan**
Company Ownership Structure

22 **Profil Direksi**
Board of Directors Profile

24 **Profil Dewan Komisaris**
Board of Commissioners Profile

27 **Sumber Daya Manusia**
Human Resources

29 **Wilayah Operasional**
Operational Area

31 **Formasi Kepemilikan Saham**
Shareholding Information

31 **Keterangan Pemegang Berdasarkan Klasifikasi**
Classifed Shareholders List

31 **Kronologis Pencatatan Saham**
Chronologies of Stock Listing

33 **Unit Usaha**
Bussines Units

36
Management Discussion and Analysis

37 **Tinjauan Makroekonomi Global**
Global Macroeconomic Overview

37 **Tinjauan Ekonomi Nasional**
Operational Economy Overview

39 **Tinjauan Operasional**
Operational Overview

40 **Tinjuan Keuangan Komprehensif**
Comprehensive Financial Performance

41 **Kemampuan Membayar Utang**
Ability to Pay Debt

41 **Tingkat Kolektibilitas Piutang**
Level of Collectibillity of the Account Recevalbe

41 **Struktur Modal**
Capital Structure

42 **Kebijakan Stuktur Modal**
Capital Structure Policy

42 **Ikatan Material Investasi Barang Modal**
Bound Instrument for Capital Investment

42 **Informasi dan Fakta Material setelah Tanggal Laporan Akutansi**
Material Information and Facts after the Accounting Report Date

43 **Prospek Usaha**
Business Prospect

43 **Target 2026**
2026 Target

43 **Kebijakan Deviden**
Devidend

44 **Aspek Pemasaran**
Marketing Aspect

44 **Perubahan Ketentuan Peraturan Perundangan-Undangan Berpengaruh Signifikan**
Change of Regulation with Significant Effect

44 **Perubahan Kebijakan Akutansi**
Change of Accounting Regulation

45
Good Corporate Governance

46 **Direksi**
Board of Directors

48 **Besaran Remulasi yang Dierima oleh Anggota Direksi pada Tahun 2025**
Remulation Amount for The Board of Directors in 2025

50 **Rapat Pemegang Saham (RUPS)**
General Meeting of Shareholders (AGMS)

52 **Dewan Komisaris**
Board of Commissioners

54 **Besaran Remulasi yang Diterima oleh Anggota Komisaris Pada Tahun 2025**
Remulation Amount for The Board of Commissioners in 2025

56 **Komite Audit**
Audit Commitee

58 **Komite Nominasi dan Remunerasi**
Nomination and Remuneration Comitee

60 **Sekretaris Perseroan**
Corporate Secretary

61 **Unit Audit Internal**
Internal Audit Unit

63 **Sistem Manajemen Resiko**
Risk Management System

65 **Sistem Pelaporan Pelanggaran**
Whistleblowing System

66 **Pokok-Pokok Kode Etik**
Code of Conduct Pricipes

67 **Kebijakan Anti Korupsi**
Anti-Corruption Policy

68 **Tanggung Jawab Sosial**
Corporate Social Responsibility

69 **Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2025**
Statement of Board of Commissioners and Directors Responsibility for The Annual Report 2025

70 **Penerapan atas Pedoman Tata Kelola**
Implementation of Governance Guidelines



01

Kinerja 2025

2025 Performance

Ikhtisar Keuangan
Financial Overview

Dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain
In millions of rupiah, unless otherwise stated

Keterangan Description	**2025**	**2024**	**2023***	**CAGR 2023-2025 (%)**
Laporan Laba Rugi Komprehensif Statement of Comprehensive Income				
Pendapatan Revenues	34,000	32,692	28,817	-
Beban Langsung Direct Expenses	(32,358)	(26,824)	(26,224)	-
Laba Bruto Gross Profit	1,641	5,868	2,593	-
Beban Usaha Operating Expenses	(8,372)	(7,545)	(7,968)	-
Laba Usaha Operating Profit	(6,730)	(1,677)	(5,375)	-
Jumlah (Beban) Penghasilan Lain-lain (Bersih) Other Income (Expense) (Net)	(1,435)	(2,361)	1,298	-
Laba Sebelum Pajak Final Profit Before Final Tax	(8,166)	(4,038)	(4,077)	-
Laba Neto Tahun Berjalan Net Profit for the Current Year	(11,203)	(3,361)	(3,350)	-
Laba Neto yang dapat di Distribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Net Profit that can be Distributed to the Owners of the Parent Entity	(11,203)	(3,361)	(3,350)	-
Laba Neto yang dapat di Distribusikan kepada Kepentingan Non-Pengendali - Net Profit Attributable to Non-Controlling Interests	-	-	-	-
Total Penghasilan Komprehensif lain Other Comprehensive Income	(1,996)	(262)	(143)	-
Total Laba Komprehensif tahun Berjalan Total Comprehensive Income for the Year	(13,200)	(3,623)	(3,493)	-
Total Komprehensif yang di Disitribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Comprehensive Total Attributable to Owners of the Parent Entity	(13,200)	(3,23)	(3,493)	-
Total Komprehensif yang di Distribusikan kepada Kepentingan Non-Pengendali - Comprehensive Income Attributable to Non-Controlling Interests	-	-	-	-
Laba Neto Per-saham dasar yang di Distribusikan kepada Pemilik Entitas Induk - Net Profit Per Basic Share Distributed to Owners of the Parent Entity	(17,71)	(4,11)	(4,10)	-

Dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain
In millions of rupiah, unless otherwise stated

Keterangan Description	**2025**	**2024**	**2023***	**CAGR 2023-2025 (%)**
Neraca Balance Sheet				
Jumlah Aset Total Assets	13,141	11,686	11,995	-
Jumlah Aset Lancar Total Current Assets	127,775	148,918	167,978	-
Jumlah Aset tidak Lancar Total Non-Current Assets	140,916	160,604	179,973	-
Jumlah Liabilitas Total Liabilites	36,872	43,359	59,106	-
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liabilities	33,038	41,638	52,138	-
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities	3,834	1,721	6,968	-
Sub-Jumlah Ekuitas Equity Sub-Total	103,181	103,182	103,182	-

Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interest	-	-	-	-
Total Ekuitas (Bersih) Total Equity Net	104,044	117,244	120,868	-
Total Liabilitas dan Ekuitas (Bersih) Total Liabilities and Equity Net	140,916	160,603	179,973	-

Dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain
In millions of rupiah, unless otherwise stated

Keterangan Description	**2025**	**2024**	**2023***	**CAGR 2023-2025 (%)**
Laporan Arus Kas Cash Flow Statement				
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi Net cash Provided by Operating Activities	12,169	26,435	17,482	-
Arus Kas Bersih untuk Aktivitas Investasi Net Cash Provided by Investing Activities	(3,588)	(706)	505	-
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan Net Provided by Financing Activities	(8,999)	(18,614)	(17,820)	-
Kenaikan/Penurunan Bersih kas dan setara kas Net Increase/Decrease in cash and cash Equivalents	(418)	(2,885)	167	-
Kas dan setara jas awal Entitas anak yang Diakusisi Cash and cash Equivalents, Beginning of Acquired	-	-	-	-
Kas dan setara kas awal Cash and cash Equivalents, Beginning	3,153	6,038	5,871	-
Kas dan setara kas akhir Cash and cash Equivalents, Ending	2,735	3,153	6,038	-

Dalam persen, kecuali dinyatakan lain
In percent, unless otherwise stated

Keterangan Description	**2025**	**2024**	**2023***	**CAGR 2023-2025 (%)**
Laporan Arus Kas Cash Flow Statement				
Rasio Pendapatan Komprehensif terhadap Aset Return on Assets	-8%	-2%	-2%	-
Rasio Pendapatan Komprehensif terhadap Ekuitas Return on Equity	-10,77%	-2,867%	-2,771%	-
Rasio Marjin Laba kotor terhadap Pendapatan Gross Profit Margin	5%	18%	9%	-
Rasio Marjin Laba usaha terhadap Pendapatan Operating Profit Margin	-20%	-5%	19%	-
Rasio Marjin Laba bersih terhadap Penadapatan Return on Assets	-32,95%	-10,28%	-11,62%	-
Rasio Laba bersih terhadap Aset Return on Equity	-1,4%	-0,2%	-0,1%	-
Rasio Laba bersih terhadap Ekuitas Comprehensive Income Margin	-1,9%	-0,2%	-0,1%	-
Rasio Marjin Laba Komprehensif terhadap Pendapatan Current Ratio	-5,9%	-0,8%	-0,5%	-
Rasio Lancar Liabilities to Assets Ratio	40%	28%	23%	-
Total Liabilitas terhadap Aset Liabilities to Assets Ratio	26%	27%	33%	-
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas Liabilitties to Assets Equity Ratio	0,35	0,37	0,49	-

*)Direklasifikasi
*)Reclassified



Dalam persen, kecuali dinyatakan lain
In percent, unless otherwise stated

Rasio Laba bersih terhadap Aset — Cash Flow Statement

2025	2024	2023*	CAGR 2023-2025 (%)
-8%	-2%	-2%	-

Dalam persen, kecuali dinyatakan lain
In percent, unless otherwise stated

Rasio Laba bersih terhadap Ekuitas — Return on Equity

2025	2024	2023*	CAGR 2023-2025 (%)
-10,77%	-2,87%	-2,77%	-

Dalam persen, kecuali dinyatakan lain
In percent, unless otherwise stated

Rasio Marjin Laba usaha Terhadap Pendapatan — Operating Profit Margin

2025	2024	2023*	CAGR 2023-2025 (%)
-20%	-5%	-19%	-

Dalam persen, kecuali dinyatakan lain
In percent, unless otherwise stated

Rasio Margin Laba bersih Terhadap Pendapatan — Net Income Margin

2025	2024	2023*	CAGR 2023-2025 (%)
-32,95%	-10,28%	-11,62%	-

Dalam persen, kecuali dinyatakan lain
In percent, unless otherwise stated

Rasio Lancar — Current Ratio

2025	2024	2023*	CAGR 2023-2025 (%)
40%	20%	23%	-

Dalam jumlah, kecuali dinyatakan lain
In quantity, unless otherwise stated

Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas — Liabilities to Equity Ratio

2025	2024	2023*	CAGR 2023-2025 (%)
0,35	0,32	0,49	-

*)Direklasifikasi
*)Reclassified

Ikhtisar Saham
Stock Highlights

Dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain
In millions of rupiah, unless otherwise stated

Keterangan Description	Harga Saham (Rp/lembar saham) Stock Price (Rp/Share)			Volume Perdagangan (lembar saham) Trading Volume (Share)	Kapitalisasi Pasar (Rp) Market Capitalization (Rp)
	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Amount		
Data Saham Perkuartal 2025 2025 Quarterly Stock Data					
Januari Quarter-1th	148	80	98	296,361,800	31,583,809,800
Februari Quarter-1th	135	91	95	261,491,900	28,900,628,200
Maret Quarter-1th	106	89	93	76,698,000	7,602,670,300
April Quarter-2nd	106	80	97	69,207,000	6,599,789,600
Mei Quarter-2nd	197	87	127	653,491,000	92,694,063,800
Juni Quarter-2nd	144	116	124	110,348,300	14,153,457,100
Juli Quarter-3rd	142	110	132	205,351,600	26,229,500,400
Agustus Quarter-3rd	140	115	119	166,330,700	21,193,068,800
September Quarter-3rd	133	106	118	96,645,000	11,901,066,800
Oktober Quarter-4th	136	106	114	136,526,600	16,732,246,000
November Quarter-4th	155	113	117	782,183,100	106,539,912,500
Desember Quarter-4th	164	115	123	838,975,600	113,049,856,200

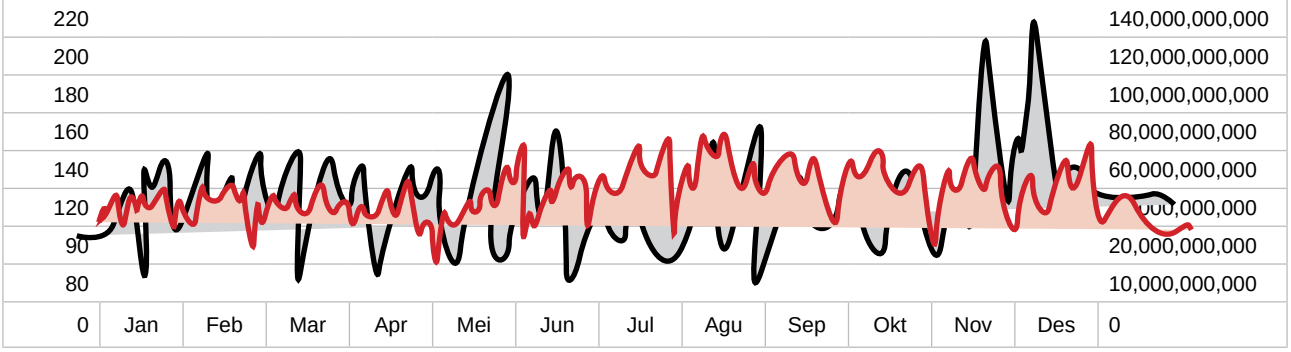
*)Direklasifikasi
*)Reclassified

Total nilai transaksi saham Perseroan pada akhir tahun 2025 mencapai Rp 477,180,069,500,- (Empat ratus tujuh puluh tujuh miliar seratus delapan puluh juta enam puluh sembilan ribu lima ratus rupiah) dengan total saham tercatat untuk diperdagangkan sebesar Rp 3,693,611,700,- lembar saham.

The total value of the Company's share transactions at the end of 2025 reached IDR 477,180,069,500,- (Four hundred seventy seven billion one hundred eighty million sixty nine thousand five hundred rupiah) with a total of shares listed for trading of IDR 3,693,611,700,- shares.

Dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain
In millions of rupiah, unless otherwise stated

Grapik Kinerja Saham Bulanan 2025 Monthly Stock Performance Graphic 2025



*)Direklasifikasi
*)Reclassified



Laporan Manajemen

Management Report

Laporan Direksi
Report from Board of Directors



LAPORAN DEWAN DIREKSI

Tahun 2025, Indonesia telah mempunyai peta jalan transisi energi sektor ketenagalistrikan untuk mencapai target net zero emission (NZE) 2060 atau lebih cepat dalam Permen ESDM No.10/2025. Dorongan penyusunan peta jalan transisi energi ini juga telah digaungkan oleh Indonesia Clean Energy Forum (ICEF) dan Institute for Essential Services Reform (IESR) pada Indonesia Energy Transition Dialogue (IETD) 2024. Melalui pembaruan Kebijakan Energi Nasional (KEN) dalam PP No.40/2025, pemerintah menargetkan bauran energi terbarukan sebesar 19-23 persen pada 2030, dengan peningkatan bertahap hingga 70-72 persen pada 2060. Namun, IESR dan ICEF pada IETD 2025 memandang bahwa target bauran energi terbarukan yang ditetapkan masih tergolong rendah dibandingkan dengan potensi energi terbarukan Indonesia yang mencapai lebih dari 3.600 GW.

Secara jangka pendek, terdapat tiga strategi yang dapat dilakukan dalam satu hingga dua tahun ke depan. Pertama, mengintegrasikan program 100 GW PLTS dan baterai tersebar ke dalam rencana pembangunan ekonomi desa berbasis energi terbarukan. Rencana tersebut perlu dituangkan dalam regulasi yang kuat (Keppres atau Perpres). Kedua, menambah kuota PLTS atap untuk mendorong partisipasi industri, komunitas dan masyarakat dalam transisi energi. Ketiga, menerapkan konsep Penggunaan Bersama Jaringan Transmisi (PBJT) untuk memperluas akses energi terbarukan bagi industri.

Sebagai tahap awal dari visi jangka panjang ini dan cerminan dari optimisme pemerintah saat ini, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2025-2029 menargetkan pertumbuhan ekonomi tahunan sebesar 8% pada tahun 2029, dengan pengembangan industri hilir sebagai salah satu prioritas utama.

Strategi ini diperkirakan akan meningkatkan permintaan energi akibat konsumsi listrik per kapita yang lebih tinggi dan permintaan yang lebih besar dari industri padat energi seperti pengolahan nikel dan aluminium. Hingga saat ini, industri-industri tersebut masih sangat bergantung pada bahan bakar fosil, baik untuk listrik maupun proses industri.

Dalam visi Indonesia Emas 2045, sektor energi diharapkan dapat mewujudkan dekarbonisasi, kemandirian energi, dan mendukung pertumbuhan ekonomi yang tinggi. Kebijakan Energi Nasional (KEN) 2025 memodelkan dua skenario permintaan energi berdasarkan asumsi pertumbuhan yang berbeda, di mana hanya skenario pertumbuhan tinggi yang mampu mencapai target pertumbuhan ekonomi 8% pada tahun 2029.

Kedua skenario KEN memproyeksikan emisi akan mencapai puncaknya pada tahun 2035. Namun, skenario pertumbuhan tinggi menyebabkan emisi yang lebih tinggi akibat peningkatan permintaan energi, dengan perbedaan terbesar terjadi pada tahun 2040, yaitu permintaan 27% lebih tinggi dan emisi 17% lebih tinggi dibandingkan dengan scenario pertumbuhan rendah. Oleh karena itu, mengejar pertumbuhan yang lebih tinggi membawa risiko meningkatnya emisi kumulatif dan mengikis anggaran karbon Indonesia, sehingga membuat keselarasan dengan target 1,5°C menjadi lebih sulit.

IMPLEMENTASI STRATEGI PERSEROAN

Kami secara konsisten memperkokoh fondasi bisnis Perseroan agar dapat terus menunjukkan pertumbuhan yang berkesinambungan, antara lain:

- Dengan melakukan penambahan kapasitas di beberapa pembangkit yang telah beroperasi;
- Pengembangan potensi baru untuk pembangkit energi terbarukan dan bekerjasama dengan pemerintah daerah lain

Perseroan memiliki divisi Pengembangan Usaha yang bertanggung jawab mencari potensi baru di pembangkit energi terbarukan.

BOARD OF DIRECTORS REPORTS

In 2025, Indonesia will have established an energy transition roadmap for the electricity sector to achieve the 2060 net-zero emissions (NZE) target—or sooner—as outlined in Ministry of Energy and Mineral Resources Regulation No. 10/2025. The call for the development of this energy transition roadmap has also been echoed by the Indonesia Clean Energy Forum (ICEF) and the Institute for Essential Services Reform (IESR) at the Indonesia Energy Transition Dialogue (IETD) 2024. Through the update to the National Energy Policy (KEN) in Government Regulation No. 40/2025, the government targets a renewable energy mix of 19–23 percent by 2030, with a gradual increase to 70–72 percent by 2060. However, IESR and ICEF at the 2025 IETD view the set renewable energy mix target as still relatively low compared to Indonesia's renewable energy potential, which exceeds 3,600 GW.

In the short term, there are three strategies that can be implemented over the next one to two years. First, integrate the 100 GW distributed solar power and battery program into the rural economic development plan based on renewable energy. This plan must be enshrined in robust regulations (a Presidential Decree or a Government Regulation). Second, increasing the quota for rooftop solar power plants to encourage industry, community, and public participation in the energy transition. Third, implementing the Shared Transmission Network (PBJT) concept to expand access to renewable energy for industry.

As the first phase of this long-term vision and a reflection of the current government's optimism, the National Medium-Term Development Plan (RPJMN) 2025-2029 targets 8% annual economic growth by 2029, with industrial downstreaming as one of the main priorities.

This strategy is expected to increase energy demand due to higher electricity consumption per capita and greater demand from energy-intensive industries such as nickel and aluminum processing. To date, these industries still heavily rely on fossil fuels, for both electricity and industrial processes.

In the Golden Indonesia 2045 vision, the energy sector is expected to deliver decarbonization, energy independence, and support for high economic growth. The National Energy Policy (KEN) 2025 models two energy demand scenarios based on different growth assumptions, with only the high-growth scenario achieving the 8% economic growth target by 2029.

Both KEN scenarios project emissions to peak in 2035. However, the high-growth scenario leads to higher emissions due to increased energy demand, with the greatest difference occurring in 2040 with 27% higher demand and 17% higher emissions than in the lowgrowth case. Pursuing higher growth, therefore, carries the risk of increasing cumulative emissions and eroding Indonesia's carbon budget, making alignment with the 1.5°C target more difficult.

IMPLEMENTATION OF CORPORATE STRATEGY

We consistently strengthen the Company's business foundations in order to grow sustainably, by conducting the following:

- By increasing capacity in some of the operating plants;
- Development of new potential for renewable energy generator and collaboration with other local governments

The Company has a Business Development division that was responsible for finding new potentials in renewable energy

Divisi ini juga bertugas untuk menjaga komunikasi dan hubungan baik dengan para pemangku kepentingan, guna memperoleh potensi-potensi baru. Kemudian Perseroan juga secara aktif dalam menjalin hubungan dengan PT PLN dalam membahas rencana potensi-potensi baru di bidang energi terbarukan, yang sangat diminati oleh PT PLN.

PENCAPAIAN TARGET PERSEROAN

Untuk target Perseroan relatif tercapai, di mana Perseroan menargetkan pertumbuhan net profit yang positif.

KENDALA

Selama tahun 2025, Perseroan mengalami kendala salah satunya adalah kebijakan Pemerintah yang mulai mengurangi Pembangkit Listrik yang menggunakan Energi bahan bakar fosil dimana dapat kita ketahui bahwa salah satu usaha perseroan adalah pembangkit listrik tenaga diesel yang menggunakan bahan bakar solar.

PROSPEK DI 2026

Pada tahun 2026, Kami tetap optimis terhadap prospek kegiatan perdagangan listrik kami. Meningkatnya pangsa energi terbarukan diperkirakan akan terus memicu volatilitas dan menciptakan peluang perdagangan baru bagi tim perdagangan listrik kami di seluruh wilayah. Kami akan terus berinvestasi dalam otomatisasi, data, dan sumber daya manusia kami untuk semakin memperkuat kemampuan kami dalam menciptakan nilai di seluruh pasar listrik.

Selain itu, perkembangan energi terbarukan tidak hanya terbatas pada sektor pembangkit energi, tetapi juga dalam hal penyimpanan energi. Dengan semakin banyaknya sumber energi terbarukan yang tidak dapat diprediksi, seperti energi surya dan angin, penyimpanan energi menjadi kunci untuk memastikan pasokan energi yang stabil.

PENILAIAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERSEROAN

Upaya penerapan prinsip tata kelola perseroan selama ini terbukti telah memberikan kontribusi positif dalam peningkatan kepercayaan para pemangku kepentingan, serta memberikan manfaat nyata bagi Perseroan terkait meningkatnya daya saing dan kinerja Perseroan. Praktik tata kelola perseroan yang baik tidak terlepas dari komitmen seluruh Dewan Komisaris, Direksi, jajaran manajemen dan staf Perseroan untuk menjadikan prinsip-prinsip Tata kelola perseroan yang baik sebagai landasan dalam menjalankan kegiatan usaha Perseroan, yang meliputi transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi,

serta kewajaran dan kesetaraan. Selama tahun 2025, Direksi terus berupaya meningkatkan kualitas implementasi tata kelola perseroan yang baik dengan menindaklanjuti beberapa rekomendasi Dewan Komisaris dan hasil evaluasi dari Unit Audit Internal yang senantiasa dilakukan secara mendalam.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Pada tahun 2025, tidak terdapat perubahan dalam komposisi Direksi Perseroan.

APRESIASI

Pada kesempatan yang baik ini, Direksi mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pemangku kepentingan atas dukungan dan kerjasama yang diberikan, khususnya kepada para pemegang saham, dan mitra kerja Perseroan. Direksi juga memberikan penghargaan kepada Dewan Komisaris atas kontribusinya berupa pengawasan dan pemberian nasihat.

generation. The division was also in charge of maintaining good communication and relationships with stakeholders, in order to gain new potentials. The Company was pro-actively establishing communication with PT PLN in discussing new potential renewable energy plans, which was greatly demanded by PT PLN.

ACHIEVING TARGET COMPANY

The Company's target is relatively achieved, where the Company target growth positive on net profit.

OBSTACLES

During 2025, the company experienced obstacles, one of which was the Government policy that began to reduce the Power Generation with fossil fuels Energy, which we can know that one of the company's efforts is diesel power plants that use diesel fuel.

PROSPECTS IN 2026

In 2026, We maintain a positive outlook for our power trading activities. Increasing renewable penetration is expected to continue driving volatility and creating new trading opportunities for our power trading teams across our regions. We will keep investing in automation, data, and our people to further strengthen our ability to generate value across power markets.

In addition, the development of renewable energy is not only limited to the energy generation sector, but also in terms of energy storage. With increasingly unpredictable renewable energy sources, such as solar and wind, energy storage is key to ensuring a stable energy supply.

ASSESSMENT OT THE IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Efforts to implement the principles of good corporate governance have been proven to contribute positively to the improvement of stakeholders' confidence, as well as provide tangible benefits to the Company regarding the Company's increased competitiveness and performance. Good corporate governance practices are inseparable from the commitment of the Company's Board of Commissioners, Directors, management and staff to make good corporate governance principles the foundation for conducting our business activities, including transparency, accountability, responsibility,

independence and fairness and equality. During 2025, the Board of Directors continuously strived to improve the quality of good corporate governance implementation by following up on the recommendations of the Board of Commissioners and the results of evaluations from the Internal Audit Unit that were constantly indepth.

CHANGES IN THE COMPOSITION OF DIRECTORS

In 2025, there was no change in the composition of the Company's Board of Directors.

APPRECIATION

On this good occasion, the Board of Directors would like to extend their gratitude to all stakeholders for their support and cooperation, especially to our shareholders, and our partners. The Board of Directors also would like to give appreciation to the Board of Commissioners for its contribution in the form of supervising.

Atas Nama Direksi
On Behalf of the Board of Directors



Kang Jimmi
Direktur Utama
President Director

Laporan Dewan Komisaris

Report from Board of Commissioners



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Pada 20 Januari 2025, Presiden Amerika Serikat (AS) yang baru terpilih, Donald Trump, menandatangani Perintah Eksekutif untuk menarik diri AS dari Perjanjian Paris untuk kedua kalinya. Penarikan diri AS telah menciptakan kekosongan kepemimpinan dalam tata kelola iklim global—yang mendorong negara-negara berkembang seperti Tiongkok dan Brasil untuk menegaskan pengaruh yang lebih besar (Carbon Brief, 2025). Selain itu, hal ini juga menimbulkan dampak yang lebih luas yang menyebabkan negara-negara lain menilai kembali komitmen iklim mereka. Di Indonesia, ketidakpastian ini tercermin dalam pernyataan pesimistis dari para pejabat negara, yang mempertanyakan kewajiban Indonesia terhadap Perjanjian Paris (Kata Data, 2025; Antara, 2025). Ketidakjelasan tersebut berisiko merusak koherensi kebijakan, melemahkan kepercayaan investor, dan pada akhirnya menghambat kemampuan Indonesia untuk mencapai transisi energi yang tepat waktu dan efektif.

Arah kebijakan pemerintahan Prabowo–Gibran tertuang dalam visi Asta Cita, yang bercita-cita mewujudkan "Indonesia Emas 2045". Inti dari visi ini adalah upaya mencapai kemandirian energi nasional dengan mengurangi ketergantungan pada impor dan memprioritaskan sumber energi dalam negeri—terutama energi terbarukan—(Visi dan Misi Prabowo-Gibran, 2024). Tujuan ini sejalan dengan target pemerintahan untuk mencapai pertumbuhan ekonomi tahunan sebesar 8% dalam lima tahun. Untuk memajukan agenda ini, Presiden Prabowo telah memperkuat kerja sama internasional, termasuk kunjungan bilateral ke Tiongkok pada tahun 2024 yang menghasilkan perjanjian antara PLN dan perusahaan-perusahaan besar Tiongkok mengenai energi berkelanjutan (Tempo, 2024). Selain itu, keputusan Indonesia untuk bergabung dengan BRICS mencerminkan langkah strategis untuk meningkatkan kemandirian energi dan mendukung tujuan pembangunan yang lebih luas (Reuters, 2024).

Selain itu, komitmen fiskal Indonesia masih belum memadai untuk mendukung transisi energi yang cepat. Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) 2026 mengalokasikan Rp 402,4 triliun untuk ketahanan energi, yang mencakup energi terbarukan, subsidi energi, insentif pajak, dan elektrifikasi pedesaan (Setneg, 2025). Angka ini menurun dari Rp427,7 triliun pada tahun 2025 (Antara, 2024). Yang perlu diperhatikan, pengembangan energi terbarukan hanya menerima Rp37,5 triliun (USD 2,42 miliar) (CNBC Indonesia, 2025), jauh di bawah investasi tahunan sebesar USD 30–40 miliar yang diperkirakan diperlukan untuk transisi tersebut (IESR, 2023). Ketidakseimbangan fiskal ini menyoroti kesenjangan antara retorika iklim yang optimis dari Pemerintah dan prioritas anggaran pemerintah yang terbatas, sehingga menghambat kemajuan Indonesia menuju transisi energi yang berkelanjutan.

BOARD OF COMMISSIONERS REPORTS

On January 20, 2025, the newly elected President of the United States (US), DonaldTrump, signed an Executive Order to withdraw the US from the Paris Agreement for the second time. The US withdrawal has created a leadership vacuum in global climate governance—prompting emerging economies such as China and Brazil to assert greater influence (Carbon Brief, 2025). In addition, it also generates broader repercussions that cause other countries to reassess their climate commitments. In Indonesia, this uncertainty has been reflected in pessimistic statements by the country's officials, questioning the Indonesia's obligation to the Paris Agreement (Kata Data, 2025; Antara, 2025). Such ambiguity risks undermining policy coherence, weakening investor confidence, and ultimately hindering Indonesia's ability to achieve a timely and effective energy transition.

The Prabowo–Gibran administration's political direction is outlined in the Asta Cita vision, which aspires to realize a "Golden Indonesia 2045". Central to this vision is the pursuit of national energy self-sufficiency by reducing dependence on imports and prioritizing domestic— particularly renewable—energy sources (Prabowo-Gibran's Vision and Mission, 2024). This goal aligns with the administration's target of 8% annual economic growth within five years. To advance this agenda, President Prabowo has strengthened international cooperation, including a 2024 bilateral visit to China that led to agreements between PLN and major Chinese firms on sustainable energy (Tempo, 2024). Furthermore, Indonesia's decision to join BRICS reflects a strategic move to enhance energy independence and support its broader development objectives (Reuters, 2024).

Furthermore, Indonesia's fiscal commitment remains inadequate to support a rapid energy transition. The 2026 State Budget (APBN) allocates IDR 402.4 trillion for energy security, covering renewables, energy subsidies, tax incentives, and rural electrification (Setneg, 2025). This figure declined from IDR427.7 trillion in 2025 (Antara, 2024). Notably, renewable energy development received only IDR 37.5 trillion (USD 2.42 billion) (CNBC Indonesia, 2025), far below the USD 30–40 billion annual investment estimated as necessary for the transition (IESR, 2023). This fiscal imbalance highlights the gap between Government's optimism climate rhetoric and the government's limited budgetary prioritization, constraining Indonesia's progress toward a sustainable energy transition.

Dalam persen, kecuali dinyatakan lain
In percentage, unless otherwise stated

Pendapatan		Revenue
Uraian Descriptions	**Jumlah** Amount	**Presentase** Precentage
PLTD Diesel Power Plant	19,910	59%
PLTM Mini Hydro Power Plant	14,090	41%

Dalam persen, kecuali dinyatakan lain
In percentage, unless otherwise stated

Untung Sebelum Pajak		Before Forex and Tax
Uraian Descriptions	**Jumlah** Amount	**Presentase** Precentage
PLTD Diesel Power Plant	4,675	67%
PLTM Mini Hydro Power Plant	2,341	33%

*)Direklasifikasi
*)Reclassified

PROSPEK 2026

Indonesia telah berkomitmen menurunkan emisi secara bertahap. RUPTL terbaru menunjukkan perubahan besar dari dominasi PLTU menuju pengembangan energi terbarukan (EBT). Tahun 2026 menjadi tonggak awal realisasi proyek-proyek EBT berskala besar, dari PLTS Terapung hingga panas bumi. Ini bukan hanya tanggung jawab lingkungan, tetapi strategi nasional menghadapi

PROSPECTS 2026

Indonesia has committed to gradually reducing emissions. The latest RUPTL indicates a major shift away from the dominance of coal-fired power plants toward the development of renewable energy (EBT). The year 2026 marks the initial milestone for the implementation of large-scale renewable energy projects, ranging from floating solar power plants to geothermal energy. This is not

tekanan global untuk dekarbonisasi.

merely an environmental responsibility but a national strategy to address global pressure for decarbonization.

Dengan potensi nilai investasi hampir Rp 3.000 triliun, sektor energi menjadi magnet bagi investor domestik maupun asing. Dukungan regulasi seperti skema power wheeling, perbaikan tarif EBT, hingga insentif untuk energi bersih membuat 2026 menjadi tahun yang sangat menarik untuk proyek pembangkit.

With an investment potential of nearly Rp 3,000 trillion, the energy sector has become a magnet for both domestic and foreign investors. Regulatory support—such as power wheeling schemes, improved renewable energy tariffs, and incentives for clean energy—makes 2026 a highly promising year for power generation projects.

Beberapa wilayah di Indonesia bagian timur masih mengalami pasokan listrik terbatas. Tahun 2026 akan menjadi momentum pemerintah memperluas akses listrik dengan membangun pembangkit terdesentralisasi, smart grid, dan interkoneksi jaringan yang lebih kuat.

Several regions in eastern Indonesia still face limited electricity supply. The year 2026 will mark a pivotal moment for the government to expand electricity access by building decentralized power plants, smart grids, and stronger grid interconnections.

Sejalan dengan Laporan Direksi, Perseroan percaya bahwa produksi pada Tahun 2026 terus melaju seiring dengan rencana-rencana pemerintah Indonesia yang mendukung terhadap pengembangan listrik dengan Sumber Daya Terbarukan.

Along with Director's report, The company believes that the production in 2026 will continue to move forward in line with the plans of the Indonesian government that support the development of electricity with renewable resources.

TATA KELOLA PERSEROAN

GOOD CORPORATE GOVANANCE

Bagi Perseroan, penerapan Tata Kelola Perseroan yang baik bukan hanya semata-mata sebagai pemenuhan peraturan perundang-undangan semata, Namun merupakan salah satu aspek mendasar yang secara langsung mempengaruhi keberlangsungan operasional Perseroan yang sehat. Penerapan Tata Kelola Perseroan yang baik selama ini secara nyata telah terbukti berkontribusi positif terkait peningkatan daya saing dan kinerja Perseroan, serta kepercayaan para pemangku kepentingan. Semuanya berkat komitmen penuh dari Dewan
Komisaris, Direksi dan seluruh jajaran staf Perseroan, untuk melaksanakan prinsip-prinsip Tata Kelola Perseroan yang baik sebagai dasar pelaksanaan kegiatan bisnis Perseroan, yang meliputi transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, kewajaran dan kesetaraan.

For the Company, the implementation of Good Corporate Governance is not merely a matter of fulfilling laws and regulations, but is also a fundamental aspect that directly affects the sustainability of the Company's healthy operations. The implementation of Good Corporate Governance has been proven to have a positive contribution to increasing the Company's competitiveness and performance, as well as the trust of stakeholders. All thanks to the full commitment of the Board of Commissioners, Directors and all levels of the Company's staff, to implement the principles of Good Corporate Governance as the basis for implementing the Company's business activities, which include transparency, accountability, responsibility, independence, fairness and equality.

Dewan Komisaris dalam hal ini juga dibantu oleh Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi yang secara terus menerus mengawal penerapan Tata Kelola Perseroan yang baik agar keseluruhan kegiatan operasional Perseroan dapat dievaluasi secara akuntabel. Intensitas dan media penyampaian nasihat kepada anggota Direksi.

The Board of Commissioners in this case is also assisted by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee which continuously supervised the implementation of Good Corporate Governance so that the Company's overall operational activities can be evaluated accountably. Intensity and media for delivering advice to members of the Board of Directors.

Dewan Komisaris menggelar rapat formal yang dilaksanakan satu kali dalam 4 bulan bersama Direksi. Hal tersebut rutin dilakukan untuk menjaga korelasi kerja yang baik. Selain itu, komunikasi juga terjalin dengan baik dalam konteks formal maupun informal. prosedur penilaian kinerja direksi dan kriteria yang digunakan seperti capaian kinerja selama tahun buku, kompetensi dan kehadiran dalam rapat direksi terbilang sangat baik dan kami mengapreasiasi.

The Board of Commissioners held a formal meeting held once in 4 months with the Board of Directors. This was routinely done to maintain a good work correlation. In addition, communication was also well established in both formal and informal contexts. The directors' performance assessment procedures and criteria used, such as performance achievements during the financial year, competence and attendance at board of directors' meetings, are considered very good and we appreciate them.

Secara umum, kinerja Direksi ditentukan berdasarkan target kinerja yang tercantum dalam Statement of Corporate Intent, tugas kewajiban yang tercantum dalam peraturan perundangundangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perusahaan serta amanat Pemegang Saham. Kriteria evaluasi formal disampaikan secara terbuka kepada Direksi sejak pengangkatannya.

In general, the performance of the Board of Directors is determined based on the performance targets stated in the Statement of Corporate Intent, duties and obligations stated
in the applicable laws and regulations and the Company's Articles of Association as well as the mandate of Shareholders. Formal evaluation criteria are openly submitted to the Board of
Directors since their appointment.

Pada tahun 2025, Direksi menunjukkan kinerja positif dalam menjalankan tugas kepengurusan Perseroan. Fokus Direksi pada strategi yang telah disusun dan implementasinya menghasilkan kontribusi yang signifikan terhadap visi dan misi Perseroan. Dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi telah menunjukkan dedikasi yang baik dengan memperhatikan kepentingan Perseroan, dan menjaga keseimbangan antara berbagai pihak yang berkepentingan dengan aktivitas Perseroan.

In 2025, the Board of Directors will show positive performance in carrying out the Company's management duties. The Directors' focus on the strategies that have been prepared and their implementation results in a significant contribution to the Company's vision and mission. In carrying out their duties and responsibilities, the Board of Directors has shown good dedication by paying attention to the interests of the Company, and maintaining a balance between various parties with an interest in the Company's activities.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Pada Tahun 2025, terdapat perubahan komposisi Dewan komisaris yaitu Pergantian Komisaris Perseroan yang semula dijabat oleh Emil Malik Ibrahim diganti oleh Arif Abdillah Aldy Sebagaimana RUPS Tahunan Tahun 2025.

CHANGE IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

In 2025, there will be a change in the composition of the Board of Commissioners, namely the Replacement of the Company's Commissioner, which was previously held by Emil Malik Ibrahim, replaced by Arif Abdillah Aldy As per the 2025 Annual GMS.

APRESIASI

Demikian laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris atas kinerja dan pelaksanaan usaha Perseroan di tahun 2025. Dewan Komisaris akan senantiasa berupaya untuk selalu bersikap secara profesional dan independen dalam menjalankan fungsi pengawasan dan pemberian nasihat agar kinerja Perseroan dapat selalu meningkat di masa yang akan datang. Sebagai penutup, Dewan Komisaris menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada segenap Direksi, jajaran manajemen, dan seluruh staf Perseroan atas dedikasi dan kerja keras yang diberikan sehingga kinerja operasional Perseroan di tahun 2025 dapat berlangsung dengan baik di tengah situasi yang penuh tantangan. Kepada para pemegang saham, mitra kerja dan seluruh pemangku kepentingan, Dewan Komisaris menyampaikan rasa hormat yang mendalam atas kepercayaan dan dukungan yang diberikan untuk kemajuan Perseroan.

Dewan Komisaris optimis bahwa Perseroan mampu meningkatkan kinerja dengan terus berinovasi dan mengembangkan kerja sama strategis dengan berbagai pihak. Dewan Komisaris mengamanatkan agar seluruh jajaran manajemen dan staf dapat bersinergi menghasilkan kinerja terbaik.

APPRECIATION

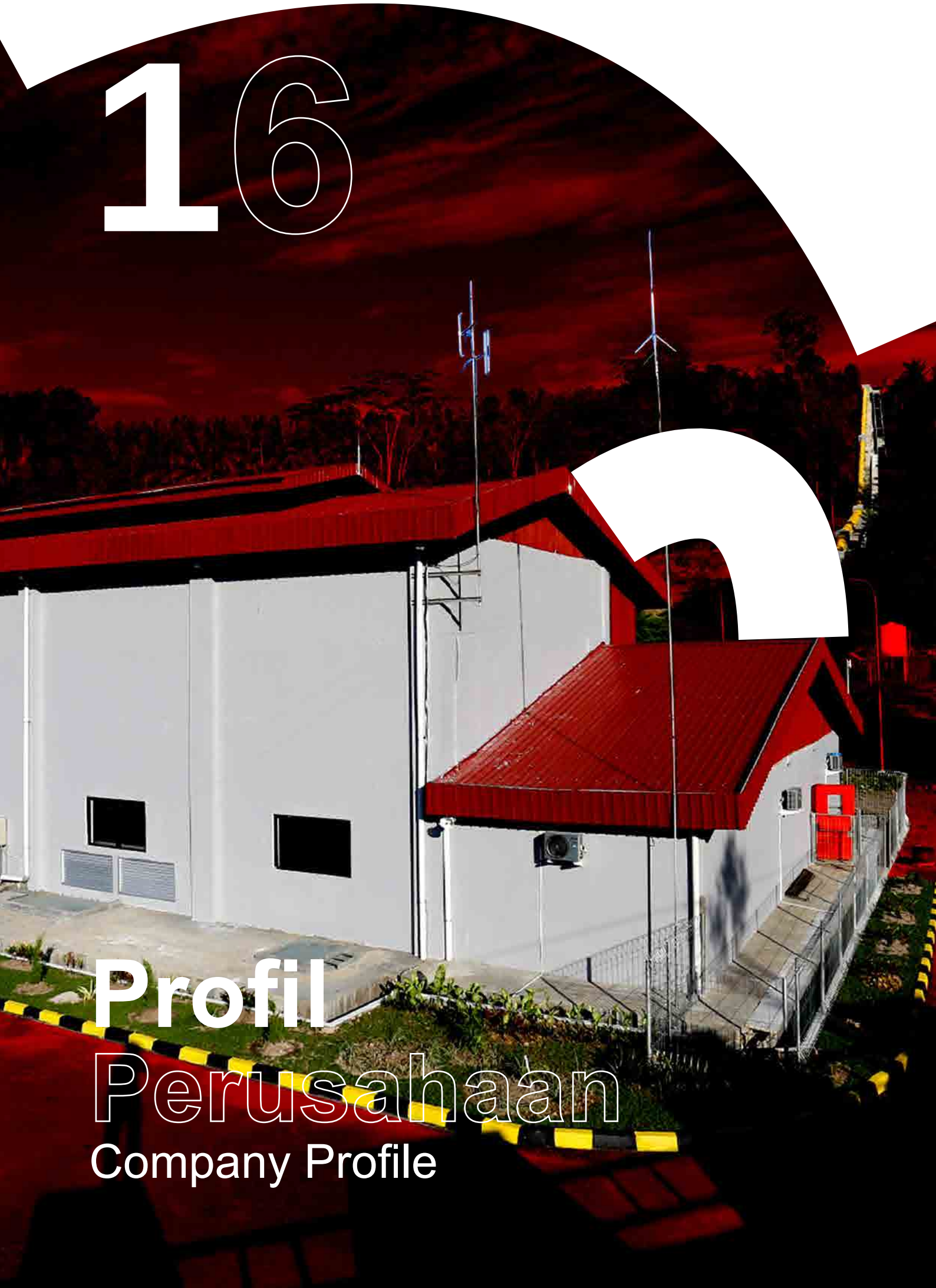
This is the report of the supervisory duties of the Board of Commissioners on the performance and implementation of the Company's operations in 2025. The Board of Commissioners will always strive to always be professional and independent in carrying out the supervisory and advising functions so that the Company's performance can always improve in the future. In closing, the Board of Commissioners expresses its highest appreciation to all Board of Directors, management, and the entire Company staff for their dedication and hard work so that the Company's operational performance in 2025 can take place well in the midst of challenging situations. To the shareholders, partners and all stakeholders, the Board of Commissioners expressed deep respect for the trust and support provided for the Company's progress.

The Board of Commissioners is optimistic that the Company is able to improve its performance by continuing to innovate and develop strategic cooperation with various parties. The Board of Commissioners mandates that all levels of management and staff work together to achieve the best performance.

Atas Nama Dewan Komisaris
On Behalf of the Board of Commissioners



King Chai Chan Wee
Komisaris Utama
President Commissioners



16

Profil Perusahaan

Company Profile

Informasi Umum
General Information

Nama Perusahaan
Company Profile

PT. Megapower Makmur Tbk.

Bidang Usaha
Line of Bussines

Pembangkit Listrik / Power Plant

Informasi tentang Perubahan Nama Perusahaan
Information on Changes of Company Name

-

Modal Disahkan
Authorized Capital

816,997,053

Tanggal Pendirian
Estabilishment

1 Agustus 2007

Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh
Issued and Fully Paid-Up Capital

816,997,053

Dasar Hukum Pendirian
Legal Basis of Establishment

Perseroan didirikan dengan nama PT Megapower Makmur adalah suatu perseroan terbatas yang didirikan berdasarkan hukum Negara Republik Indonesia, berkedudukan di Jakarta Utara berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas Perseroan No. 5 tanggal 1 Agustus 2007 yang dibuat di hadapan Ny. Rose Takarina S.H., Notaris di Jakarta, dan Anggaran Dasar telah diubah seluruhnya untuk disesuaikan dengan Undang-undang No. 40 Tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas ("UUPT") melalui Akta Perubahan Anggaran Dasar Perseroan No. 160 tanggal 19 September 2007 yang dibuat di hadapan Ny. Rose Takarina S.H., Notaris di Jakarta. Akta-akta tersebut telah memperoleh (i) pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia ("Menkumham") berdasarkan Keputusan No. C-00693 HT.01.01-TH.2007 tanggal 9 Oktober 2007 dan (ii) telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan di Kantor Pendaftaran Perseroan Kodya Jakarta Utara No. 1457/BH.09.05/XI/2007 tanggal 30 Oktober 2007 (iii) diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 47 Tambahan Tambahan Berita Negara Republik Indonesia No. 34999 tanggal 12 Juni 2015 ("Akta Pendirian").

Nama Bursa Saham dan Tanggal Pencatatan
Name of Stock Exchange and Date of Listing

Bursa Efek Indonesia (Indonesia Stock Exchange) 5 Juli 2017 (July 5th, 2017)

Alamat Kantor Pusat
Head Office Address

Komplek Galeri Mediterania 2 Blok M8 I&J, Jl.Pantai Indah Kapuk II, Kelurahan Kapuk Muara Kecamatan Penjaringan, Jakarta Utara 14460

Stok kode & ISIN kode
Stock code & ISIN code

MPOW

Website dan Email
Website and E-mail

www.megapowermakmur.co.id
info@megapowermakmur.co.id

Komposisi Pemegang Saham
Shareholder Composition

(lihat format kepemilikan saham)



VISION

Being a public company with a healty performance, international standars and enironmentally friendly.

MISSION

Doing business in the field of power generation and business development that is friendly to the environment in order to ensure the existence and development of the company long-term.

Perseroan didirikan dengan nama PT Megapower Makmur adalah suatu perseroan terbatas yang didirikan berdasarkan hukum Negara Republik Indonesia, berkedudukan di Jakarta Utara berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas Perseroan No. 5 tanggal 1 Agustus 2007 yang dibuat di hadapan Ny. Rose Takarina S.H., Notaris di Jakarta, dan Anggaran Dasar telah diubah seluruhnya untuk disesuaikan dengan Undang-undang No. 40 Tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas ("UUPT") melalui Akta Perubahan Anggaran Dasar Perseroan No. 160 tanggal 19 September 2007 yang dibuat di hadapan Ny. Rose Takarina S.H., Notaris di Jakarta. Akta-akta tersebut telah memperoleh (i) pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia ("Menkumham") berdasarkan Keputusan No. C-00693 HT.01.01-TH.2007 tanggal 9 Oktober 2007 dan (ii) telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan di Kantor Pendaftaran Perseroan Kodya Jakarta Utara No. 1457/BH.09.05/XI/2007 tanggal 30 Oktober 2007 (iii) diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 47 Tambahan Tambahan Berita Negara Republik Indonesia No. 34999 tanggal 12 Juni 2015 ("Akta Pendirian").

The Company established under the name of PT Megapower Makmur is a limited liability company incorporated under the laws of the Republic of Indonesia, domiciled in North Jakarta based on the Deed of Establishment of Limited Liability Company No. 5 dated 1 August 2007 made before Mrs. Rose Takarina, Bachelor of Law, Notary in Jakarta, and the Articles of Association have been amended entirely to conform with Law No. 40 Year 2007 on Limited Liability Company ("UUPT") through the Deed of Amendment of Company's Articles of Association No. 160 dated 19 September 2007 made before Mrs. Rose Takarina, Bachelor of Law, Notary in Jakarta. The deeds have obtained (i) ratification from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia ("Menkumham") pursuant to Decree No. C-00693 HT.01.01-TH.2007 dated 9 October 2007 and (ii) has been registered in the Company Register at the North Jakarta Enterprise Registration Office No. 1457/ BH.09.05/XI/2007 dated 30 October 2007 (iii) announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 47 Supplemental Supplement to the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 34999 dated 12 June 2015 (the "Deed of Establishment").

KEGIATAN USAHA

Ruang lingkup kegiatan Perseroan berdasarkan anggaran dasar meliputi pembangkitan tenaga listrik skala kecil, distribusi tenaga listrik, jasa pemasangan instalasi tenaga listrik dan jasa pemeliharaan dan pengoprasian instalasi tenaga listrik.

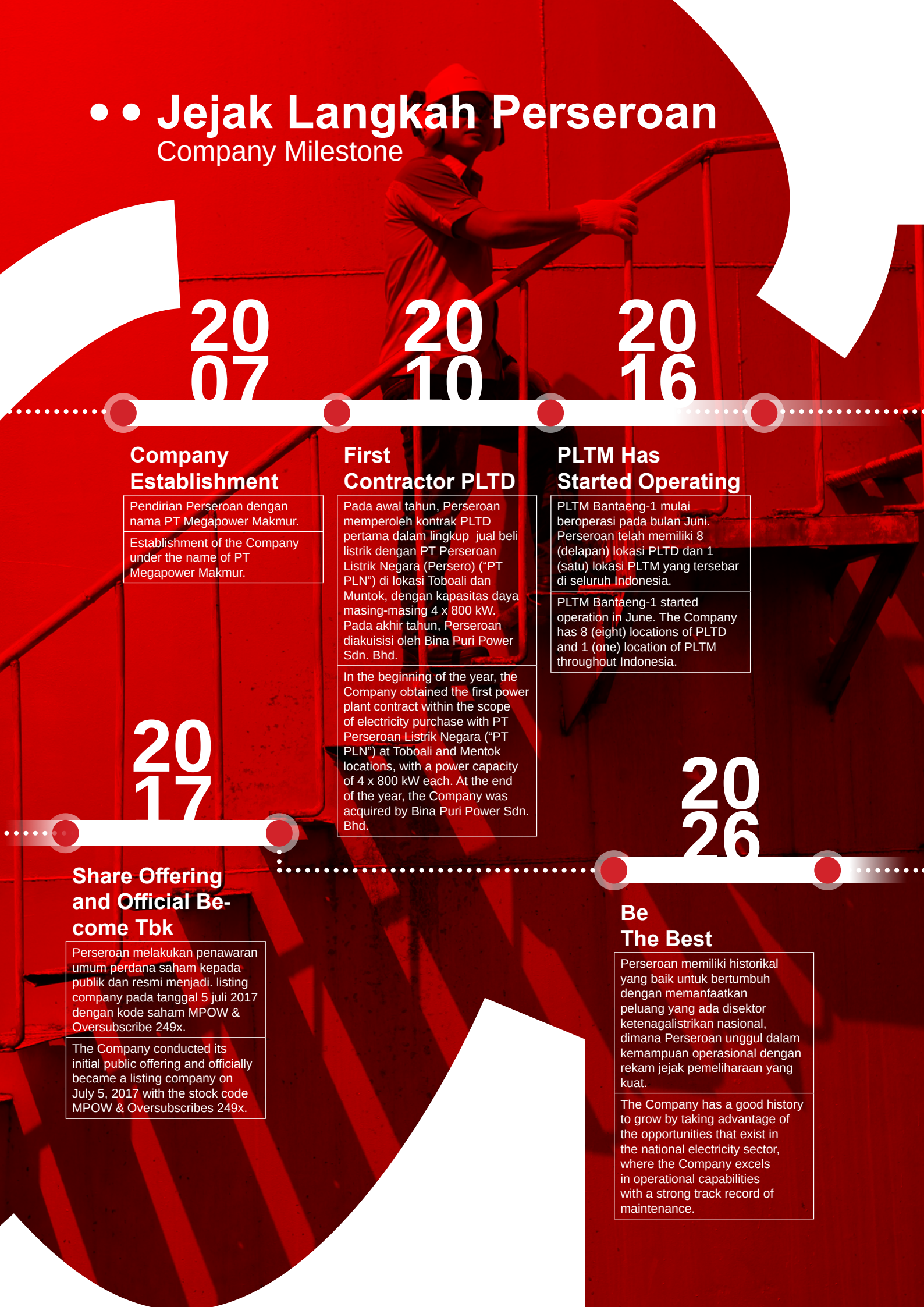
Kegiatan usaha yang dilakukan sepanjang tahun 2025 adalah Pembangkitan tenaga listrik dan pengoperasian fasilitas pembangkit yang menghasilkan energi listrik, yang berasal dari berbagai sumber energi seperti tenaga air (hidroelektrik), batubara, gas (turbin gas), bahan bakar minyak, diesel dan energi yang dapat diperbaharui, tenaga surya, angin, arus laut, panas bumi (energi termal), tenaga nuklir dan lain-lain.

BUSSINESS ACTIVITIES

The scope of the Company's activities based on the articles of association includes the generation of small-scale electricity, the distribution of electric power, the installation service of electric power and maintenance services and operation of the electric power installation.

Business activities carried out throughout 2025 are Power generation and operation of generating facilities generating electrical energy, derived from various energy sources such as hydroelectric power, coal, gas (gas turbine), fuel oil, diesel and renewable energy, solar, wind, marine, geothermal (thermal energy), nuclear power and others.

Jejak Langkah Perseroan
Company Milestone



2007
Company Establishment

Pendirian Perseroan dengan nama PT Megapower Makmur.

Establishment of the Company under the name of PT Megapower Makmur.

2010
First Contractor PLTD

Pada awal tahun, Perseroan memperoleh kontrak PLTD pertama dalam lingkup jual beli listrik dengan PT Perseroan Listrik Negara (Persero) ("PT PLN") di lokasi Toboali dan Muntok, dengan kapasitas daya masing-masing 4 x 800 kW. Pada akhir tahun, Perseroan diakuisisi oleh Bina Puri Power Sdn. Bhd.

In the beginning of the year, the Company obtained the first power plant contract within the scope of electricity purchase with PT Perseroan Listrik Negara ("PT PLN") at Toboali and Mentok locations, with a power capacity of 4 x 800 kW each. At the end of the year, the Company was acquired by Bina Puri Power Sdn. Bhd.

2016
PLTM Has Started Operating

PLTM Bantaeng-1 mulai beroperasi pada bulan Juni. Perseroan telah memiliki 8 (delapan) lokasi PLTD dan 1 (satu) lokasi PLTM yang tersebar di seluruh Indonesia.

PLTM Bantaeng-1 started operation in June. The Company has 8 (eight) locations of PLTD and 1 (one) location of PLTM throughout Indonesia.

2017
Share Offering and Official Become Tbk

Perseroan melakukan penawaran umum perdana saham kepada publik dan resmi menjadi. listing company pada tanggal 5 juli 2017 dengan kode saham MPOW & Oversubscribe 249x.

The Company conducted its initial public offering and officially became a listing company on July 5, 2017 with the stock code MPOW & Oversubscribes 249x.

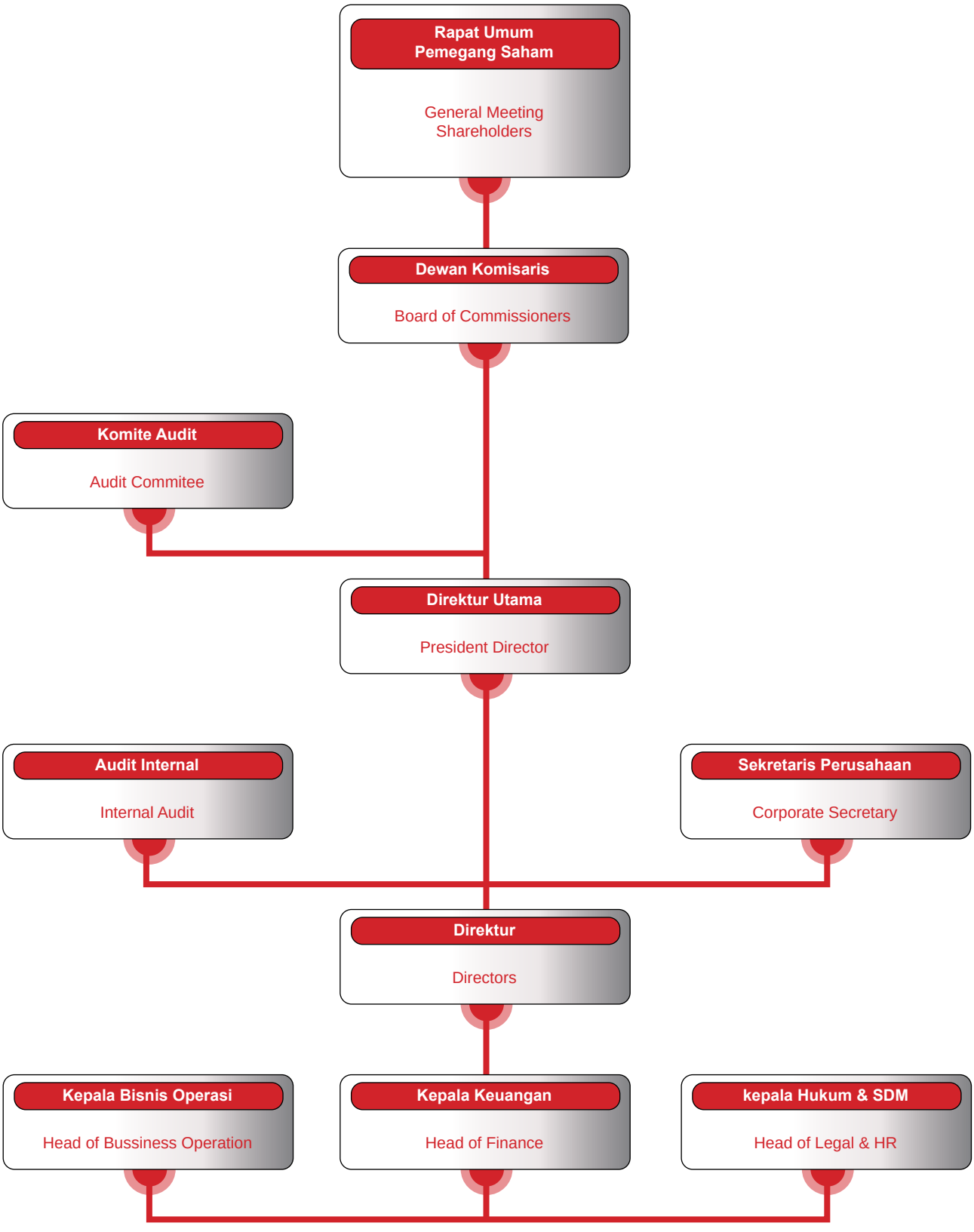
2026
Be The Best

Perseroan memiliki historikal yang baik untuk bertumbuh dengan memanfaatkan peluang yang ada disektor ketenagalistrikan nasional, dimana Perseroan unggul dalam kemampuan operasional dengan rekam jejak pemeliharaan yang kuat.

The Company has a good history to grow by taking advantage of the opportunities that exist in the national electricity sector, where the Company excels in operational capabilities with a strong track record of maintenance.

Struktur Organisasi Perseroan

Company Organization Structure



Struktur Kepemilikan Perseroan

Company Ownership Structure



Profil Direksi
Board of Directors Profile



Kang Jimmi

Presiden Direktur
President Director

Warga Negara Indonesia, 45 tahun. Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2007. Beliau juga sebagai pendiri PT Jaya Power Makmur sejak tahun 2010. Memperoleh gelar sarjana Teknik Informatika dari Universitas Bina Nusantara pada tahun 2002. Beliau diangkat pertama kali menjadi Direktur Utama Perseroan pada tahun 2007 sebagaimana dicantumkan dalam Akta 05/2007 yang dibuat dihadapan Ny. Rose Takarina, S.H., Notaris di Jakarta tertanggal 1 Agustus 2007. Beliau diangkat kembali menjadi Direktur Utama berdasarkan Akta No. 116/2021 yang dibuat dihadapan Rosida Rajagukguk Siregar, S.H.,M.Kn., Notaris di Jakarta. Dasar hukum penunjukan Awal beliau sebagai Pengurus Perseroan berdasarkan Akta No. 30/2016 yang dibuat dihadapan Leolin Jayayanti, S.H.,M.Kn., Notaris di Jakarta.

Indonesian citizen, 45 years old. Has been serving as the Company's President Director since 2007. He is also the founder of PT Jaya Power Makmur since 2010. Obtained a bachelor's degree in Informatics Engineering from Bina Nusantara University in 2002. He was first appointed as the Company's President Director in 2007 as stated in Deed 05/2007 made before Mrs. Rose Takarina, S.H., Notary in Jakarta dated August 1, 2007. He was reappointed as President Director based on Deed No. 116/2021 made before Rosida Rajagukguk Siregar, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta. The legal basis for his initial appointment as Company Manager was based on Deed No. 30/2016 made before Leolin Jayayanti, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta.



Ang Kiam Chai

Direktur
Director

Warga Negara Malaysia, 64 tahun. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2010. Beliau saat ini juga menjabat sebagai pimpinan Direksi Grup Perseroan di Dimara Holdings Sdn. Bhd, sejak tahun 1995 sampai sekarang, sebagai pengurus di Galiancon Sdn Bhd pada tahun 1990 sampai 1995. Beliau menempuh pendidikan jurusan Sijil Pelajaran Malaysia di Sekolah Menengah Sri Perhentian, Johor Malaysia. Dasar hukum penunjukan beliau sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 116/2021 yang dibuat dihadapan Rosida Rajagukguk Siregar, S.H.,M.Kn., Notaris di Jakarta. Dasar hukum penunjukan Awal beliau sebagai Pengurus Perseroan berdasarkan Akta No. 30/2016 yang dibuat dihadapan Leolin Jayayanti, S.H.,M.Kn., Notaris di Jakarta.

Malaysian Citizen, 64 years old. Appointed as Director of the Company since 2010. He currently also serves as chairman of the Board of Directors of the Company Group at Dimara Holdings Sdn. Bhd, from 1995 until now, as an administrator at Galiancon Sdn Bhd from 1990 to 1995. He studied at the Sri Perhentian Middle School, Johor Malaysia, majoring in the Malaysian Study Certificate. The legal basis for his appointment as Director is based on Deed No. 116/2021 made before Rosida Rajagukguk Siregar, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta. The legal basis for his initial appointment as Company Manager was based on Deed No. 30/2016 made before Leolin Jayayanti, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta.



Datuk Matthew Tee Kai Woon

Direktur
Director

Warga Negara Malaysia, 50 tahun, menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2016. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Grup Eksekutif Direktur di Bina Puri Holdings Bhd, sejak tahun 2003 sampai sekarang dan Direksi di Bina Puri Power Sdn. Bhd, sejak tahun 2011. Datuk Matthew merupakan Presiden ke-44 The International Federation of Asian and Western Pacific Contractors' Associations (IFAWPCA) pada tahun 2017-2018. Beliau lulusan Sarjana Perdagangan (Akuntansi & Pemasaran) dari University Of Auckland, New Zealand tahun 1998. Dasar hukum penunjukan beliau sebagai Direktur berdasarkan Akta No. 116/2021 yang dibuat dihadapan Rosida Rajagukguk Siregar S.H.,M.Kn., Notaris di Jakarta. Beliau merupakan anak kandung dari Komisaris Utama Perseroan yaitu Tan Sri Datuk Tee Hock Seng , JP. Dasar hukum penunjukan Awal beliau sebagai Pengurus Perseroan berdasarkan Akta No. 30/2016 yang dibuat dihadapan Leolin Jayayanti, S.H.,M.Kn., Notaris di Jakarta.

Malaysian citizen, 50 years old, has been serving as Director of the Company since 2016. He currently also serves as Group Executive Director at Bina Puri Holdings Bhd, from 2003 until now and Director at Bina Puri Power Sdn. Bhd, since 2011. Datuk Matthew was the 44th President of The International Federation of Asian and Western Pacific Contractors' Associations (IFAWPCA) in 2017-2018. He graduated with a Bachelor of Commerce (Accounting & Marketing) from the University of Auckland, New Zealand in 1998. The legal basis for his appointment as Director was based on Deed No. 116/2021 made before Rosida Rajagukguk Siregar S.H.,M.Kn., Notary in Jakarta. He is the biological son of the Company's Main Commissioner, namely Tan Sri Datuk Tee Hock Seng, JP. The legal basis for his initial appointment as Company Manager was based on Deed No. 30/2016 made before Leolin Jayayanti, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta.

Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners Profile



King Chai Chan Wee

Komisaris Utama
President Commissioners

Warga Negara Malaysia, 39 Tahun menjabat sebagai Komisaris Utama perseroan sejak tahun 2024. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Chief Operation Officer di Bina Puri Builder Sdn. Bhd., Corporate Advisor pada Bina Muhibbah Permajaya dan sebagai Investor Advisor di Borneo 1 Stop Bussiness Services Sdn. Bhd. Serta Direktur of KL-Kuala Selangor Expressway Bhd (LATAR). Sebelumnya beliau juga menjabat sebagai General manager di Mechunma Sdn. Bhd dan Investor Advisor di retail and Health Wellness Industry. Dasar hukum penunjukan beliau sebagai Komisaris Utama berdasarkan Akta No. 92/2024 yang dibuat dihadapan Rosida Rajagukguk Siregar, S.H.,M.Kn., Notaris di Jakarta.

Malaysian citizen, 39 years old, has served as the company's President Commissioner since 2024. He currently also serves as Chief Operation Officer at Bina Puri Builder Sdn. Bhd., Corporate Advisor at Bina Muhibbah Permajaya and as Investor Advisor at Borneo 1 Stop Business Services Sdn. Bhd. As well as Director of KL-Kuala Selangor Expressway Bhd (LATAR). Previously, he also served as General Manager at Mechunma Sdn. Bhd and Investor Advisor in the retail and Health Wellness Industry. The legal basis for his appointment as President Commissioner is based on Deed No. 92/2024 made before Rosida Rajagukguk Siregar, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta.



Arif Abdillah Aldy

Komisaris
Commisioners

Warga Negara Indonesia, berusia 37 tahun, dan memegang gelar Sarjana Hukum serta Magister Hukum dari Universitas Pancasila, Jakarta. Ia memiliki pengalaman di bidang hukum selama lebih dari 15 tahun dan pernah bekerja di beberapa firma hukum di Jakarta. Ia merupakan anggota Perhimpunan Advokat Republik Indonesia (PERADI) dan Wakil Ketua Bidang Hubungan Masyarakat di Ikatan Kurator dan Administrator Indonesia (IKAPI). Ia memulai kariernya sebagai pengacara di Arteria Dahlan Lawyers (2010). Selanjutnya, ia menjabat sebagai Manajer Hukum Korporat di PT Alita Menara Indonesia (2013), dan Pengacara Senior di ALWP, Counselor at Law (2014). Saat ini, ia menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan dan Kepala Bagian Hukum & Sumber Daya Manusia di PT Megapower Makmur Tbk. sejak 2015.

Indonesian Citizen, 37 years old and holds a Bachelor of Laws and Master of Laws degree from Pancasila University, Jakarta. He has over 15 years of legal experience and has worked at several law firms in Jakarta. He is a member of the Indonesian Advocates Association (PERADI) and Deputy Chair of Public Relations for the Indonesian Association of Receivers and Administrators (IKAPI). He began his career as a lawyer at Arteria Dahlan Lawyers (2010). He subsequently served as Corporate Legal Manager at PT Alita Menara Indonesia (2013), and Senior Lawyer at ALWP, Counselor at Law (2014). He currently serves as Corporate Secretary and Head of Legal & Human Resources at PT Megapower Makmur Tbk. since 2015.



Tan Hon Yik

Komisaris Independen
Independent Commissioners

Warga Negara Malaysia, 44 tahun. Menjabat sebagai komisaris independen perseroan sejak tahun 2016. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Direktur Eksekutif di Naqiz Internasional sejak tahun 2005. Menjabat sebagai Direktur Independen di Maxwell International Holding Berhad pada tahun 2010 sampai 2013 kemudian Direktur Independen di I-Berhad pada tahun 2011 sampai 2012 dan menjabat sebagai komisaris di Rana Central Nugraha pada tahun 2008 sampai 2010. Dasar hukum penunjukan beliau sebagai Komisaris Independen berdasarkan Akta No. 116/2021 yang dibuat dihadapan Rosida Rajagukguk Siregar, S.H.,M.Kn., Notaris di Jakarta. Beliau juga merangkap jabatan sebagai ketua komite audit dan ketua nominasi dan remunerasi berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Di Luar Rapat 31 Maret 2017 dan Surat Keputusan Dewan Komisaris 31 Maret 2017.

Malaysian Citizen, 44 years old. Served as independent commissioner of the company since 2016. He currently also serves as Executive Director at Naqiz International since 2005. Served as Independent Director at Maxwell International Holding Berhad from 2010 to 2013 then Independent Director at I-Berhad from 2011 to 2012 and served as commissioner at Rana Central Nugraha from 2008 to 2010. The legal basis for his appointment as Independent Commissioner was based on Deed No. 116/2021 made before Rosida Rajagukguk Siregar, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta. He also holds concurrent positions as chairman of the audit committee and chair of nomination and remuneration based on the Decree of the Board of Commissioners Outside the Meeting March 31 2017 and Decree of the Board of Commissioners March 31 2017. The legal basis for his initial appointment as Company Manager was based on Deed No. 30/2016 made before Leolin Jayayanti, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta.



Sumber Daya Manusia
Human Resources

Perseroan menyadari sepenuhnya bahwa sumber daya manusia merupakan salah satu faktor penentu bagi keberhasilan setiap usah dan kegiatannya. Oleh karena itu, Perseroan secara bersungguhsungguh memusatkan perhatian untuk selalu meningkatkan kualitas sumber daya manusia, melalui berbagai program pendidikan, pelatihan, pengembangan, pemeliharaan dan pelayanan kesejahteraan bagi seluruh karyawan baik secara teknis fungsional maupun manajerial. Berikut tabel-tabel rincian komposisi karyawan Perseroan, termasuk Direksi, berdasarkan jenjang status, jenjang pendidikan, jenjang jabatan dan jenjang usia.

The Company is fully aware that human capital resources are one of the determining factors for the success of every effort and activity. Therefore, the Company is committed to continuously improving the quality of human capital resources, through various education programs, training, development, care and welfare services for all employees, both technically functional and managerial. The following table details is the composition of the Company's employees, including the Board of Directors, based on status, education, job ranking and age.

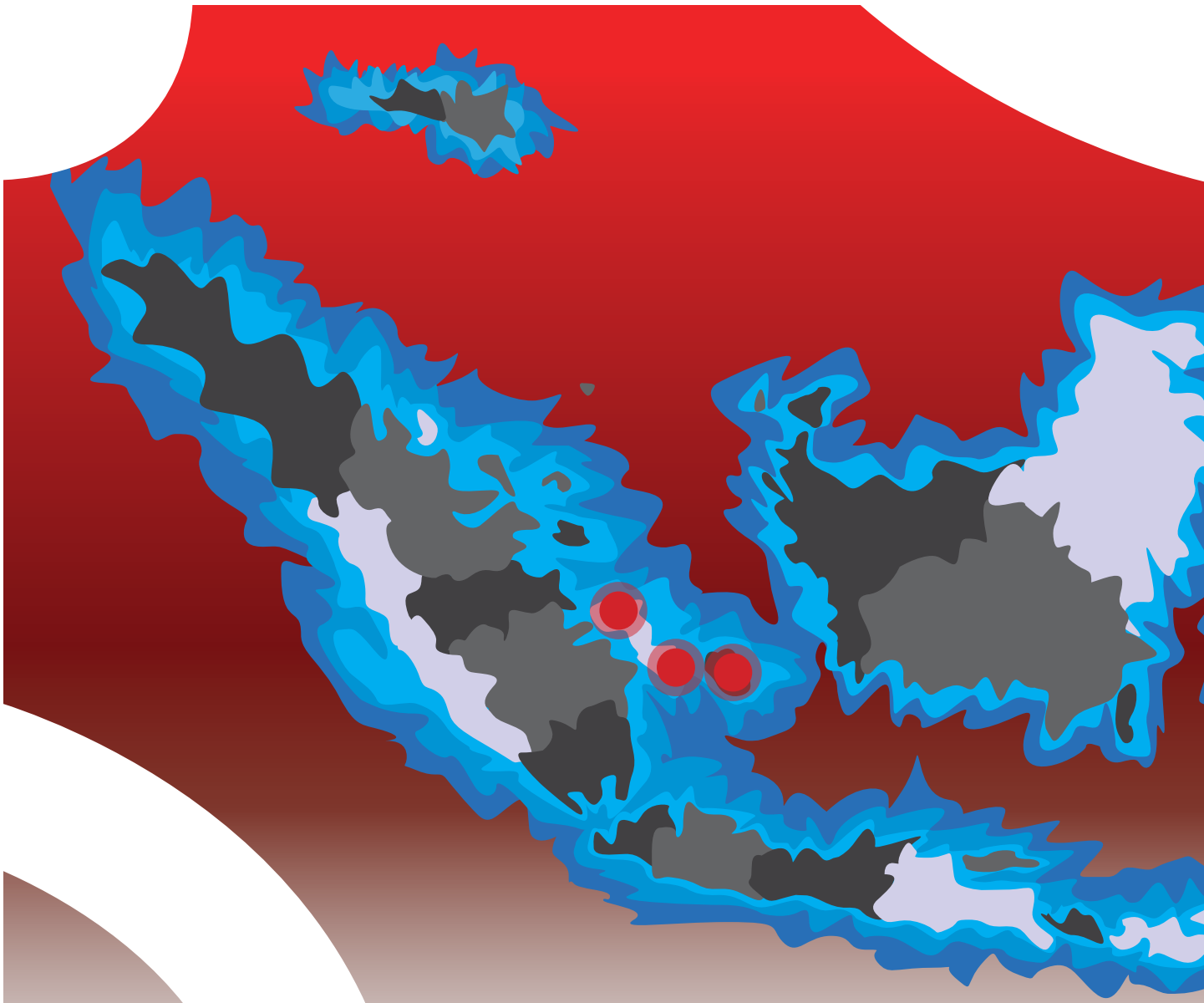
Dalam jumlah, kecuali dinyatakan lain
In quantity, unless otherwise stated

Uraian Description	2025			2024*			CAGR 2024-2025 (%)
	Laki-Laki Male	**Perempuan** Female	**Jumlah** Total	**Laki-Laki** Male	**Perempuan** Female	**Jumlah** Total	
Komposisi Menurut Jabatan Composition by Position							
BOC & BOD - BOC & BOD	6	-	6	6	-	6	0
Manager - Manager	1	-	1	1	-	1	0
Staff - Staff	19	2	21	19	2	21	0
Tidak Staff - Non-Staff	22	0	22	22	0	22	0
Komposisi Menurut Jenjang Pendidikan Composition According to Education Level							
SMP - Junior High School	12	-	12	12	-	12	0
SMA - Senior High School	31	-	31	31	-	31	0
Strata 1 - Bachelor Degree	4	2	6	4	2	6	0
Strata 2 -Master Degree	1	-	1	1	-	1	0

*)Direklasifikasi
*)Reclassified




KOMATSU
OIL FILTER
600-211-1231
RUBIA TIR 6000



Wilayah Operasional
Operational Area

PLTD Toboali – 1 merupakan PLTD pertama yang mengantar Perseroan berkembang ke pembangunan PLTD di lokasi lainnya dan bahkan merambah ke pembangkit listrik energi terbaharukan. PLTD Toboali-1 berlokasi di Jalan Puput No. 3, Toboali, Kabupaten Bangka Selatan, Kepulauan Bangka-Belitung, dengan daya terpasang 4 x 800 kW, dan mulai beroperasi secara paralel ke PT PLN Wilayah Bangka Belitung pada tanggal 12 Mei 2010. Memasuki awal tahun ke-3 (tiga) PLTD Toboali - 1 mendapat kepercayaan kembali untuk menambah kapasitas menjadi 7 x 800 kW.

Setahun setelah PLTD Toboali-1 beroperasi, pertumbuhan ekonomi di daerah tersebut semakin maju, sehingga Perseroan diminta oleh PT PLN Wilayah Bangka Belitung untuk membangun **PLTD Toboali – 2** yang beralamat di Jl. Puput No. 3, Kabupaten Bangka Selatan, Kepulauan Bangka-Belitung dengan kapasitas terpasang 4 x 800 kW. PLTD Toboali – 2 mulai beroperasi secara paralel di PT PLN Wilayah Bangka Belitung pada tanggal 2 Juni 2011. Satu setengah tahun setelah beroperasi, Perseroan kembali diminta untuk melakukan penambahan kapasitas terpasang menjadi 7 x 800 kW.



Dua bulan setelah PLTD Toboali-1 beroperasi, Perseroan menambah PLTD di daerah Mentok yang berlokasi di Jalan Mentok Pal 2 No. 198, Kabupaten Bangka Barat, Kepulauan Bangka-Belitung, yang merupakan lokasi kedua PLTD Perseroan dengan daya terpasang 4 x 800 kW dan mulai beroperasi secara paralel ke PT PLN Wilayah Bangka Belitung pada tanggal 31 Juli 2010. Setelah 2 (dua) tahun beroperasi, Perseroan diberikan kepercayaan oleh PT PLN Wilayah Bangka-Belitung cabang Bangka untuk menambah daya terpasang dengan total menjadi 6 x 800 kW, saat ini daya terpasang di **PLTD Muntok** adalah sebesar 13 x 800 kW.

Sejalan dengan perkembangan industri energi di Indonesia, pada tahun 2012 Perseroan melakukan eskpansi untuk berinvestasi dalam pembangunan pembangkit listrik tenaga air. Hal itu dibuktikan dengan telah ditandatanganinya Perjanjian Pembelian Tenaga Listrik (PPTL) dengan PT PLN Wilayah Sulselrabar pada tanggal 30 Mei 2012. Lingkup investasi Perseroan adalah untuk membangun, memiliki, sekaligus mengoperasikan Pembangkit Listrik Tenaga Mini-hidro (PLTM Bantaeng-1) dengan kapasitas terpasang sebesar 2 x 2.250 kW. PLTM Bantaeng – 1 berlokasi di Desa Patanetteang, Kecamatan Tompobulu, Kabupaten Bantaeng, Sulawesi Selatan. **PLTM Bantaeng – 1** telah beroperasi sejak tanggal 6 Juni 2016.

Formasi Kepemilikan Saham
Shareholding Information

Data pemegang saham dari 31 Desember 2025. Share holders list as of December 31, 2025.

Dalam jumlah, kecuali dinyatakan lain
In quantity, unless otherwise stated

Data Pemegang Saham — Shareholding Information

Uraian Descriptions	**Jumlah Saham** Share Amount	**Presentase** Precentage
Hon Tian Kok	26,535,000	3,25%
Choo Wing Onn	31,971,800	3,91%
Ang Kiam Chai	44,934,838	5,50%
Muhammad Nashri Yong bin Abdullah	12,378,900	1,52%
Phillip Securities Pte, Ltd	366,014,114	44,80%
Bina Puri Power Sdn Bhd	46,568,689	5,70%
Ole Ronny Al Ng Ronny	25,877,600	3,17%
Lee Suharlie	44,856,100	5,49%
Kang Jimmi	91,621,248	11,21%
Masyarakat Lainnya	91,621,248	15,45%
Jumlah	816,997,053	100%

*)Direklasifikasi
*)Reclassified

Keterangan Pemegang Berdasarkan klasifikasi
Classified Shareholders List

Data pemegang saham dari 31 Desember 2025. Share holders list as of December 31, 2025.

Dalam jumlah, kecuali dinyatakan lain
In quantity, unless otherwise stated

Keterangan Pemegang Saham Lokal — Local Shareholder Description

Uraian Descriptions	**Jumlah Investor** Number of Investor	**Jumlah Saham** Share Amount	**Presentase** Precentage
Institusi	2	2,027,200	0,25%
Individu	4,548	327,764,186	35,50%
Jumlah	4,550	326,791,386	39,75%

Keterangan Pemegang Saham Asing — Foreign Shareholder Description

Uraian Descriptions	**Jumlah Investor** Number of Investor	**Jumlah Saham** Share Amount	**Presentase** Precentage
Institusi	10	419,314,703	51%
Individu	7	70,890,964	8,68%
Jumlah	17	490,205,667	60,25%

*)Direklasifikasi
*)Reclassified

Kronologis Pencatatan Saham
Chronolgies of Stock Listing

Perseroan dengan ini melakukan Penawaran Umum Perdana Saham sejumlah Rp 245.100.000,- (dua ratus empat puluh lima juta seratus ribu) Saham atas nama dengan nilai nominal Rp 100,- (seratus Rupiah) setiap Saham atau setara dengan 30,00% (tiga puluh koma nol nol persen) dari total modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham yang ditawarkan kepada Masyarakat dengan harga penawaran sebesar Rp 200,- (dua ratus Rupiah) setiap Saham, yang harus dibayar penuh pada saat mengajukan FPPS. Jumlah seluruh nilai Penawaran Umum Perdana Saham seluruhnya adalah sebesar Rp 49.020.000.000,- (empat puluh sembilan miliar dua puluh juta Rupiah).

The Company hereby conducts the Initial Public Offering of IDR 245,100,000,- (two hundred and forty five million one hundred thousand) Shares in the name of nominal value of Rp 100, - (one hundred Rupiah) per Share or equivalent to 30.00% (thirty percent) of the total issued and fully paid capital in the Company after the Initial Public Offering of Shares offered to the Company at an offering price of Rp 200, - (two hundred Rupiah) per Shares, which must be paid in full on the filing of the FPPS. The total value of the Initial Public Offering was Rp 49,020,000,000, - (forty nine billion twenty million Rupiah).

Untuk melakukan Penawaran Umum Perdana Saham, Perseroan telah mendapatkan persetujuan dari seluruh pemegang saham Perseroan sebagaimana termaktub dalam Akta No.177/2017. Serta dalam rangka memenuhi ketentuan bagi Perseroan berstatus PMA untuk melakukan perubahan jumlah modal dan persentase kepemilikan saham berdasarkan Peraturan Kepala BKPM No. 14 tahun 2015 tentang Pedoman dan Tata Cara Izin Prinsip Penanaman Modal, Perseroan telah mendapatkan Surat Izin Prinsip Perubahan Penanaman Modal Asing No. 1049/1/IP-PB/PMA/2017 tanggal 24 Maret 2017 yang dikeluarkan oleh Kepala BKPM. Izin itu memuat persetujuan perubahan struktur permodalan dan pemegang saham Perseroan sebagaimana dimuat dalam Akta No. 177/2017.

To conduct the Initial Public Offering, the Company has obtained approval from all shareholders of the Company as set forth in the Deed No.177/2017. And in order to comply with the provisions of the Company's status as PMA to change the amount of capital and share ownership percentage based on Head of BKPM Regulation No. 14 Year 2015 concerning Guidelines and Procedure of Permit for Capital Investment Principles, the Company has obtained License of Principle of Changes in Foreign Investment No. 1049/1/IP-PB/PMA/2017 dated 24 March 2017 issued by the Head of BKPM. The license contains approval for changes in the capital structure and stockholders of the Company as contained in the Deed No. 177/2017.



Total fee yang diberikan kepada Profesi Penunjang di atas pada tahun 2025 sebesar Rp 205,- juta.

The total fee given to the above Supporting Professions in 2025 is Rp 205;- million.

Unit Usaha
Bussines Units



PLTD Toboali – 1 merupakan PLTD pertama yang mengantar Perseroan berkembang ke pembangunan PLTD di lokasi lainnya dan bahkan merambah ke pembangkit listrik energi terbaharukan. PLTD Toboali-1 berlokasi di Jalan Puput No. 3, Toboali, Kabupaten Bangka Selatan, Kepulauan Bangka-Belitung, dengan daya terpasang 4 x 800 kW, dan mulai beroperasi secara paralel ke PT PLN Wilayah Bangka Belitung pada tanggal 12 Mei 2010. Memasuki awal tahun ke-3 (tiga) PLTD Toboali - 1 mendapat kepercayaan kembali untuk menambah kapasitas menjadi 7 x 800 kW.

is the first diesel-powered electric generator to drive the Company to develop to another PLTD plant in other locations and even expand to the renewable energy power plant. PLTD Toboali-1 is located at Jalan Puput No. 3, Toboali, South Bangka Regency, Bangka-Belitung Islands, with installed power of 4 x 800 kW, and began operating in parallel to PT PLN Bangka Belitung on 12 May 2010. Entering the beginning of the 3rd (third) year, the PLTD Toboali - 1 got the trust back to increase the capacity to 7 x 800 kW.



Dua bulan setelah PLTD Toboali-1 beroperasi, Perseroan menambah PLTD di daerah Mentok yang berlokasi di Jalan Mentok Pal 2 No. 198, Kabupaten Bangka Barat, Kepulauan Bangka-Belitung, yang merupakan lokasi kedua PLTD Perseroan dengan daya terpasang 4 x 800 kW dan mulai beroperasi secara paralel ke PT PLN Wilayah Bangka Belitung pada tanggal 31 Juli 2010. Setelah 2 (dua) tahun beroperasi, Perseroan diberikan kepercayaan oleh PT PLN Wilayah Bangka-Belitung cabang Bangka untuk menambah daya terpasang dengan total menjadi 6 x 800 kW, saat ini daya terpasang di PLTD Muntok adalah sebesar 13 x 800 kW.

Two months after the PLTD Toboali-1 operated, the Company added the plant in Mentok area located at Jalan Mentok Pal 2 No. 198, West Bangka Regency, Bangka-Belitung Islands, which is the second location of PLTD with installed power of 4 x 800 kW and started operating in parallel to PT PLN Bangka Belitung on 31 July 2010. After 2 (two) years of operation, The Company given the trust by PT PLN Bangka-Belitung Region, Bangka branch to add total installed power to 6 x 800 kW, the current power installed in the Muntok diesel is 13 x 800 kW.



Setahun setelah PLTD Toboali-1 beroperasi, pertumbuhan ekonomi di daerah tersebut semakin maju, sehingga Perseroan diminta oleh PT PLN Wilayah Bangka Belitung untuk membangun PLTD Toboali – 2 yang beralamat di Jl. Puput No. 3, Kabupaten Bangka Selatan, Kepulauan Bangka-Belitung dengan kapasitas terpasang 4 x 800 kW. PLTD Toboali – 2 mulai beroperasi secara paralel di PT PLN Wilayah Bangka Belitung pada tanggal 2 Juni 2011. Satu setengah tahun setelah beroperasi, Perseroan kembali diminta untuk melakukan penambahan kapasitas terpasang menjadi 7 x 800 kW.

A year after the PLTD Toboali-1 operates, the economic growth in the area is getting more advanced, so the Company is requested by PT PLN Bangka Belitung to build the PLTD Toboali – 2 located at Jl. Puput No. 3, South Bangka Regency, Bangka-Belitung Islands with installed capacity of 4 x 800 kW. PLTD Toboali - 2 began operations in parallel at PT PLN Bangka Belitung on 2 June 2011. One and a half years after its operation, the Company was again asked to add the installed capacity to 7 x 800 kW.



Sejalan dengan perkembangan industri energi di Indonesia, pada tahun 2012 Perseroan melakukan eskpansi untuk berinvestasi dalam pembangunan pembangkit listrik tenaga air. Hal itu dibuktikan dengan telah ditandatanganinya Perjanjian Pembelian Tenaga Listrik (PPTL) dengan PT PLN Wilayah Sulselrabar pada tanggal 30 Mei 2012. Lingkup investasi Perseroan adalah untuk membangun, memiliki, sekaligus mengoperasikan Pembangkit Listrik Tenaga Mini-hidro (PLTM Bantaeng-1) dengan kapasitas terpasang sebesar 2 x 2.250 kW. PLTM Bantaeng – 1 berlokasi di Desa Patanetteang, Kecamatan Tompobulu, Kabupaten Bantaeng, Sulawesi Selatan. PLTM Bantaeng – 1 telah beroperasi sejak tanggal 6 Juni 2016.

In line with the development of the energy industry in Indonesia, in 2012 the Company expanded to invest in hydroelectric power generation. This is evidenced by the signing of the Power Purchase Agreement (PPTL) with PT PLN Sulselrabar Region on 30 May 2012. The Company's investment scope is to build, own and operate a Mini-hydro Power Plant (PLaTM Bantaeng-1) with installed capacity of 2 x 2,250 kW. PLTM Bantaeng - 1 is located in Patanetteang Village, Tompobulu District, Bantaeng Regency, South Sulawesi. PLTM Bantaeng - 1 has been operating since 6 June 2016.



Pulau Bengkalis adalah bagian dari Provinsi Riau dan merupakan ib kota dari Kabupaten Bengkalis, serta membawahi Kota Duri, dimana jaringan listrik di pulau Bengkalis terisolasi dari jaringan listrik utama di Pulau Sumatera. Perseroan melihat peluang bisnis yang baik dengan membangun PLTD Bengkalis dengan daya terpasang 4 x 800 kW yang berlokasi di Desa Pangkalan Batang, Kabupaten Bengkalis, Riau. PLTD ini mulai beroperasi secara paralel di PT PLN Rayon Bengkalis pada tanggal 19 Januari 2011 dan merupakan PLTD Perseroan yang ketiga. Seiring berjalannya waktu dan perkembangan yang pesat di kota Ben kalis, pada tahun 2014 Perseroan diminta PT PLN wilayah Riau & Kepulauan Riau Area Dumai untuk melakukan penambahan daya terpasang sebesar 4 x 800 kW, sehingga total daya terpasang di PLTD Bengkalis menjadi 8 x 800 kW.

Bengkalis Island is part of Riau Province and is the capital city of Bengkalis District, and also oversees Duri City, where the power grid in Bengkalis island is isolated from the main power grid in Sumatra Island. The Company sees a good business opportunity by building PLTD Bengkalis with installed power of 4 x 800 kW located in Desa Pangkalan Batang, Bengkalis Regency, Riau. This PLTD began to operate in parallel at PT PLN Rayon Bengkalis on 19 January 2011 and is the third PLTD of the company. With the passage of time and rapid development in the city of Benkalis, in 2014 the Company requested PT PLN Riau & Riau Islands, Dumai Area to add 4x 800 kW of installed power, so the total power installed in PLTD Bengkalis
increased to 8 x 800 kW.

36



Analisa dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

Tinjauan Makroekonomi Global

Global Macroeconomic Overview

Dilansir dari Research Report Laporan Perdagangan dan Investasi Berkelanjutan Indonesia 2025 : Membangun Ketahanan dalam Ketidakpastian yang dilakukan oleh Centre for Strategic and International Studies, Perekonomian global tahun 2025 diawali dengan optimisme yang cukup baik dengan momentum kondisi makroekonomi yang cendurung positif dengan tingkat inflasi yang terkendali. Namun demikian, eskalasi perang dagang yang memuncak pada bulan April membuat organisasi-organisasi internasional seperti IMF (2025) menurunkan proyeksi pertumbuhan ekonomi global hingga 0,5%. Paket tarif baru atau yang disebut Reciprocal Tariff yang dikenakan oleh Amerika Serikat secara unilateral kepada seluruh negara di dunia menimbulkan ketidakpastian dari sisi perdagangan dan rantai nilai global. Pudarnya optimisme pertumbuhan ekonomi global ini didorong oleh potensi dampak turunannya terhadap kondisi makroekonomi baik domestik di Amerika Serikat dan global serta kepada negara-negara lain khususnya negara berkembang yang bergantung kepada pasar Amerika Serikat.

Menghadapi tahun-tahun krusial dalam memperingati sepuluh tahun Perjanjian Paris, negara-negara harus memperkuat komitmen dalam mengatasi krisis iklim. Padahal indikator-indikator utama perubahan iklim—seperti konsentrasi gas rumah kaca, suhu global, dan pemanasan laut—kembali mencetak rekor tertinggi pada tahun 2024 yang dipicu oleh El Niño. Tahun 2025 juga merupakan tahun yang krusial bagi Indonesia karena terkait dengan penyampaian NDC terbaru.

Dari sisi domestik, Indonesia masih memiliki modal yang cukup untuk dapat tumbuh di tengah ketidakpastian ekonomi global. Permintaan domestik yang terjaga masih menjadi motor utama bagi perekonomian Indonesia. Inflasi yang terkendali. Namun demikian, hal ini tidak cukup untuk mencapai aspirasi pertumbuhan ekonomi 8% di tahun 2029. Indonesia harus dapat mengakselerasi motor pertumbuhan ekonomi yaitu investasi dan perdagangan internasional. Laporan UNCTAD (2024) menggarisbawahi potensi perdagangan Selatan-Selatan yang meningkat lebih dari 2 kali lipat dari tahun 2007 hingga 2023. Indonesia masih memiliki ruang untuk merealisasikan potensi perdagangan dan investasi berkelanjutan. Pertumbuhan perdagangan barang-barang lingkungan (environmental goods) mencapai 10% di tahun 2024 dengan pertumbuhan ekspor sebesar 13,7% atau lebih besar dibandingkan dengan impor yaitu 8,7%. WTO mencatat 840 notifikasi kebijakan perdagangan yang terkait dengan lingkungan pada tahun 2023 atau naik hampir 10% dibandingkan dengan tahun 2022. Kebijakan ini sebagian besar berupa technical barriers to trade (TBT) dan subsidi yang berasal dari Amerika Serikat dan Uni Eropa.

According to the research report *Indonesia's Sustainable Trade and Investment Report 2025: Building Resilience in Uncertainty* by the Center for Strategic and International Studies, the global economy in 2025 began with a fairly optimistic outlook, driven by positive macroeconomic momentum and controlled inflation rates. However, the escalation of the trade war, which peaked in April, led international organizations such as the IMF (2025) to lower their global economic growth projections by 0.5%. The new tariff package—known as the Reciprocal Tariff—unilaterally imposed by the United States on all countries worldwide has created uncertainty regarding global trade and supply chains. This fading optimism regarding global economic growth is driven by the potential ripple effects on macroeconomic conditions—both domestically in the United States and globally—as well as on other countries, particularly developing nations that rely on the U.S. markets.

As we face the critical years leading up to the 10th anniversary of the Paris Agreement, countries must strengthen their commitments to address the climate crisis. Meanwhile, key indicators of climate change—such as greenhouse gas concentrations, global temperatures, and ocean warming—once again reached record highs in 2024, driven by El Niño. The year 2025 is also a critical year for Indonesia as it relates to the submission of its latest National Development Planning (NDC).

Domestically, Indonesia still has sufficient capital to grow amidst global economic uncertainty. Maintained domestic demand remains the main driver of the Indonesian economy, and inflation is under control. However, this is not enough to achieve the aspiration of 8% economic growth by 2029. Indonesia must accelerate the engines of economic growth, namely investment and international trade. The UNCTAD (2024) report underscores the potential for South-South trade, which more than doubled from 2007 to 2023. Indonesia still has room to realize its potential for sustainable trade and investment. Trade in environmental goods is expected to grow 10% in 2024, with exports growing 13.7%, exceeding imports at 8.7%. The WTO recorded 840 environmental trade policy notifications in 2023, an increase of nearly 10% compared to 2022. These policies primarily involve technical barriers to trade (TBTs) and subsidies originating from the United States and the European Union.

Tinjauan Ekonomi Nasional

National Economy Overview

Pertumbuhan ekonomi Indonesia sepanjang tahun 2025 terjaga di kisaran 5% dengan capaian pada kuartal III-2025 sebesar 5,04% (yoy). Dari sisi skala ekonomi, PDB nominal Indonesia pada tahun 2024 mencapai USD1.396,30 miliar. Sementara itu, PDB berdasarkan paritas daya beli (PPP) tercatat sebesar USD4,10 triliun, menempatkan Indonesia sebagai ekonomi terbesar ke-8 dunia. PDB per kapita Indonesia juga terus meningkat dan

Indonesia's economic growth throughout 2025 remained steady at around 5%, with a third-quarter 2025 growth rate of 5.04% (year-over-year). In terms of economic scale, Indonesia's nominal GDP in 2024 reached USD 1,396.30 billion. Meanwhile, GDP based on purchasing power parity (PPP) stood at USD4.10 trillion, ranking Indonesia as the world's 8th largest economy. Indonesia's GDP per capita also continued to rise, reaching Rp78.62 million or the

mencapai Rp78,62 juta atau setara USD4.960,33.

Stabilitas makroekonomi Indonesia tetap terjaga dengan baik. Inflasi terkendali dalam rentang sasaran 2,5±1% dan tercatat sebesar 2,72% (yoy) pada November 2025. Di pasar keuangan, Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) terus menguat dan berada di level 8.644,26 pada 29 Desember 2025. Nilai tukar rupiah juga relatif stabil di kisaran Rp16.785 per dolar AS pada Desember 2025.

Lebih lanjut, cadangan devisa Indonesia tetap tinggi dan mencapai USD150,1 miliar pada November 2025. Kinerja indikator sektor riil juga menunjukkan penguatan yang konsisten, terscermin dari PMI Manufaktur Indonesia yang terus berada pada fase ekspansi dan mencapai level 53,3 pada November 2025. Optimisme masyarakat terhadap kondisi ekonomi tetap terjaga, sebagaimana tercermin dari Indeks Keyakinan Konsumen yang berada pada level optimis sebesar 124,0 pada November 2025, serta Indeks Penjualan Riil yang terus tumbuh positif dengan perkiraan pertumbuhan sebesar 5,9% (yoy) pada November 2025.

Kinerja eksternal perekonomian Indonesia juga menunjukkan ketahanan yang kuat. Neraca perdagangan Indonesia mencatatkan surplus selama 66 bulan berturut-turut sejak Mei 2020, dengan nilai surplus mencapai USD35,88 miliar pada periode Januari hingga Oktober 2025. Di sisi investasi, realisasi investasi pada periode Januari–September 2025 mencapai Rp1.434,3 triliun atau tumbuh sebesar 13,7% (yoy). Penyaluran kredit perbankan tetap tumbuh positif sebesar 7,36% (yoy) pada Oktober 2025, mencerminkan keberlanjutan dukungan sektor keuangan terhadap aktivitas ekonomi nasional.

equivalent of USD4,960.33.

Indonesia's macroeconomic stability remains well-maintained. Inflation is kept within the target range of 2.5±1% and stood at 2.72% (yoy) in November 2025. In the financial markets, the Composite Stock Price Index (IHSG) continued to strengthen and stood at 8,644.26 on December 29, 2025. The rupiah exchange rate also remained relatively stable at around Rp16,785 per US dollar in December 2025.

Furthermore, Indonesia's foreign exchange reserves remained high, reaching USD 150.1 billion in November 2025. Real sector indicators also showed consistent improvement, as reflected in Indonesia's Manufacturing PMI, which remained in the expansionary phase and reached 53.3 in November 2025. Public optimism regarding economic conditions remains intact, as reflected by the Consumer Confidence Index, which stood at an optimistic level of 124.0 in November 2025, as well as the Real Sales Index, which continues to grow positively with an estimated growth of 5.9% (yoy) in November 2025.

Indonesia's external economic performance also demonstrates strong resilience. Indonesia's trade balance has recorded a surplus for 66 consecutive months since May 2020, with the surplus value reaching USD35.88 billion during the January–October 2025 period. On the investment front, realized investment for the January–September 2025 period reached Rp1,434.3 trillion, representing a 13.7% year-over-year (yoy) increase. Bank credit disbursement continued to grow positively by 7.36% (yoy) in October 2025, reflecting the financial sector's sustained support for national economic activity.



Tinjauan Operasional
Operational Overview

Perseroan telah menandatangani kontrak jual beli listrik jangka panjang dengan PT PLN Wilayah Sulselrabar untuk PLTM Bantaeng–1 dengan jangka waktu selama 15 (lima belas) tahun setelah Commercial Operating Date (COD), dimana COD PLTM Bantaeng-1 adalah 06 Juni 2016. Di dalam kontrak ini PT PLN memberikan jaminan pembelian tenaga listrik sesuai dengan Peraturan Menteri Negara Energi dan Sumber Daya Mineral No. 4 Tahun 2012, terutama Pasal 1 Ayat (1).

The Company had signed a long-term agreement with PT PLN Sulselrabar Region for PLTM Bantaeng-1 for a period of 15 (fifteen) years after Commercial Operating Date (COD), where COD for PLTM Bantaeng-1 was of June 6, 2016. Within the contract, PT PLN provided guarantees for the purchase of electricity in accordance with the Regulation of the Minister of Energy and Mineral Resources. 4 of 2012, especially Article 1 Paragraph (1).

Perseroan juga memiliki divisi Pengembangan Usaha yang bertanggung jawab mencari potensi baru di pembangkit energi terbarukan. Divisi ini juga bertugas untuk menjaga komunikasi dan hubungan baik dengan para pemangku kepentingan, guna memperoleh potensi-potensi baru. Kemudian Perseroan juga secara aktif dalam menjalin hubungan dengan PT PLN dalam membahas rencana potensi-potensi baru di bidang energi terbarukan, yang sangat diminati oleh PT PLN.
Berikut adalah kapasitas produksi Perseroan selama 2 (dua) tahun terakhir:terbarukan, yang sangat diminati oleh PT PLN.

The Company also had a Business Development division that was responsible for discovering new potentials in renewable energy generation. The division was also in charge of maintaining good communication and relationships with stakeholders, in order to gain new potentials. The Company was also being proactive in establishing communications with PT PLN in order to discuss ew potentials in the field of renewable energy, which was a great demand of PT PLN.
The following was the Company's production capacity for the last 2 (two) years:energy, which was a great demand of PT PLN.

Dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain
In millions of rupiah, unless otherwise stated

Keterangan Description	2025	2024	2023*	CAGR 2023-2025 (%)
Proyek Project				
PLTD Toboali-1	8,846,960	5,166,448	9,231,288	-
PLTD Toboali-2	20,595,045	11,419,319	10,037,171	-
PLTD Muntok	23,440,800	29,911,545	17,790,879	-
PLTD Bengkalis	10,142,678	17,265,565	18,063,514	-
PLTM Bantaeng-1	14,407,715	14,035,855	13,825,203	-
Jumlah	77,433,198	77,798,732	68,898,055	-

*)Direklasifikasi
*)Reclassified

Perseroan tidak memiliki kecenderungan, ketidakpastian, permintaan, komitmen, atau peristiwa yang dapat diketahui atau dapat mempengaruhi secara signifikan penjualan bersih atau pendapatan usaha, pendapatan dari operasi berjalan, profitabilitas, likuiditas atau sumber modal atau peristiwa yang akan menyebabkan informasi keuangan yang dilaporkan tidak dapat dijadikan indikasi atas hasil operasi atau kondisi keuangan di masa yang akan datang.

The Company had no trends, uncertainties, requests, commitments or events that may significantly affect net sales or operation, revenue, profitability, liquidity or capital sources or events that will cause reported financial information to be incompatible indication of future operating results or financial condition.

Terkait aspek persaingan usaha, Perseroan memiliki keunggulan kompetitif terkait kepemilikan ijin pembangunan pembangkit listrik yang selalu berorientasi pada kebutuhan listrik dari suatu daerah. Apabila kebutuhan listrik dari suatu daerah telah terpenuhi maka kemungkinannya kecil untuk dikeluarkannya ijin untuk mendirikan pembangkit listrik di daerah tersebut. Oleh karenanya persaingan usaha yang ada tidak mengganggu penjualan dan/atau kegiatan usaha Perseroan, namun hal ini berpotensi dapat mengganggu rencana ekspansi Perseroan dalam mendirikan pembangkit listrik di lokasi yang baru.

Related to business competition aspect, the Company had a competitive advantage related to the ownership of power plant development licenses that were referring to the electricity needs of a region. If the electricity needs of a region had been fulfilled then it was less likely to get an establishment permit of a power plant in the area. Therefore, existing business competition was not much of an impact toward the sale and / or business activities of the Company, but it might disrupt the Company's expansion plans in establishing a new power plant in the new location.

Kinerja Keuangan Komprehensif

Comprehensive Financial Performance

ASET

Untuk Aset Lancar, tercatat meningkat dari Rp 11,686,- juta di tahun 2024 menjadi Rp 13,142,- juta di tahun 2025. Sementara Aset Tidak Lancar mengalami penurunan dari Rp 148,918,- juta di tahun 2024 menjadi Rp 127,775,- juta di tahun 2025. Penurunan juga dialami oleh Total Aset senilai Rp 160,604,- juta di tahun 2024 menjadi Rp 140,917,- juta di tahun 2025.

LIABILITAS

Pada tahun 2025, Liabilitas Jangka Pendek tercatat mengalami penurunan dari Rp 41,638,- juta menjadi Rp 33,038,- juta. Sementara Liabilitas Jangka Panjang tercatat meningkat dari Rp 1,721,- juta di tahun 2024 menjadi Rp 3,834,- juta di tahun 2025. Total Liabilitas tercatat menurun dari Rp 43,359,- juta di tahun 2024 menjadi Rp 36,872,- juta di tahun 2025.

EKUITAS

Pada tahun 2024 Ekuitas tercatat Rp 117,244,- juta, sementara di tahun 2025 mengalami penurunan menjadi sebesar Rp 104,244,- juta.

PENDAPATAN

Pendapatan tercatat sebesar Rp 34,001,- juta di tahun 2024, sedangkan di tahun 2025 tercatat sebesar Rp 32,692,- juta.

BEBAN POKOK PENDAPATAN

Untuk beban pokok pendapatan tercatat mengalami peningkatan dari Rp 26,824,- juta di tahun 2024 menjadi Rp 26,824,- juta di tahun 2025.

LABA BRUTO

Laba Bruto tercatat sebesar Rp 5,868,- juta di tahun 2024 dan tercatat sebesar Rp 1,642,- juta di tahun 2025.

BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Beban Umum dan Administrasi mengalami peningkatan dari Rp 7,545,- juta di tahun 2024 menjadi Rp 8,373,- juta di tahun 2025.

LABA USAHA

Pada Tahun 2024 Laba Usaha Perseroan tercatat sebesar Rp (4,038,-) juta dan di tahun 2025 Laba Usaha tercatat sebesar Rp (8,166,-) juta.

RUGI KOMPREHENSIF LAIN

Pada tahun 2024 Rugi Komprehensif Lain tercatat Rp (262,-) juta, sementara pada tahun 2025 tercatat di Rp (1,997,-) juta.

TOTAL LABA KOMPREHENSIF

Pada tahun 2024 Rugi Komprehensif tercatat Rp (3,623,-) juta, sementara pada tahun 2025 tercatat Rp (13,200,-) Juta.

ASSETS

For Current Assets, it was recorded that it increased from IDR 11,686 million in 2024 to IDR 13,142 million in 2025. Meanwhile, Non-Current Assets decreased from IDR 148,918 million in 2024 to IDR 127,775 million in 2025. A decrease was also experienced by Total Assets worth IDR 160,604 million in 2024 to IDR 140,917 million in 2025.

LIABILITIES

In 2025, Short-Term Liabilities were recorded to have decreased from Rp 41,638 million to Rp 33,038 million. Meanwhile, Long-Term Liabilities were recorded to have increased from Rp 1,721 million in 2024 to Rp 3,834 million in 2025. Total Liabilities were recorded to have decreased from Rp 43,359 million in 2024 to Rp 36,872 million in 2025.

EQUITY

In 2024, equity was recorded at IDR 117,244 million, while in 2025 it decreased to IDR 104,244 million.

REVENUE

Revenue was recorded at IDR 34,001 million in 2024, while in 2025 it was recorded at IDR 32,692 million.

COST OF REVENUE

The cost of revenue was recorded to have increased from IDR 26,824 million in 2024 to IDR 26,824 million in 2025.

GROSS PROFIT

Gross Profit was recorded at IDR 5,868 million in 2024 and recorded at IDR 1,642 million in 2025.

OPERATING EXPENSES

General and Administrative Expenses increased from Rp 7,545 million in 2024 to Rp 8,373 million in 2025.

OPERATING PROFIT

In 2024, the Company's Operating Profit was recorded at IDR (4,038,-) million and in 2025, Operating Profit was recorded at IDR (8,166,-) million.

OTHER COMPREHENSIVE INCOME

In 2024, Other Comprehensive Losses were recorded at IDR (262,-) million, while in 2025 they were recorded at IDR (1,997,-) million

TOTAL COMPREHENSIVE INCOME

In 2024, Comprehensive Loss was recorded at IDR (3,623,-) million, while in 2025 it was recorded at IDR (13,200,-) million.

ARUS KAS

Arus Kas bersih diperoleh dari aktivitas operasi mengalami penurunan dari Rp 16,435,- juta di tahun 2024 menjadi sebesar Rp 12,170,- juta di tahun 2025. Untuk Arus Kas dari aktivitas investasi tercatat di gunakan sebesar Rp (706,-) juta di tahun 2024, sedangkan tahun 2025 tercatat digunakan sebesar Rp (3,588,-) juta. Arus Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan juga mengalami penurunan dari Rp (18,614,-) juta di tahun 2024 menjadi sebesar Rp (9,000,-) juta di tahun 2025. Sehingga di tahun 2025 Perseroan mendapatkan kas bersih sebesar Rp (418,-) juta, sedangkan di tahun 2024 Perseroan mendapatkan kas bersih sebesar Rp (2,885,-) juta.

CASH FLOW

Net Cash Flow obtained from operating activities decreased from Rp 16,435,- million in 2024 to Rp 12,170,- million in 2025. For Cash Flow from investing activities, it was recorded as used at Rp (706,-) million in 2024, while in 2025 it was recorded as used at Rp (3,588,-) million. Net Cash Flow used for financing activities also decreased from Rp (18,614,-) million in 2024 to Rp (9,000,-) million in 2025. So that in 2025 the Company received net cash of Rp (418,-) million, while in 2024 the Company received net cash of Rp (2,885,-) million.

Kemampuan Membayar Utang
Abillity to Pay Debt

Kemampuan Perseroan membayar utang dapat dilihat dengan menurunnya nilai total kewajiban Perseroan dari Rp 43,359,- juta di tahun 2024 menjadi Rp 36,872,- juta di tahun 2025. Aset Lancar yang tercatat di Perseroan tahun 2025 sebesar Rp 13,142,- juta dengan rasio lancar sebesar 40%. Perseroan akan selalu berupaya memenuhi kewajiban yang telah jatuh tempo.

The Company's ability to pay its debts can be seen from the decrease in the Company's total liabilities from Rp 43,359 million in 2024 to Rp 36,872 million in 2025. The Company's recorded Current Assets in 2025 amounted to Rp 13,142 million with a current ratio of 40%. The Company will always strive to fulfill its maturing obligations.

Tingkat Kolektibilitas Piutang
Level of Collecbility of Account Recevalbe

Jumlah piutang usaha Perseroan pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp 7,683,- juta mengalami peningkatan dibandingkan dengan posisi pada tanggal 31 Desember 2024 sebesar Rp 5,064,- juta. Kenaikan dan penurunan piutang biasanya dipengaruhi oleh permintaan daya oleh PLN dan juga proses PLN dalam melakukan pembayaran.

The Company's accounts receivable as of December 31, 2025, amounted to Rp 7,683 million, an increase compared to Rp 5,064 million as of December 31, 2024. Increases and decreases in accounts receivable are typically influenced by PLN's power demand and its payment process.

Struktur Modal
Capital Structure

Struktur modal per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Capital structure per december 31, 2025 was as follow:

Dalam jumlah, kecuali dinyatakan lain
In quantity, unless otherwise stated

Struktur Modal	Capital Structure
Uraian Descriptions	**Jumlah** Amount
Utang Bank Jangka Pendek - Bank Loans-Short Term	1,077
Utang Bank Jangka Panjang - Bank Loans-Long Term	1,617
Tambahan Modal Disetor - Additional Paid-in Capital	21,482
Modal Saham - Share Capital	81,699
Jumlah	105,875

*)Direklasifikasi
*)Reclassified

Kebijakan Struktur Modal
Capital Structure Policy

Terkait kebijakan struktur modal, Perseroan senantiasa memastikan keberlangsungan usaha dengan menjaga kepercayaan para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya serta menjaga struktur modal yang optimal dengan mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan dan efisiensi modal Perseroan, profitabilitas, proyeksi arus kas operasi, proyeksi belanja modal dan proyeksi peluang investasi yang strategis.

In relation to capital structure, the Company continues to ensure the business continuity by maintaining the trust of shareholders and other stakeholders, and by enforcing an optimal capital structure by taking into account future capital requirement and the Company's capital efficiencies, profitability, operating cash flow projection, capital expenditure projection and strategic investment opportunities plan.

Ikatan Material Investasi Barang Modal
Bound Instrument for Capital Investment

Sepanjang tahun 2025, Perseroan tidak memiliki ikatan material untuk investasi Barang Modal.

Throughout 2025, The Company doesn't have any material obligation in relation to capital good investment.

Dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain
In millions of rupiah, unless otherwise stated

Keterangan Description	2025	2024	2023*	CAGR 2023-2025 (%)
Investasi Barang Modal Capital Investment				
Tanah - Land	13,406	13,406	13,406	-
Bangunan - Building	98,458	98,458	98,458	-
Mesin - Machine	236,306	233,018	233,018	-
Total Perolehan	348,170	344,882	344,882	-
Akumulasi Penyusutan Bangunan - Accumulated Depreciation Buildings	(46,965)	(42,033)	(32,171)	-
Akumulasi Penyusutan Mesin - Accumulated Depreciation Machineries	(177,647)	(159,834)	(132,021)	-
Jumlah Akumulasi Penyusutan	(224,612)	(201,867)	(164,183)	-

*)Direklasifikasi
*)Reclassified

Informasi dan Fakta Material Setelah tanggal Laporan Akutansi
Information and Material Facts Subquent Accounting Report

Selama tahun 2025, Tidak ada informasi dan fakta material setelah tanggal laporan akuntan yang berdampak material terhadap kondisi keuangan hasil usaha perseroan.

Throughout 2025, In there was no information and material facts subsequent accounting repots that had any material impact on company's financial condition as well as business result

Prospek Usaha
Business Prospect

Dengan prospek perekonomian dan kegiatan usaha Indonesia dan regional yang diharapkan semakin membaik pada tahun 2025, dan dengan pengalaman perusahaan sebagai salah satu perusahaan Independent Power Producer (IPP) di bidang Pembangkit Tenaga Listrik Energi Baru & Terbarukan, peningkatan pengembangan, konsistensi kualitas listrik yang dihasilkan dengan baik, maka kami semakin yakin Perusahaan akan lebih bertumbuh dan berkembang dengan optimal.

In relation to capital structure, the Company continues to ensure the business continuity by maintaining the trust of shareholders and other stakeholders, and by enforcing an optimal capital structure b Due to Indonesian and regional economic prospect which was expected for betterment in 2025, and with the Company's experience as Independent Power Producer company in renewableenergy, research and development improvement, consistency in producing good quality electricity, therefore, we were confident the Company will preserve a growing optimal.

Perusahaan optimis bisa menambah dan mengoperasikan proyek-proyek tenaga listrik baru yang ramah lingkungan dan berkelanjutan di Indonesia.

The Company was optimistic in adding and operating the new project of Power Plant with eco-friendly and sustainable growth in Indonesia.

Perbandingan Target/Proyeksi pada awal Buku dengan hasil yang dicapai
Comparison of Targeted Projection with Achieved Result

Secara umum Perseroan telah mencapai target yang telah ditetapkan Perseroan sebelumnya, tercatat Pendapatan perseroan di 2025 sebesar Rp 34,001,- juta dengan rugi bersih sebesar Rp (11,203,-) juta.

In general, the Company has achieved the targets previously set by the Company, with the Company's revenue recorded in 2025 at IDR 34,001 million with a net loss of IDR (11,203) million.

Target 2026
2026 Target

Perseroan menargetkan di tahun 2026 akan merampungkan beberapa proyek yang diharapkan dapat membawa dampak positif pada kinerja Perseroan di 2026 dan seterusnya. Perseroan menargetkan target/proyeksi kenaikan pendapatan minimal untuk keluar dari keadaan rugi dan dapat membukukan laba pada tahun mendatang. Pencarian Potensi Pembangkit Listrik baru terus diupayakan Perseroan dalam mendukung hal tersebut. Kebijakan dividen baru dapat diambil dengan memperhatikan arus kas dan laporan keuangan Perseroan.

The Company targets to complete several projects in 2026 that are expected to have a positive impact on the Company's performance in 2026 and beyond. The Company targets a minimum revenue increase target/projection to get out of a loss situation and be able to record a profit in the coming year. The Company continues to seek new Power Plant Potentials to support this. A new dividend policy can be taken by considering the Company's cash flow and financial statements.

Kebijakan Deviden
Dividend

Untuk tahun 2025, Perseroan belum dapat membagikan dividen bagi para pemegang saham. Laba yang diperoleh akan digunakan untuk memperkuat dan membiayai pengembangan usaha Perseroan.

For 2025, the Company has not been able to distribute dividends to shareholders. The profits obtained will be used to strengthen and finance the Company's business development.

Aspek Pemasaran
Marketing Aspects

Untuk lingkup pemasaran, Perseroan telah menyusun rencana jangka panjang, diantaranya adalah:
- Menemukan potensi baru untuk pembangkit energi terbarukan;
- Bekerjasama dengan Pemerintah Daerah lain untuk pengembangan energi terbarukan.

Selain itu, Perseroan juga memiliki divisi Pengembangan Usaha yang bertanggung jawab mencari potensi baru di pembangkit energi terbarukan. Divisi ini juga bertugas untuk menjaga komunikasi dan hubungan baik dengan para pemangku kepentingan, guna memperoleh potensi-potensi baru. Kemudian Perseroan juga secara aktif dalam menjalin hubungan dengan PT PLN dalam membahas rencana potensi-potensi baru di bidang energi terbarukan, yang sagat diminati oleh PT PLN.

For the scope of marketing, the Company has drawn up long-term plans, including:
- Discovering new potential for renewable energy generation;
- Working with other Local Governments for renewable energy development.

In addition, the Company also has a Business Development division that is responsible for finding new potentials in renewable energy generation. The division is also in charge of maintaining good communication and relationships with stakeholders, in order to gain new potentials. The Company is also actively engaged in establishing relationships with PT PLN in discussing new potentia renewable energy plans, which are in great demand by PT PLN.

Perubahan Ketentuan Peraturan Perundangan-Undangan Berpengaruh Signifikan
Change of Regulation with Significant Effect

Sepanjang tahun 2025, tidak ada perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan.

Through 2025, there was no change of regulation with significant effects toward the financial report.

Perubahan Kebijakan Akutansi
Change of Accounting Regulation

Sepanjang tahun 2025, tidak ada perubahan kebijakan akuntansi yang berpengaruh terhadap laporan keuangan.

Through 2025, there was no change in accounting regulation with significant effects toward the financial report.

45



Tata kelola Perseroan

Good Corporate Governance

Direksi
Board of Directors

Perseroan memiliki Direksi yang masing-masing dari mereka merupakan sosok yang mempunyai watak yang baik, keahlian dan berpengalaman di bidangnya, hal-hal mana memang dibutuhkan oleh Perseroan. Direksi diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan dalam RUPS sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan sesuai Akta No 172 tanggal 30 Juni 2025 yang dibuat dihadapan Rosida Rajagukguk-Siregar, SH, M.Kn. Notaris di Jakarta dan telah diterima Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan melalui Dirjen AHU Kementrian Hukum Republik Indonesia No. AHU-AH.01.09-0313740 tertanggal 21 Juli 2025. Setiap Direktur Perseroan memiliki masa jabatan selama 5 (lima) tahun yang dimulai sejak tanggal pengangkatan. Pemegang saham dalam RUPST atau RUPSLB berhak untuk memberhentikan anggota Direksi pada setiap saat sebelum masa jabatannya berakhir;

Sebagai bentuk perwujudan akuntabilitas pengelolaan Perseroan, Direksi bertanggung jawab kepada RUPS sesuai dengan prinsipprinsip tata kelola Perseroan yang baik.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

1. Direksi bertugas menjalankan dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuaidengan maksud dan tujuan Perseroan yang ditetapkan dalam anggaran dasar.
2. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab atas pengurusan sebagaimana dimaksud pada ayat 1, Direksi wajib menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan anggaran dasar.
3. Setiap anggota Direksi wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagaimana dimaksud pada ayat 1 dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehatihatian.
4. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab sebagaimana dimaksud pada ayat 1 Direksi dapat membentuk komite.
5. Dalam hal dibentuk komite sebagaimana dimaksud pada ayat 4, Direksi wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite setiap akhir tahun buku.
6. Direksi bersama dengan Dewan Komisaris wajib menyusun:
   - pedoman yang mengikat setiap anggota Direksi dan Dewan Komisaris, sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku.
   - Kode etik yang berlaku bagi seluruh Direksi yang berlaku bagi seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, karyawan/pegawai, serta pendukung organ yang dimiliki Perseroan, sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku.
7. Setiap anggota Direksi bertanggung jawab penuh secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Direksi dalam Anggota Direksi tidak dapat dipertanggungjawabkan atas kerugian Perseroan sebagaimana dimaksud pada ayat 7 Pasal ini, apabila dapat membuktikan:
   - kerugian tersebut bukan karena kesalahan atau kelalaiannya;
   - Telah melakukan pengurusan dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan;
   - Tidak mempunyai benturan kepentingan baik langsung maupun tidak langsung atas tindakan pengurusan yang mengakibatkan kerugian;
   - Telah mengambil tindakan untuk mencegah timbul atau

The Company has a Board of Directors, each of whom possesses good character, expertise, and experience in their respective fields—qualities that are indeed essential to the Company. The Board of Directors is appointed and dismissed based on a resolution of the General Meeting of Shareholders as stipulated in the Company's Articles of Association pursuant to Deed No. 172 dated June 30, 2025, executed before Rosida Rajagukguk-Siregar, SH, M.Kn. Notary in Jakarta and the Notification of Changes to the Company's Data has been received by the Director General of AHU, Ministry of Law of the Republic of Indonesia, No. AHU-AH.01.09-0313740 dated July 21, 2025. Each Director of the Company has a term of office of 5 (five) years, commencing on the date of appointment. Shareholders at the AGM or EGM have the right to dismiss members of the Board of Directors at any time prior to the expiration of their term of office;

As a manifestation of the accountability of the management of the Company, the Board of Directors is responsible to the GMS in accordance with the principles of good corporate governance

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS.

1. The Board of Directors has the duty to execute and be responsible for the maintenance of the Company for the interest of the Company in accordance with the purposes and objectives of the Company stipulated in the articles of association.
2. In carrying out its duties and responsibilities for the management as referred to in paragraph 1, the Board of Directors shall convene the Annual General Meeting of Shareholders and other General Meeting of Shareholders as stipulated in legislation and bylaws.
3. Each member of the Board of Directors shall perform the duties and responsibilities referred to in paragraph 1 in good faith, with full responsibility and prudence.
4. In order to support the effectiveness of the implementation of duties and responsibilities as referred to in paragraph 1, the Board of Directors may form a committee.
5. In the case of the formation of a committee as reffered to in paragraph 4, the Board of Directors shall evaluate the performance of the Committee at the end of each financial year.
6. The Board of Directors together with the Board of Commissioners shall prepare:
   - Guidelines binding on each member of the Board of Directors and Board of Commisisoners, in accordance with applicable laws and regulations.
   - A code of conduct applicable to all Directors that applies to all members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners, employees, and supports owned by the Company, in accordance with applicable laws and regulations.
7. Each member of the Board of Directors shall be fully liable for the loss of the Company caused by errors or omisisons of the members of the Board of Directors in performing their duties. The members of the Board of Directors shall not be liable for the loss of the Company as referred to in paragraph 7 of this Article, if they can prove:
   - The loss is not due to their errors or omissions;
   - Has been in good faith, with full responsibility and prudence for the interest and in accordance with the purposes and objectives of the Company;
   - Has no direct or indirect conflict of interest on any proceeds resulting in loss;

berlanjutnya kerugian tersebut.

8. Direksi mewakili Perseroan secara sah dan secara langsung baik di dalam maupun di luar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan, dengan pembatasan sebagaimana ditentukan dalam ayat 10 pasal ini.
9. Direksi terlebih dahulu harus mendapatkan persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris dengan mengindahkan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan anggaran dasar Perseroan, untuk:
   - meminjam atau meminjamkan uang atas nama Perseroan (tidak termasuk mengambil uang Perseroan di Bank);
   - melakukan penyertaan modal atau melepaskan penyertaan modal dalam Perseroan lain tanpa mengurangi ijin yang berwenang dan dengan memperhatikan ketentuan hukum dan peraturan perundangan yang berlaku;
10. Perbuatan hukum untuk (a) mengalihkan atau melepaskan hak atau (b) menjadikan jaminan utang seluruh atau sebagian besar harta Perseroan yaitu dengan nilai sebesar lebih dari 50% (lima puluh persen) dari jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam 1 (satu) transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak dan transaksi sebagaimana dimaksud tersebut adalah transaksi pengalihan kekayaan bersih Perseroan yang terjadi dalam jangka waktu 1 (satu) tahun buku, harus mendapat persetujuan RUPS dengan syarat dan ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 21 ayat 3 Anggaran Dasar ini.
11. Perbuatan hukum untuk melakukan Transaksi Material, Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan Tertentu sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundangundangan di bidang Pasar Modal, dan untuk transaksi yang memerlukan persetujuan dari RUPS Perseroan adalah dengan syarat-syarat sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal.
12. Direktur Utama berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta sah mewakili Perseroan; b. Dalam hal Direktur Utama tidak hadir atau berhalangan karena sebab apapun juga, hal mana tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka seorang anggota Direksi yang ditunjuk secara tertulis oleh Direktur Utama berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta sah mewakili Perseroan.
13. Pembagian tugas dan wewenang setiap anggota Direksi ditetapkan oleh RUPS, dalam hal RUPS tidak menetapkan, maka pembagian tugas dan wewenang setiap anggota Direksi ditetapkan berdasarkan keputusan Rapat Direksi. Apabila terjadi sesuatu hal dimana kepentingan Perseroan bertentangan dengan kepentingan pribadi salah seorang anggota Direksi, maka Perseroan akan diwakili oleh anggota Direksi lainnya yang tidak mempunyai benturan kepentingan dan dalam hal Perseroan mempunyai kepentingan yang bertentangan dengan kepentingan seluruh anggota Direksi, maka dalam hal ini Perseroan akan diwakili oleh Dewan Komisaris atau seorang yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris. Dalam hal tidak ada anggota Dewan Komisaris maka RUPS mengangkat seorang atau lebih untuk mewakili Perseroan dalam menjalankan tugas tersebut di atas.
14. Anggota Direksi tidak berwenang mewakili Perseroan apabila:
   - Terdapat perkara di pengadilan antara Perseroan dengan anggota Direksi yang bersangkutan;
   - Anggota Direksi yang bersangkutan mempunyai kepentingan yang berbenturan dengan kepentingan Perseroan.
15. Dalam hal terdapat keadaan sebagaimana dimaksud pada ayat 17, yang berhak mewakili Perseroan adalah:
   - Anggota Direksi lainnya yang tidak mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan;
   - Komisaris dalam hal seluruh anggota Direksi mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan;
   - Atau pihak lain yang ditunjuk oleh RUPS dalam

   - Has taken action to prevent the occurrence or continuation of such losses.

8. The Board of Directors represents the Company legally and directly either inside or outside the court on all matters and in any event, binds the Company with other parties and other parties with the Company and carries out any actions, whether concerning stewardship or ownership, with such restrictions defined in paragraph 10 of this article.
9. The Board of Directors must first obtain written approval from the Board of Commissioners by taking into account the prevailing laws and regulations and the articles of association of the Company for:
   - Borrowing or lending money on behalf of the Company (excluding taking the Company's money in the Bank);
   - Engaging in equity participation or dispose of capital in another company without prejudice to authorized licenses and with due regard to applicable laws and regulations.
10. Legal action to (a) transfer or dispose of the rights or (b) make the debt guarantee of all or most of the Company's assets by the value of more than 50% (fifty percent) of the total net worth of the Company in 1 (one) transaction or more, related to each other or not and the transaction referred to above is the transaction of the transfer of net assets of the Company which occurs within 1 (one) financial year, shall be approved by the GMS with terms and conditions as referred to in Article 21 paragraph 3 of this Articles of Association.
11. Legal Acts to conduct Material Transactions, Affiliated Transactions and Transactions of Conflict of Certain Interests as referred to in the laws and regulations of Capital Market, and for transactions requiring approval from the Company's General Meeting of Shareholders are subject to the conditions set forth in the laws and regulations in Capital Market field.
12. The President Director shall have the right and authorityto act for and on behalf of the Board of Directors and legally represent the Company; b. In the event that the President Director is absent or unavailable for any reason whatsoever, it shall not be proven to any third party, then a member of the Board of Directors appointed in writing by the President Director shall be entitled and authorized to act for and on behalf of the Board of Directors and legally represent the Company.
13. The division of duties and authority of each member of the Board of Directors shall be determined by the GMS, in the event that the General Meeting of Shareholders does not stipulate, the division of duties and authority of each member of the Board of Directors shall be determined on the basis of the decision of the Board of Directors Meeting. In the event of any event where the interests of the Company are in conflict with one's personal interests. Members of the Board of Directors, the Company shall be represented by other members of the Board of Directors who have no conflict of interest and in the event that the Company has interests that are against the interests of all members of the Board of Directors, in this case the Company shall be represented by the Board of Commissioners or a person appointed by the Board of Commissioners. In the absence of any member of the Board of Commissioners, the GMS shall appoint one or more persons to represent the Company in performing the duties mentioned above.
14. The members of the Board of Directors are not authorized to represent the Company if:
   - There is a court case between the Company and the members of the Board of Directors concerned;
   - The members of the Board of Directors concerned have interests that conflict with the interests of the Company.
15. In the event of a condition as referred to in paragraph 17, the ones entitled to represent the Company are:
   - Other members of the Board of Directors who have no conflict of interest with the Company;
   - Board of Commissioners in the case of all members of the Board of Directors having a conflict of interest with the Company;

hal seluruh anggota Direksi atau Dewan Komisaris mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan.

16. Ketentuan mengenai Tugas dan Wewenang Direksi yang belum diatur dalam anggaran dasar ini mengacu pada Peraturan OJK di bidang Pasar Modal dan ketentuan serta peraturan perundangan lainnya yang berlaku.

KOMPOSISI DIREKTUR

Direksi Persoran terdiri atas 3 orang Direktur yang merupakan profesional yang telah berpengalaman dan telah memenuhi persyaratan dan lulus uji kepatutan dan kelayakan. Berikut ini adalah komposisi Direksi Perseroan.

- Other parties appointed by the GMS in the event that all members of the Board of Directors or Board of Commissioners have a conflict of interest with the Company.

16. The provisions concerning Duties and Authorities of the Board of Directors which are not yet regulated in this Articles of Association refer to OJK (Financial Services Authority) Rules in the Capital Market and other prevailing laws and regulations.

BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION

The Board of Directors consists of 3 (four) Directors who are experienced professionals who have met the requirements and passed the fit and proper test. The following is the composition of the Board of Directors of the Company:



PIAGAM DIREKSI

Sesuai dengan peraturan OJK no 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan Anggaran Dasar Perseroan, maka dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi memiliki pedoman dan kode etik yang terangkum dalam piagam Direksi.

PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI DIREKSI

Besarnya remunerasi ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi remunerasi yang merupakan pelimpahan wewenang yang ditetapkan dalam RUPS.

DASAR PENETAPAN REMUNERASI DIREKSI

Indikator yang digunakan dalam menentukan Remunerasi Anggota Direksi adalah sebagai berikut :

1. Key Performance Indicator (KPI).
2. Kinerja Perseroan
3. Pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perseroan.

Terkait dengan besaran remunerasi, pada tahun 2025 Direksi telah menerima remunerasi sebesar Rp 1,264,- juta.

CHARTER OF BOARD OF DIRECTORS

In accordance with the FSA regulation No. 33/POJK.04/2014, the Stock Exchange regulations and the Articles of Association, the Board of Directors perform their duties and responsibilities based on the guidelines and codes of ethics stated in Charter of Board of Directors

PROCEDURE OF BOARD OF DIRECTORS REMUNERATION ARRANGEMENT

The amount of the remuneration is arranged by the company's Board of Commissioners based on the decision of Board of Commissioners meeting in carrying out the remuneration function which is devolution of authority set in RUPS (General Meeting of Stockholders).

FUNDAMENTAL OF BOARD OF DIRECTORS REMNUNERATION ARRANGEMENT

The indicators used in setting up Board of Directors Remuneration are as follow:

1. Key Performance Indicator (KPI)
2. Company's Performance
3. Consideration of Company's long term strategy and target.

Related to remuneration amount, in 2025 the Board of Directors have received remuneration amounting to Rp 1.264,- million.

Besaran Remulasi yang Diterima oleh Anggota Direksi pada tahun 2025

Remulation Amount for the Board of Directors in 2025

Dalam jumlah, kecuali dinyatakan lain
In quantity, unless otherwise stated

Jenis Remunerasi Fasilitas Lain — Type of Remuneration and other Facility

Uraian Descriptions	Jumlah Direksi Number of Direction	Jutaan(Rp) Million of Rupiah
Remulasi (Gaji, Bonus, Tunjangan rutin, Tantiem dan Fasilitas lainnya dalam bentuk Non-Natura) - Remuneration (Salary, Bonus, Routine Allowances, Tantiem and other Facilities in Non-Natura Form)	3	1,264
Fasilitas lain dalam Bentuk Natura (Perumahan, Transportasi, Asuransi kesehatan dan Sebagainya) - Other facilities in the form of in-kind benefits (housing, transportation, health insurance, etc.)	-	-
Dapat dimiliki Can be Owned	-	-
Tidak dapat dimiliki Cannot be Owned	-	-
Jumlah Remunerasi Per-orang dalam 1 tahun Remuneration Amounts Per-person 1 year	-	-
Di atas Rp 2 Miliar Exceeding Rp 2 Billion	-	-
Di atas Rp 1 Miliar s/d 2 Miliar Rp 1 Billion up to Rp 2 Billion	-	-
Di atas Rp 500 Juta s/d Rp 1 Miliar Rp 500 Million up to 1 Billion	-	-
Rp 500 Juta ke bawah Under Rp 500 Million	3	3

*)Direklasifikasi
*)Reclassified

FREKUENSI RAPAT DAN TINGKAT KEHADIRAN

Rapat Direksi dilakukan setiap 1 (satu) bulan sekali dan rapat tersebut dihadiri oleh seluruh anggota Direksi. Sepanjang tahun 2025 Direksi telah mengadakan rapat sebanyak 12 (dua belas) kali dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak 3 (tiga) kali.

FREQUENCY OF MEETINGS AND ATTENDANCE

The Board of Directors meeting is held once a month and the meeting is attended by all members of the Board of Directors. Throughout 2025, the Board of Directors has held 12 (twelve) meetings and 3 (three) joint meetings with the Board of Commissioners.

Dalam jumlah, kecuali dinyatakan lain
In quantity, unless otherwise stated

Tabel Absensi Direksi dalam Pertemuan Direksi — Tabel of Attendance of Board of Directors Meeting

Uraian Descriptions	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Rasio Kehadiran Attendance Ratio
Kang Jimmi	12	12	100%
Ang Kiam Chai	12	12	100%
Matthew Tee Kai Woon	12	12	100%

Tabel Absensi Pertemuan Gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris — Attendance Table for Joint Meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners

Uraian Descriptions	Jumlah Investor Number of Investor	Jumlah Saham Share Amount	Presentase Precentage
Kang Jimmi	12	12	100%
Ang Kiam Chai	12	12	100%
Matthew Tee Kai Woon	12	12	100%

*)Direklasifikasi
*)Reclassified

INDEPENDEN DIREKSI

Direksi ditetapkan untuk menjalankan segala tindakan pengurusan Perseroan atau hubungan dengan pihak lain secara independen tanpa campur tangan pihak-pihak lain.

DIRECTORY INDEPENDENCY

The Board of Directors is determined to carry out all actions in managing the Company or relations with other parties independently without interference from other parties.

KOMPOSISI DIREKTUR

Direksi Persoran terdiri atas 3 orang Direktur yang merupakan

BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION

The Board of Directors consists of 3 (four) Directors who are

profesional yang telah berpengalaman dan telah memenuhi persyaratan dan lulus uji kepatutan dan kelayakan. Berikut ini adalah komposisi Direksi Perseroan.

HUBUNGAN AFILIASI

Tidak ada hubungan afiliasi langsung / kekerabatan dalam komposisi direksi dan dewan komisaris perseroan.

experienced professionals who have met the requirements and passed the fit and proper test. The following is the composition of the Board of Directors of the Company:

AFFLIATE RELATION

There is no direct affiliation/kinship relationship in the composition of the company's board of directors and board of commissioners.

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

General Meeting of Shareholders (AGMS)

Direksi PT Megapower Makmur Tbk ("Perseroan") dengan ini mengumumkan kepada pemegang saham Perseroan bahwa Perseroan telah menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") (selanjutnya disebut "Rapat") pada hari Rabu, tanggal 25 Juni 2025, Pukul 13.00 WIB – 13.30 WIB yang bertempat di Hydro Meeting Room PT Megapower Makmur Tbk., Galeri Niaga Mediterania 2 Blok M8i-j, Jl. Pantai Indah Utara 2, Jakarta Utara 14460.

Dewan Komisaris, Direksi dan pemegang saham yang hadir dalam Rapat adalah :

DEWAN KOMISARIS

1. Komisaris Utama : Bp. King Chai Chan Wee;
2. Komisaris Independen : Bp. Tan Hon Yik

DIREKSI

1. Presiden Direktur : Bp. Kang Jimmi;
2. Direktur : Bp. Matthew Tee Kai Woon;
3. Direktur : Bp. Ang Kiam Chai;

PEMEGANG SAHAM

Rapat telah dihadiri oleh pemegang saham dan/atau kuasa pemegang saham yang sah sebanyak 689,880,389 saham yang memiliki suara yang sah atau setara dengan 84,44% dari 816.997.053 yang merupakan seluruh jumlah saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan

MEKANISME PENGAMBILAN KEPUTUSAN

Mekanisme pengambilan keputusan dalam Rapat dilakukan secara musyawarah untuk mufakat. Namun apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka pengambilan keputusan dalam Rapat dilakukan dengan cara pemungutan suara. Dalam Rapat diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait setiap mata acara Rapat dan Tidak ada pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dalam seluruh mata acara rapat.

KEPUTUSAN RAPAT MATA ACARA PERTAMA RAPAT

- Menyetujui dan Menerima baik Laporan Tahunan Direksi mengenai keadaan dan jalannya Perseroan, Laporan Keuangan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024;
- Menyetujui dan mengesahkan Neraca dan Perhitungan Laba/Rugi Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 (Laporan Keuangan Perseroan) yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan (PKF) , serta memberikan

The Board of Directors of PT Megapower Makmur Tbk, (hereinafter referred to as the "Company") hereby announce to all Shareholders of the Company, that the Company has held an Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") (hereinafter referred to as "Meeting"), on Wednesday, June 25, 2025, from 1:00 PM to 1:30 PM WIB, at the Hydro Meeting Room of PT Megapower Makmur Tbk., Galeri Niaga Mediterania 2, Block M8i-j, Jl. Pantai Indah Utara 2, North Jakarta 14460

Board of Commissioners, Directors and Shareholders who attended on Meeting are:

BOARD OF COMMISSIONERS

1. President Commissioner : Mr. King Chai Chan Wee;
2. Independent Commissioner : Mr. Tan Hon Yik

DIRECTOR

1. President Director : Mr. Kang Jimmi
2. Director : Mr. Matthew Tee Kai Woon
3. Director : Ang Kiam Chai

SHAREHOLDERS

The meeting was attended by shareholders and/or authorized proxies of shareholders representing 689,880,389 shares with valid votes or equivalent to 84.44% of the 816,997,053 shares which constitute the total number of shares with valid voting rights issued by the Company.

DECISION-MAKING MECHANISM

The decision-making mechanism at the Meeting was conducted through deliberation to reach consensus. However, if deliberation to reach consensus was not reached, decisions were made by voting. The Meeting provided an opportunity to ask questions and/or provide opinions regarding each item on the agenda. No shareholders raised questions on any of the items on the agenda.

MEETING'S DECISION THE FIRST AGENDA MEETING

- Approved and received the Company's Annual Report regarding company activities, Financial Statement of the Company book ended on December 31th, 2024;
- Approved and legimate the company's statement of profit/loss for the financial statement book ended on December 31, 2024 (Company's Financial Report) audited by Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan (PKF) then grants full release and discharge (volledig acquit et de charge) to all members of the Board of Directors and

pelunasan dan pembebasan tanggung jawab (Acquit et de Charge) sepenuhnya kepada para anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan, sejauh tindakan tersebut tercermin dalam laporan tahunan dan perhitungan tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024;
- Menyetujui dan menerima baik Laporan Dewan Komisaris Perseroan.

Board of Commissioners from the management and supervisory actions as long reporting on Company's Annual Report for the financial year ended on December 31, 2024;
- Approved and received Supervisory Duty Report of the Board of Commissioner

MATA ACARA KEDUA RAPAT

Menyetujui dan menetapkan rugi bersih perseroan sebesar Rp. Rp. 3.361.043.601,- (tiga miliar tiga ratus enam puluh satu juta empat puluh tiga ribu enam ratus satu rupiah) untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2024 sehingga tidak menyisihkan dana cadangan dan tidak memberikan dividen untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2024.

THE SECOND AGENDA MEETING

Approve and determine the Company's net loss of Rp. Rp. 3,361,043,601 (three billion three hundred sixty-one million forty-three thousand six hundred one rupiah) for the financial year ending December 31, 2024, and therefore not to set aside any reserve funds and not to distribute dividends for the financial year ending December 31, 2024.

MATA ACARA KETIGA RAPAT

Menyetujui memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris menunjuk Kantor Akuntan Publik (KAP) untuk memeriksa buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan memberi wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium dan persyaratan lainnya mengenai pengangkatan Kantor Akuntan Publik tersebut.

THE THIRD AGENDA MEETING

Approved to Delegating authority and power to the Board of Commissioner, to appoint the Public Accounting Firm to review company's book for finacial year ended December 31, 2025 and granting the Company Directors to Determine the amount of honorarium and other terms and condition for the Public Accounting Firm.

MATA ACARA KEEMPAT RAPAT

Menyetujui perubahan susunan dan/atau penegasan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan sebagai berikut :

- Menerima pengunduran diri Bapak Emil Malik Ibrahim selaku anggota Dewan Komisaris Perseroan, terhitung efektif sejak ditutupnya Rapat ini dengan ucapan terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya atas kinerja terbaik yang telah diberikan selama menjabat dan memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (acquit et de charge) kepada Bapak Emil malik Ibrahim. selaku anggota Dewan Komisaris Perseroan atas pelaksanaan tugas pengawasan selama menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sepanjang hal tersebut tercermin dalam laporan keuangan Perseroan yang telah diaudit, dilakukan dengan itikad baik untuk kepentingan Perseroan dan tidak bertentangan atau melanggar peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- Menyetujui untuk mengangkat Bapak Arif Abdillah Aldy selaku Komisaris Perseroan, yang berlaku efektif sejak ditutupnya Rapat untuk sisa masa jabatan anggota Dewan Komisaris Perseroan yang menjabat saat ini, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikannya sewaktu-waktu;
- Sehubungan dengan keputusan di atas, maka susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan efektif terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan sampai dengan berakhirnya masa jabatan masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan sebagai berikut :

THE FOURTH AGENDA MEETING

Approve changes to the composition and/or confirmation of members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners as follows:

- Approved to honorably dismiss Mr. Emil Malik Ibrahim. as a member of the Company's Board of Commissioners, effective as of the closing of this Meeting with the highest gratitude and appreciation for the best performance that has been given during his tenure and granting full release and discharge (acquit et de charge) to Mr. Emil Malik Ibrahim as a member of the Company's Board of Commissioners for the implementation of supervisory duties during his tenure as the Company's President Commissioner as long as it is reflected in the Company's audited financial statements, carried out in good faith for the benefit of the Company and does not conflict with or violate applicable laws and regulations;
- Approved to appoint Mr. Arif Abdillah Aldy as the Company's Commissioner, effective as of the closing of the Meeting for the remaining term of office of the current members of the Company's Board of Commissioners, without prejudice to the rights of the General Meeting of Shareholders to dismiss him at any time;
- In connection with the above decision, the composition of the members of the Board of Commissioners and Directors of the Company is effective from the closing of this Meeting until the end of the term of office of each member of the Board of Commissioners and Directors of the Company based on the Company's Articles of Association as follows:

DEWAN KOMISARIS

1. Komisaris Utama : Bp. King Chai Can Wee;
2. Komisaris : Bp. Arif Abdillah Aldy
3. Komisaris Independen : Bp. Tan Hon Yik

BOARD OF COMMISSIONERS

1. President Commissioner : Mr. King Chai Can Wee
2. Commissioner : Mr. Arif Abdillah Aldy
3. Independent Commissioner : Mr. Tan Hon Yik

DIREKSI

1. Direktur Utama : Bp. Kang Jimmi;
2. Direktur : Bp. Ang Kiam Chai;
3. Direktur : Bp. Matthew Tee Kai Woon;

MATA ACARA KELIMA RAPAT

Menyetujui Perpanjangan Pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMTHMETD) terkait penerbitan dan pelaksanaan Management and Employee Stock Option Program (MESOP) baru oleh Perseroan sebagaimana Surat Bursa No.: S-10720/BEI.PP1/12-2022 tanggal 19 Desember 2022 perihal Persetujuan Kembali Pencatatan Efek dalam Rangka Management Employee Stock Option Program (MESOP).

Pada RUPS Tahun 2025 Perseroan menggunakan pihak independen dalam pelaksanaan RUPS untuk melakukan perhitungan suara yaitu PT EDI Indonesia.

DIRECTOR

1. President Director : Mr. Kang Jimmi
2. Director : Mr. Ang Kiam Chai
3. Director : Mr. Matthew Tee Kai Woon

THE FIFTH AGENDA MEETING

Approved the Extension of the Implementation of Capital Increase Without Pre-emptive Rights (PMTHMETD) related to the issuance and implementation of the new Management and Employee Stock Option Program (MESOP) by the Company as per Stock Exchange Letter No.: S-10720/BEI.PP1/12-2022 dated December 19, 2022 concerning Re-Approval of Securities Listing in the Framework of the Management Employee Stock Option Program (MESOP).

At the 2025 GMS, the Company used an independent party in implementing the GMS to calculate the votes, namely PT EDI Indonesia.

Dewan Komisaris
Board of Commissioners

Perseroan mempunyai anggota Komisaris yang salah satu diantaranya adalah Komisaris Independen. Dewan Komisaris merupakan organ Perseroan yang melakukan pengawasan terhadap tindakan pengelolaan Perseroan oleh Direksi serta memberikan nasihat kepada Direksi. Dewan Komisaris bertanggung jawab secara kolektif kepada pemegang saham. Anggota Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh pemegang saham melalui mekanisme RUPS sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan sesuai Akta No 172 tanggal 30 Juni 2025 yang dibuat dihadapan Rosida Rajagukguk-Siregar, SH, M.Kn. Notaris di Jakarta dan telah diterima Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan melalui Dirjen AHU Kementrian Hukum Republik Indonesia No. AHU-AH.01.09-0313740 tertanggal 21 Juli 2025. Setiap anggota Dewan Komisaris memiliki masa jabatan selama 5 (lima) tahun yang dimulai sejak tanggal pengangkatan.

The Company has members of the Board of Commissioners, one of whom is an Independent Commissioner. The Board of Commissioners is the Company's governing body responsible for overseeing the management of the Company by the Board of Directors and providing advice to the Board of Directors. The Board of Commissioners is collectively accountable to the shareholders. Members of the Board of Commissioners are appointed and dismissed by the shareholders through the General Meeting of Shareholders (GMS) mechanism as stipulated in the Company's Articles of Association pursuant to Deed No. 172 dated June 30, 2025, executed before Rosida Rajagukguk-Siregar, SH, M.Kn. Notary in Jakarta and the Notification of Changes to the Company's Data has been received by the Director General of AHU, Ministry of Law of the Republic of Indonesia, No. AHU-AH.01.09-0313740 dated July 21, 2025. Each member of the Board of Commissioners has a term of office of 5 (five) years, commencing on the date of appointment.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB KOMISARIS

1. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi.
2. Dalam Dalam kondisi tertentu, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan anggaran dasar.
3. Anggota Dewan Komisaris wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehatihatian.
4. Anggota Dewan Komisaris tidak dapat dipertanggungjawabkan atas kerugian Perseroan sebagaimana dimaksud pada ayat 7 Pasal ini, apabila dapat membuktikan:
   - Kerugian tersebut bukan karena kesalahan atau kelalaiannya
   - Telah melakukan pengurusan dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan
   - Tidak mempunyai benturan kepentingan baik langsung maupun tidak langsung atas tindakan pengurusan yang mengakibatkan kerugian dan telah mengambil tindakan untuk mencegah timbul atau berlanjutnya kerugian

COMMISSIONER'S DUTIES AND RESPONSIBILITIES

1. The Board of Commissioners has the duty to supervise and be responsible for supervising of the management policies, the general management of the Company and the Company's business, and to advise the Board of Directors.
2. Under certain circumstances, the Board of Commissioners shall convene the Annual General Meeting of Shareholders and other General Meeting of Shareholders in accordance with their authority as regulated in the legislation and article of association.
3. Members of the Board of Commissioners shall perform the duties and responsibilities referred to in paragraph (1) in good faith, with full responsibility and prudence.
4. The members of the Board of Commissioners shall not be liable for the loss of the Company as referred to in paragraph 7 of this Article, if they can prove:
   - The loss is not due to errors or comissions.
   - Have been in good faith, with full responsibility and prudence for the interest of the Company and in accordance with the purposes and objectives of the Company
   - They have no direct or indirect conflict of interest on any proceeds resulting in loss and Have taken action to

tersebut.

5. Dewan Komisaris setiap waktu dalam jam kerja kantor Perseroan berhak memasuki bangunan dan halaman atau tempat lain yang dipergunakan atau yang dikuasai oleh Perseroan dan berhak untuk memeriksa semua pembukuan, surat dan alat bukti lainnya, memeriksa dan mencocokkan keadaan uang kas dan lain-lain serta berhak untuk mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi
6. Dewan Komisaris berhak untuk meminta penjelasan kepada Direksi tentang segala hal yang ditanyakan dan setiap anggota Direksi wajib untuk memberikan penjelasan tentang segala hal yang ditanyakan oleh Dewan Komisaris.
7. Apabila seluruh anggota Direksi diberhentikan sementara atau apabila karena sebab apapun Perseroan tidak mempunyai seorangpun anggota Direksi maka untuk sementara Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengurus Perseroan. Dalam hal demikian Dewan Komisaris berhak untuk memberikan kekuasaan sementara kepada seorang atau lebih diantara anggota Dewan Komisaris atas tanggungan Dewan Komisaris.
8. Dalam hal hanya ada seorang anggota Dewan Komisaris, segala tugas dan wewenang yang diberikan kepada Komisaris Utama atau anggota Dewan Komisaris dalam Anggaran Dasar ini berlaku pula baginya.
9. Pada setiap waktu Dewan Komisaris berdasarkan suatu keputusan Rapat Dewan Komisaris dapat memberhentikan untuk sementara waktu seorang atau lebih anggota Direksi dari jabatannya (jabatan mereka) dengan menyebutkan alasannya, dengan memperhatikan ketentuan dalam anggaran dasar ini dan/atau peraturan perundangundangan yang berlaku.
10. Ketentuan mengenai Dewan Komisaris yang belum diatur dalam anggaran dasar ini mengacu pada Peraturan OJK di bidang Pasar Modal dan ketentuan serta peraturan perundangan lainnya yang berlaku

prevent the occurence or continuation of such losses.

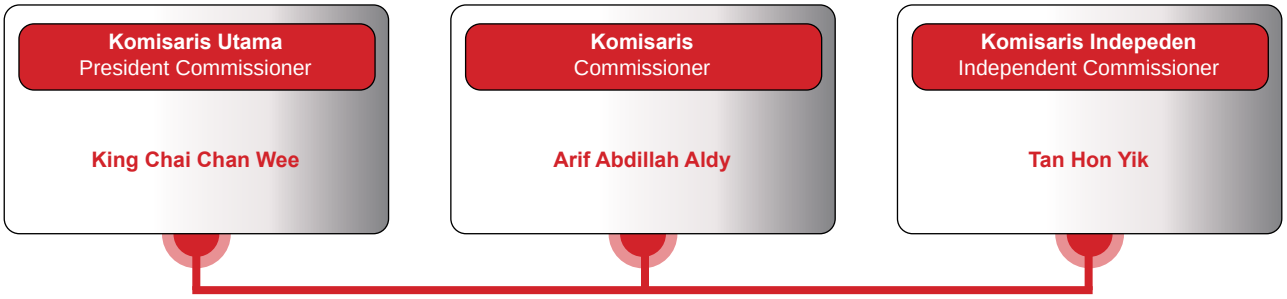
5. Board of Commissioners at any time during the Company office hours is entitled to enter the building and the environment or other premises used or controlled by the Company and shall be entitled to inspect all books, letters and other evidence, to check and match the state of cash and others and shall be entitled to acknowledge any actions taken by the Board of Directors.
6. The Board of Commissioners shall be entitled to request an explanation to the Board of Directors on all matters asked and each member of the Board of Directors shall be required to provide an explanation of all matters asked by the Board of Commissioners.
7. If all members of the Board of Directors are suspended or if for any reason the Company does not have any member of the Board of Directors, the Board of Commissioners is temporarily required to manage the Company. In such case the Board of Commissioners shall be entitled to grant temporary power to one or more members of the Board of Commissioners at the disposal of the Board of Commissioners.
8. In the case that there is only one member of the Board of Commissioners, all duties and authorities given to the President Commissioner or a member of the Board of Commissioners in the Articles of Association shall also apply to him.
9. At any time of the Board of Commissioners on the basis of a decision of the Meeting of the Board of Commissioners may temporarily discharge one or more members of the Board of Directors from their position (title) by stating the reasons, with due regard to the provisions of this articles of association and/or the prevailing laws and regulations.
10. The provisions concerning the Board of Commissioners which have not been regulated in this Articles of Association refer to OJK (Financial Services Authority) Regulations in Capital Market and other prevailing laws and regulations.

KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris Persoran terdiri atas 3 orang Komisaris yang merupakan profesional yang telah berpengalaman dan telah memenuhi persyaratan dan lulus uji kepatutan dan kelayakan. Berikut ini adalah komposisi Dewan Komisaris Perseroan :

BOARD OF COMMISSIONERS' COMPOSITION

The Board of Commissioners of the Company consists of 3 (three) Commissioners who are experienced professionals who have met the requirements and passed the fit and proper test. The following is the composition of the Board of Commissioners of the Company :



PIAGAM DEWAN KOMISARIS

Perseroan telah menyusun dan memiliki Piagam Dewan Komisaris yang merupakan pedoman dan kode etik bagi Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan peraturan OJK No 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan Anggaran Dasar Perseroan.

CHARTER OF THE BOARD OF COMMISSIONER

The Company has devised and owns a charter of Board of Commissioners which set as a guidelines and codes of etchics for the Board of Commissioners in performing their duties in accordance with the FSA regulation No. 33/POJK.04/2014, the Stock Exchange regulations and the Company's Articles of Association

PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI KOMISARIS

Besarnya remunerasi ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi remunerasi yang merupakan pelimpahan

PROCEDURE OF BOARD OF COMMISSIONERS REMUNERATION

The amount of the remuneration is arranged by the company's Board of Commissioners based on the decision of Board of Commissioners meeting in carrying out the remuneration functio

wewenang yang ditetapkan dalam RUPS.

which is devolution of authority set in RUPS (General Meeting of Stockholders).

DASAR PENETAPAN REMUNERASI KOMISARIS

Indikator yang digunakan dalam menentukan Remunerasi Anggota Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Key Performance Indicator (KPI).
2. Kinerja Perseroan
3. Pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perseroan.

Terkait dengan besaran remunerasi, pada tahun 2025 Komisaris telah menerima remunerasi sebesar Rp 120,- juta.

FUNDAMENTAL OF BOARD OF COMMISSIONERS

The indicators used in setting up Board of Commissioners Remuneration:
are as follow:

1. Key Performance Indicator (KPI)
2. Company's Performance
3. Consideration of Company's long term strategy and target.

Related to remuneration amount, in 2025 the Board of Commissioners have received remuneration amounting to Rp 120,- million.

Besaran Remulasi yang Diterima oleh Anggota Komisaris pada tahun 2025

Remulation Amount for the Board of Commisioners in 2025

Dalam jumlah, kecuali dinyatakan lain
In quantity, unless otherwise stated

Jenis Remunerasi Fasilitas Lain — Type of Remuneration and other Facility

Uraian Descriptions	**Jumlah Direksi** Number of Direction	**Jutaan(Rp)** Million of Rupiah
Remulasi (Gaji, Bonus, Tunjangan rutin, Tantiem dan Fasilitas lainnya dalam bentuk Non-Natura) - Remuneration (Salary, Bonus, Routine Allowances, Tantiem and other Facilities in Non-Natura Form)	3	120
Fasilitas lain dalam Bentuk Natura (Perumahan, Transportasi, Asuransi kesehatan dan Sebagainya) - Other facilities in the form of in-kind benefits (housing, transportation, health insurance, etc.)	-	-
Dapat dimiliki Can be Owned	-	-
Tidak dapat dimiliki Cannot be Owned	-	-
Jumlah Remunerasi Per-orang dalam 1 tahun Remuneration Amounts Per-person 1 year	-	-
Di atas Rp 2 Miliar Exceeding Rp 2 Billion	-	-
Di atas Rp 1 Miliar s/d 2 Miliar Rp 1 Billion up to Rp 2 Billion	-	-
Di atas Rp 500 Juta s/d Rp 1 Miliar Rp 500 Million up to 1 Billion	-	-
Rp 500 Juta ke bawah Under Rp 500 Million	3	120

*)Direklasifikasi
*)Reclassified

FREKUENSI RAPAT DAN TINGKAT KEHADIRAN

Rapat Dewan Komisaris dilakukan setiap 2 (dua) bulan sekali dan rapat tersebut dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris. Sepanjang tahun 2025 dewan komisaris telah mengadakan rapat sebanyak 6 (enam) kali dan rapat gabungan dengan Direksi sebanyak 3 (tiga) kali.

FREQUENCY OF MEETINGS AND ATTENDANCE

The Board of Commissioners meeting is held every 2 (two) months and the meeting is attended by all members of the Board of Commissioners. Throughout 2025, the Board of Commissioners has held 6 (six) meetings and 3 (three) joint meetings with the Board of Directors.

Dalam jumlah, kecuali dinyatakan lain
In quantity, unless otherwise stated

Tabel Absensi Komisaris dalam Pertemuan Komisaris / Commissioner Absence Table in Commissioner Meetings

Uraian / Descriptions	Frekuensi / Frequency	Kehadiran / Attendance	Rasio Kehadiran / Attendance Ratio
King Chai Chan Wee	6	6	100%
Arif Abdillah Aldy	6	6	100%
Tan Hon Yik	6	6	100%

Tabel Absensi Pertemuan Gabungan Komisaris dengan Dewan Direksi / Attendance Table for Joint Meetings of Commissioners and Board of Directors

Uraian / Descriptions	Jumlah Investor / Number of Investor	Jumlah Saham / Share Amount	Presentase / Precentage
King Chai Chan Wee	3	3	100%
Arif Abdillah Aldy	3	3	100%
Tan Hon Yik	3	3	100%

*)Direklasifikasi
*)Reclassified

PENILAIAN KINERJA DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Setiap tahun, penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilaksanakan dengan menggunakan metode self assessment. Adapun keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris diukur dengan memperhatikan aspek profil risiko & Tata Kelola Perseroan. Ukuran keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris merupakan bagian tak terpisahkan dalam skema kompensasi/ pemberian insentif bagi Direksi dan Dewan Komisaris.

Pemegang Saham menjadikan hasil evaluasi terhadap kinerja Direksi dan Dewan Komisaris secara keseluruhan dan kinerja masing-masing secara individual sebagai dasar pertimbangan bagi Pemegang Saham untuk memberhentikan atau mengangkat kembali Direksi dan Dewan Komisaris yang bersangkutan.

Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilaporkan kepada pemegang saham melalui RUPS dan dinilai berdasarkan kriteria-kriteria yang berhubungan dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing.

Kriteria yang digunakan dalam melakukan evaluasi kinerja Direksi dan Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

- Pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan / kepengurusan sesuai Anggaran Dasar
- Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku
- Tingkat kehadirannya dalam rapat
- Keterlibatan dalam penugasanpenugasan tertentu.

BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS PERFORMANCE ASSESSMENTS

Each year, Board of Commissioners and Board of Directors performance assessments is carried out by using self assessment method. The success of Board of Directors and Board of Commissioners performance is measured by considering risk profile aspect and corporate governance. The success measurement of Board of Directors and Board of Commissioners performance is an integrated part in compensation scheme/incentive giving for Board of Directors and Board of Commissioners.

The shareholders make the result of comprehensive evaluation on Board of Directors and Board of Commissioners performance and each individual performance as a consideration to discharge or reappoint Board of Directors and Board of Commissioners.

Procedure of Performance Assessment Implementation for The Board of Directors and Board of Commissioners Board of Directors and Board of Commissioners performance is reported to stockholders through RUPS and assessed based on criteria related with duties implementation and responsibilities of each member

The criterias for evaluating the Board of Directors and Board of Commissioners performance, are as follows:.

- Implementation of duties and functions of monitoring/ management in accordance with the Articles of Association
- Compliance to the prevailing regulations
- Level of attendance in the meeting
- Engagement in the particular assignments

PIHAK YANG MELAKUKAN PENILAIAN

Dalam menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi, Dewan Komisaris melakukan evaluasi terhadap Direksi. Selanjutnya Dewan Komisaris menyerahkan hasil rekomendasi sebelum RUPS. Selain itu, Dewan Komisaris dan Direksi juga melakukan Self Assesment atas kinerjanya. Selain melalui metode Self Assessment, penilaian terhadap kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan oleh RUPS. Penilaian oleh RUPS dilakukan pada saat Direksi dan Dewan Komisaris memberikan laporan tugas pengawasan / kepengurusan yang telah dilakukan sepanjang tahun buku dimana hal tersebut telah dituangkan dalam laporan tahunan. Selanjutnya RUPS akan memberikan pembebasan sepenuhnya pertanggungjawaban kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk operasional tahun buku yang bersangkutan.

PARTIES WHO RUN THE ASSESSMENT

In performing the nomination and remuneration functions, the Board of Commissioners evaluated the Board of Directors. Then, the Board of Commissioners submitted the recommendation result before the GMS. Moreover, The Board of Commissioners and The Board of Directors also conducted Self Assessment on their performance. In addition to the Self Assessment method, the evaluation of the Board of Directors and Board of Commissioners performance was conducted by the GMS. The assessment by the GMS was made when the Board of Directors and the Board of Commissioners presented the annual monitoring/management report, as outlined in the annual report. Furthermore, the GMS would grant a full release and discharge of obligations to the Board of Commissioners and the Board of Directors for the related fiscal year.

INDEPENDENSI KOMISARIS

Seluruh anggota Komisaris menjalankan peran secara independen dan tidak terdapat intervensi dari pihak lainnya.

KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Dalam menjalankan tugasnya terkait fungsi pengawasan, Dewan Komisaris membentuk Komite Audit yang bertanggung jawab langsung secara kolektif kepada Dewan Komisaris serta dibantu juga oleh komite nominasi dan remunerasi.

COMMISSIONERS' INDEPENDENCY

The Board of Commissioners conducted the role independently without further intervention from any party.

COMMITTEE UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

In performing its duties related to supervisory functions, the Board of Commissioners established an Audit Committee directly responsible collectively to the Board of Commissioners and assisted by nomination and remuneration committee.

Komite Audit
Audit Commitee

Untuk memenuhi ketentuan dalam Peraturan OJK Nomor 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit ("POJK No. 55/2015"), Perseroan telah membentuk Komite Audit yang diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris yang dituangkan dalam Risalah Rapat Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 23 Mei 2018 dengan masa jabatan sampai dikeluarkannya Surat Keputusan Dewan Komisaris yang baru. Susunan anggota Komite Audit Perseroan adalah sebagai berikut:

To comply with the provisions of OJK (Financial Services Authority) Rule No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidance of the Implementation of the Audit Committee ("POJK No. 55/2015"), the Company has established an Audit Committee whose are appointed by the Board of Commissioners' Decision Letter as stated on Minutes of Meeting Board of Commissioners company dated May 23, 2018 with the term of office until the issuance of a new Decision Letter of the Board of Commissioners. The members of the Audit Committee are as follows:

TAN HON YIK
Ketua Komite Audit
Chairman of The Audit Committee

Warga Negara Malaysia, 44 Tahun. Memperoleh gelar Sarjana Hukum dari University of Bond, Australia pada tahun 2001 dan meraih gelar Magister Hukum dari University of New South Wales, Australia pada tahun 2002. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Direktur Eksekutif di Naqiz Internasional sejak tahun 2005. Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Independen di Maxwell International Holding Berhad pada tahun 2010-2013, Direktur Independen di I-Berhad pada tahun 2011-2012, Komisaris di Rana Central Nugraha pada tahun 2008-2010. Diangkat sebagai Ketua Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris yang dituangkan dalam Risalah Rapat Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 23 Mei 2018.

Malaysian Citizen, 44 years old. Obtained his Bachelor of Law from University of Bond, Australia in 2001 and earned his Master of Law degree from the University of New South Wales, Australia in 2002. He is currently Executive Director of Naqiz International since 2005. Previously served as Independent Director at Maxwell International Holding Berhad in 2010-2013, Independent Director at I-Berhad in 2011-2012, Commissioner at Rana Central Nugraha in 2008-2010. Appointed as a Chairman of Audit Committee based on Board of Commissioners' Decision Letter as stated on Minutes of Meeting Board of Commissioners company dated May 23, 2018.

DAVID TJAHJADI
Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

Warga Negara Indonesia, 47 Tahun. Memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Computer Science dari Long Beach University, Amerika Serikat pada tahun 2005. Beliau pernah menjabat sebagai IT Consultant untuk daerah Jakarta di Ersnt & Young Indonesia sejak tahun 2010. Diangkat sebagai Anggota Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris yang dituangkan dalam Risalah Rapat Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 23 Mei 2018

Indonesian Citizen, 47 years old. Obtained a Bachelor Degree in Computer Science from the Long Beach University in 2005. He served as IT Consultant for Jakarta area at Ersnt & Young Indonesia since 2010. Appointed as Member of Audit Committee based on Board of Commissioners' Decision Letter as stated on Minutes of Meeting Board of Commissioners company date May 23, 2018.

BELINA CANDRA
Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

Warga Negara Indonesia, 42 Tahun. Memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Ekonomi Manajamen dari Universitas Tarumanagara pada tahun 2007. Beliau pernah menjabat sebagai Finance untuk daerah Jakarta di CV Mitra Abadi sejak tahun 2007. Diangkat sebagai Anggota Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris yang dituangkan dalam Risalah Rapat Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 23 Mei 2018.

Indonesian Citizen, 42 years old. Obtained a Bachelor Degree in Management Economic from the Tarumanagara University in 2005. She served as Finance for Jakarta area at CV Mitra Abadi since 2007. Appointed as Member of Audit Committee based on Board of Commissioners' Decision Letter as stated on Minutes of Meeting Board of Commissioners company dated May 23, 2018.

PERIODE DAN MASA JABATAN ANGGOTA KOMITE AUDIT

AUDIT COMMITTEE MEMBERS PERIOD AND TENURE

Masa Tugas anggota Komite Audit yang berasal dari anggota Dewan Komisaris tidak boleh lebih lama daripada masa jabatan Komisaris dan dapat diangkat kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya.

INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Seluruh Anggota Komite Audit telah memenuhi kriteria independensi sebagai berikut:

1. Bukan merupakan orang dalam Kantor Akuntan Publik yang memberikan jasa audit dan non audit pada Perseroan dalam 1 (satu) tahun terakhir sebelum diangkat sebagai anggota Komite Audit.
2. Tidak memiliki saham Perseroan, baik langsung maupun tidak langsung.
3. Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan, Komisaris, Direksi dan pemegang saham pengendali.
4. Tidak memiliki hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung dengan Perseroan.

FREKUENSI RAPAT DAN KEHADIRAN

Kebijakan frekuensi rapat Komite Audit adalah 1 (satu) kali dalam tiga bulan. Sepanjang tahun 2025 komite audit telah melakukan rapat sebanyak 2 (Dua) kali.

The tenure of Audit Committee members from the Board of Commissioners members should not be longer than the tenure of the Board of Commissioners and was allowed to be re-appointed for only one (1) subsequent period

INDEPENDENCE OF THE AUDIT COMMITTEE

All of the Audit Committee Members had fulfilled the following independence criteria:

1. Not a person in the Public Accounting Firm that provided audit and non-audit services to the Company within the last 1 (one) year before being appointed as a member of the Audit Committee.
2. Not owning the Company's shares, either directly or indirectly.
3. Not affiliated with the Company, Board of Commissioners, Board of Directors and major shareholders of the Company.
4. Had no direct or indirect business relationship with the Company.

MEETINGS FREQUENCY AND ATTENDANCE

The Audit Committee meeting frequency policy is 1 (one) time in three months. Throughout 2025, the audit committee has held 2 (two) meetings.

Dalam jumlah, kecuali dinyatakan lain
In quantity, unless otherwise stated

Tabel Absensi Komisaris dalam Pertemuan Komisaris / Commissioner Absence Table in Commissioner Meetings

Uraian Descriptions	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Rasio Kehadiran Attendance Ratio
Tan Hon Yik	2	2	100%
David Tjahjadi	2	2	100%
Belina Chandra	2	2	100%

*)Direklasifikasi
*)Reclassified

PENDIDIKAN / PELATIHAN

Sepanjang tahun 2025, untuk Komite Audit tidak ada pendidikan / pelatihan yang diikuti.

PIAGAM KOMITE AUDIT

Untuk memenuhi Pasal 12 POJK No. 55/2015, Perseroan telah memiliki Piagam Komite Audit tertanggal 31 Maret 2017.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB KOMITE AUDIT MELIPUTI:

- Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi dan laporan lainnyaterkait dengan informasi keuangan Perseroan.
- Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
- Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya.
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan dan imbalan jasa.
- Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal.Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
- Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan

EDUCATION / TRAINING

Throughout the year 2025, there was no education/training that was followed by the Audit Committee.

AUDIT COMMITTEE CHARTER

To comply with Article 12 POJK No. 55/2015, the Company has an Audit Committee Charter dated March 31, 2017

THE FUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE AUDIT COMMITTEE INCLUDE:

- Reviewing the financial information to be issued to the public and/or authorities, including financial reports, projections and other reports related to the Company's financial information.
- Reviewing the compliance with laws and regulations related to the Company's activities.
- Provide an independent opinion in the event of any disagreement between management and accountant for the services it provides.
- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of accountants based on the independence, scope of the assignment and remuneration.
- Reviewing the conduct of audits by internal auditors and supervising the implementation of follow-up actions by the Board of Directors on the findings of internal auditors. Review
- complaints relating to the Company's accounting and reporting process.
- Review and advise the Board of Commissioners regarding the potential conflict of interest of the Company.
- Maintaining the confidentiality of Company documents, data

Perseroan.
- Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

WEWENANG KOMITE AUDIT MELIPUTI :

- Akses terhadap dokumen, data dan informasi yang releven untuk mendapatkan data dan informasi yang berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya.
- Melakukan komunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan akutan terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit.
- Apabila diperlukan, dengan persetujuan Dewan Komisaris, Komite Audit dapat mempekerjakan tenaga ahli yang independen diluar anggota Komite Audit untuk membantu pelaksanaan tugasnya.
- Melaksanakan kewenangan lain yang diberikan Dewan Komisaris.

and information.

THE AUTHORITY OF THE AUDIT COMMITTEE INCLUDES:

- Access to documents, data and information that are relevant to obtain data and information related to the performance of their duties.
- Conduct direct communication with employees, including the Board of Directors and those exercising internal audit, risk management and accounting functions related to the Audit Committee's duties and responsibilities.
- If necessary, with the approval of the Board of Commissioners, the Audit Committee may employ independent experts outside the members of the Audit Committee to assist in carrying out its duties.
- Execute other authorities granted by the Board of Commissioners.

Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Comitee

Komite Nominasi dan Remunerasi adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu melaksanakan fungsi dan tugas Dewan Komisaris terkait nominasi dan remunerasi terhadap anggota Direksi dan Dewan Komisaris.

The Nomination and Remuneration Committee is a committee established by and responsible to the Board of Commissioners in assisting in carrying out the functions and duties of the Board of Commissioners regarding the nomination and remuneration of the Board of Directors and Board of Commissioners members.

Berdasarkan Peraturan OJK Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perseroan Publik, Perseroan telah membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 31 Maret 2017, dengan anggota-anggota sebagai berikut:

Based on OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, the Company has established a Nomination and Remuneration Committee based on the Board of Commissioners' Decree dated March 31, 2017, with the following members:

TAN HON YIK
Ketua Komite Nominasi & Remunerasi
Chairman of the Nomination & Remuneration Committee

Warga Negara Malaysia, 44 tahun. Menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2016. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Direktur Eksekutif di Naqiz Internasional sejak tahun 2005. Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Independen di Maxwell International Holding Berhad pada tahun 2010-2013, Direktur Independen di I-Berhad pada tahun 2011-2012, Komisaris di Rana Central Nugraha pada tahun 2008-2010. Memperoleh gelar Sarjana Hukum dari University of Bond, Australia pada tahun 2001 dan meraih gelar Magister Hukum dari University of New South Wales, Australia pada tahun 2002.

Malaysian citizen, 44 years old. Appointed as Independent Commissioner of the Company in 2016. He is currently Executive Director of Naqiz International since 2005. Prior to his position as Independent Director at Maxwell International Holding Berhad in 2010-2013, Independent Director at I-Berhad in 2011 -2012, Commissioner at Rana Central Nugraha in 2008-2010. Obtained his Bachelor of Law from the University of Bond, Australia in 2001 and obtained his Master of Law degree from the University of New South Wales, Australia in 2002.

Diangkat sebagai ketua Nominasi & Remunerasi sejak tanggal 31 Maret 2017 berdasarkan SK Dewan Komisaris di luar Rapat.

Appointed as Nomination & Remuneration Committee Chairman since March 31, 2017 based on Board of Commissioners' Decree outside the Meeting.

KING CHAI CHAN WEE
Anggota
Member

Warga Negara Malaysia, 39 Tahun menjabat sebagai Komisaris Utama perseroan sejak tahun 2024. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Chief Operation Officer di Bina Puri Builder Sdn. Bhd., Corporate Advisor pada Bina Muhibbah Permajaya dan sebagai Investor Advisor di Borneo 1 Stop Bussiness Services Sdn. Bhd. Serta Direktur of KL-Kuala Selangor Expressway Bhd (LATAR). Sebelumnya beliau juga menjabat sebagai General manager di Mechunma Sdn. Bhd dan Investor Advisor di retail and Health

Malaysian citizen, 39 years old, has served as the company's President Commissioner since 2024. He currently also serves as Chief Operation Officer at Bina Puri Builder Sdn. Bhd., Corporate Advisor at Bina Muhibbah Permajaya and as Investor Advisor at Borneo 1 Stop Business Services Sdn. Bhd. As well as Director of KL-Kuala Selangor Expressway Bhd (LATAR). Previously, he also served as General Manager at Mechunma Sdn. Bhd and Investor Advisor in the retail and Health Wellness Industry. The legal basis

Wellness Industry. Dasar hukum penunjukan beliau sebagai Komisaris Utama berdasarkan Akta No. 92/2024 yang dibuat dihadapan Rosida Rajagukguk Siregar, S.H.,M.Kn., Notaris di Jakarta. Sekolah Menengah Kebangsaan Confucian pada tahun 1966. Dasar hukum penunjukan beliau sebagai Komisaris Utama berdasarkan Akta No. 30/2016 yang dibuat dihadapan Leolin Jayayanti, S.H.,M. Kn., Notaris di Jakarta. Beliau ayah kandung dari Direktur Perseroan yaitu Datuk Matthew Tee Kai Woon.

for his appointment as President Commissioner is based on Deed No. 92/2024 made before Rosida Rajagukguk Siregar, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta. President Commissioner based on Deed No. 30/2016 made before Leolin Jayyaanti, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta.He is the father of the Director of the Company, Datuk Matthew Tee Kai Woon.

PATRICIA CHARITY SHALOMITHA
Anggota
Member

Warga Negara Indonesia, 37 Tahun, Lahir di Jakarta, Indonesia, tanggal 9 Juli 1987. Memperoleh gelar Sarjana Hukum dari Universitas Kristen Indonesia, di tahun 2009. Menjabat sebagai kepala HR & Legal Perseroan sejak Oktober 2012 sampai sekarang. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai staf HRD di PT Batavia Akses Nusantara sejak September 2010 sampai dengan September 2012, dan menjabat sebagai staf Customer Care & Services di PT Bank Danamon Indonesia Tbk sejak Juni 2009 sampai dengan Agustus 2010.

Indonesian Citizen, 37 years old, born in Jakarta, Indonesia, July 9, 1987. Obtained her Bachelor of Law degree from Indonesian Christian University, in 2009. She has been the head of HR & Legal of the Company since October 2012 until now. Prior to that, she served as HRD staff at PT Batavia Akses Nusantara from September 2010 to September 2012, and served as Customer Care & Services staff at PT Bank Danamon Indonesia Tbk from June 2009 to August 2010.

PERIODE DAN MASA JABATAN ANGGOTA KOMITE NOMINASI & REMUNERAS

Masa Tugas anggota Komite Nominasi & Remunerasi yang berasal dari anggota Dewan Komisaris tidak boleh lebih lama daripada masa jabatan Komisaris dan dapat diangkat kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya.

NOMINATION & REMUNERATION COMMITTEE MEMBERS PERIOD AND FENURE

The tenure of Nomination & Remuneration Committee members from the Board of Commissioners members should not be longer than the tenure of the Board of Commissioners and was allowed to be re-appointed for only one (1) subsequent period.

INDEPENDENSI KOMITE NOMINASI & REMUNERASI

Seluruh anggota Komite Nominasi & Remunerasi menjalankan peran secara independen dan tidak terdapat intervensi dari pihak lainnya.

Independence of the Nomination & Remunerasi Committee

Nomination & Remuneration Committee conducted the role independently without further intervention from any party.

FREKUENSI RAPAT DAN KEHADIRAN

Kebijakan frekuensi rapat Komite Nominasi & Remunerasi adalah 1 (satu) kali dalam enam bulan. Sepanjang tahun 2025 komite

FREKUENSI RAPAT DAN KEHADIRAN

The frequency policy of the Nomination & Remuneration Committee meeting is 1 (one) time in six months. Throughout

Dalam jumlah, kecuali dinyatakan lain
In quantity, unless otherwise stated

Tabel Absensi Dewan Komite Nominasi dan Remunerasi — Nomination and Remuneration Committee Board Attendance Table

Uraian Descriptions	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Rasio Kehadiran Attendance Ratio
Tan Hon Yik	2	2	100%
Patricia Charity Shalomitha	2	2	100%
King Chai Chan Wee	2	2	100%

*)Direklasifikasi
*)Reclassified

PENDIDIKAN / PELATIHAN

Sepanjang tahun 2025, untuk Komite Nominasi & Remunerasi tidak ada pendidikan / pelatihan yang diikuti.

EDUCATION / TRAINING

Throughout the year 2025,, there was no education/training that was followed by the Nomination & Remuneration Committee.:

PIAGAM KOMITE NOMINASI & REMUNERASI

Untuk memenuhi Pasal 19 POJK No. 34/2014, Perseroan telah memiliki Pedoman Komite Nominasi & Remunerasi tertanggal 31 Maret 2017.

NOMINATION & REMUNERASI COMMITTEE CHARTER

To comply with Article 19 of POJK No. 34/2014, the Company already has Nomination & Remuneration Committee Guidelines dated March 31, 2017.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI MELIPUTI:

1. Terkait dengan fungsi Nominasi:
   - Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:

THE DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE INCLUDE:

1. Related to the Nomination function:
   - Provide recommendations to the Board of Commissioners on:

Nominasi & Remunerasi dalam melaksanakan tugasnya paling sedikit 2 (dua) kali.

1. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi; iii. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
2. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi; iii. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

- Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi.
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
- Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

2. Terkait dengan fungsi Remunerasi:
   - Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komsiaris mengenai:
     1. Struktur Remunerasi
     2. Kebijakan atas Remuneras
     3. Besaran atas Remunerasi
   - Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerjadengan kesesuaian remunerasi yang diterima masingmasing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

2025, the Nomination & Remuneration Committee held 2 (two) meetings.

1. Composition of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners members.
2. The policies and criteria required in the nomination process; iii. Performance evaluation policy for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners members.

- Assisting the Board of Commissioners to evaluate the performance of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners members on the basis of the benchmarks that have been prepared for evaluation
- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the capacity building program for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners member.
- Provide proposals of eligible candidates as members of the Board of Directors and/or members of the Board
- of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.

2. Related to the Remuneration function:
   - Provide recommendations to the Board of Commissioners related to:
     1. Remuneration Structure
     2. Remuneration Policies
     3. Remuneration Amount
   - Assist the Board of Commissioners to conduct a performance appraisal with the appropriateness of remuneration received by each member of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.

Sekertaris Perseroan
Corporate Secretary

Untuk memenuhi ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”) Nomor 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perseroan Emiten atau Perseroan Publik (“POJK No. 35/2014”), Perseroan telah mengangkat Gina Aftiani sebagai Sekretaris Perseroan terhitung sejak tanggal 26 Juni 2025 berdasarkan Surat Keputusan Direksi Nomor : 003/MPOW/SK-CORSEC/VI/2025 tanggal 26 Juni 2025. Sekretaris Perusahaan Perseroan berdomisili di Jakarta.

To comply with the provisions set forth in Financial Services Authority (“OJK”) Regulation No. 35/POJK.04/2014 regarding the Secretary of an Issuing Company or Public Company (“POJK No. 35/2014”), the Company has appointed Gina Aftiani as Corporate Secretary effective June 26, 2025, pursuant to Board of Directors’ Resolution No. 003/MPOW/SK-CORSEC/VI/2025 dated June 26, 2025. The Company’s Corporate Secretary is domiciled in Jakarta.

GINA AFTIANI
Sekretaris Perseroan
Corporate Secretary

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Pasar Modal, Perseroan telah mengangkat Corporate Secretary yang saat ini dijabat oleh Gina Aftiani sebagai Sekretaris Perseroan terhitung sejak tanggal 26 Juni 2025 berdasarkan Surat Keputusan Direksi Nomor : 003/MPOW/SK-CORSEC/VI/2025 tanggal 26 Juni 2025. Beliau menempuh pendidikan Strata-1 pada Fakultas Ekonomi Universitas STIE Bisnis Indonesia Program. Beliau telah bekerja di perseroan sejak tahun 2016.

In accordance with applicable capital market regulations, the Company has appointed a Corporate Secretary, currently held by Gina Aftiani, effective June 26, 2025, pursuant to Board of Directors’ Decision No. 003/MPOW/SK-CORSEC/VI/2025 dated June 26, 2025. She holds a Bachelor’s degree from the Faculty of Ekonomi at STIE Bisnis Indonesia University. She has been working at the Company since 2016.

PENDIDIKAN / PELATIHAN

Sepanjang tahun 2025, Unit Audit Internal tidak ada pendidikan / pelatihan yang diikuti.

EDUCATION / TRAINING

Throughout the year 2025, the Internal Audit Unit attended no training or seminar.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB SEKRETARIS PERSEROAN MELIPUTI:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk mematuhi ketentuan perundangundangan di bidang Pasar Modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dalam

THE DUTIES AND RESPONSIBILITES OF THE CORPORATE SECRETARY ARE:

1. Following the development of the Capital Market, in particular the prevailing laws and regulations in the Capital Market.
2. Providing input to the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company to comply with prevailing laws and regulations in the Capital Market.
3. Assist the Board of Directors and Board of Commissioners in

pelaksanaan tata kelola Perseroan yang meliputi :
- Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada situs web Perseroan.
- Penyampaian laporan kepada OJK tepat waktu;
- Penyelenggaraan dan dokumentasi RUPS;
- Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/ atau Dewan Komisaris.
- Pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.

4. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham Perseroan, OJK dan pemangku kepentingan lainnya

the implementation of corporate governance which includes:
- Disclosure of information to the public, including the availability of information on the Company's website.
- Delivery of reports to OJK on time.
- The conduct and documentation of the GMS.
- Implementation and documentation of the Board of Directors and/or Board of Commissioners meetings.
- Implementation of the Company orientation program for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.

4. As a liaison between the Company and the shareholders of the Company, OJK and other stakeholders.

Unit Audit Internal
Internal Audit Unit

Untuk memenuhi kewajiban sebagaimana dimaksud dalam Peraturan OJK Nomor 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal ("POJK No. 56/2015"), Perseroan telah membentuk Unit Audit Internal berdasarkan Surat Keputusan Direksi tertanggal 06 April 2017. Sebagaimana termaktub dalam Surat Keputusan Direksi tersebut, Direktur Utama Perseroan atas persetujuan Dewan komisaris Perseroan mengangkat Tan Peng Fatt sebagai Kepala Unit Audit Internal efektif mulai tanggal 06 April 2017.

To fulfill the obligations referred to in OJK Rule No. 56/POJK.04/ 2015 on the Establishment and Guidelines for the Preparation of the Charter of the Internal Audit Unit ("POJK No. 56/2015"), the Company has established an Internal Audit Unit based on the Decree of the Board of Directors dated 06 April 2017. As stated in the Decree of the Board of Directors, the President Director of the Company to the approval of the Board of Commissioners appointed Tan Peng Fatt as the Head of the Internal Audit Unit effective April 06, 2017.

TAN PENG FATT
Unit Audit Internal
Internal Audit Unit

Warga Negara Malaysia, 54 Tahun, Lahir di Ipoh, Malaysia, tanggal 31 Januari 1969, Lulus the Chartered Institute of Management Accountants Stage 2 pada tahun 1993. Menjabat sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan sejak tahun 2017. Selain menjadi Kepala Unit Audit Internal Perseroan, saat ini beliau juga menjabat sebagai Assistant General Manager, Power Division Bina Puri Holdings Bhd., dimana sebelumnya beliau menjabat sebagai Senior Finance Manager dan beliau telah bergabung dengan Bina Puri Holdings Bhd. sejak tahun 1997. Sebelum bergabung dengan Bina Puri Holdings Bhd. beliau menjabat sebagai Account Executive Mudajaya Corporation Bhd. pada tahun 1995 sampai dengan tahun 1997

Malaysian citizen, 54 born in Ipoh, Malaysia, on January 31, 1969 Graduated from the Chartered Institute of Management Accountants Stage 2 in 1993. Served as Head of the Company's Internal Audit Unit since 2017. In addition to that, he also serves as Assistant General Manager, Power Division of Bina Puri Holdings Bhd., where he previously served as Senior Finance Manager and he has joined Bina Puri Holdings Bhd. since 1997. Before joining Bina Puri Holdings Bhd. he served as Account Executive Mudajaya Corporation Bhd. from 1995 to 1997.

PENDIDIKAN / PELATIHAN

Sepanjang tahun 2025, Unit Audit Internal tidak ada pendidikan / pelatihan yang diikuti.

EDUCATION / TRAINING

Throughout the year 2025, the Internal Audit Unit attended no training or seminar.

STRUKTUR DAN KEDUDUKAN UNIT AUDIT INTERNAL

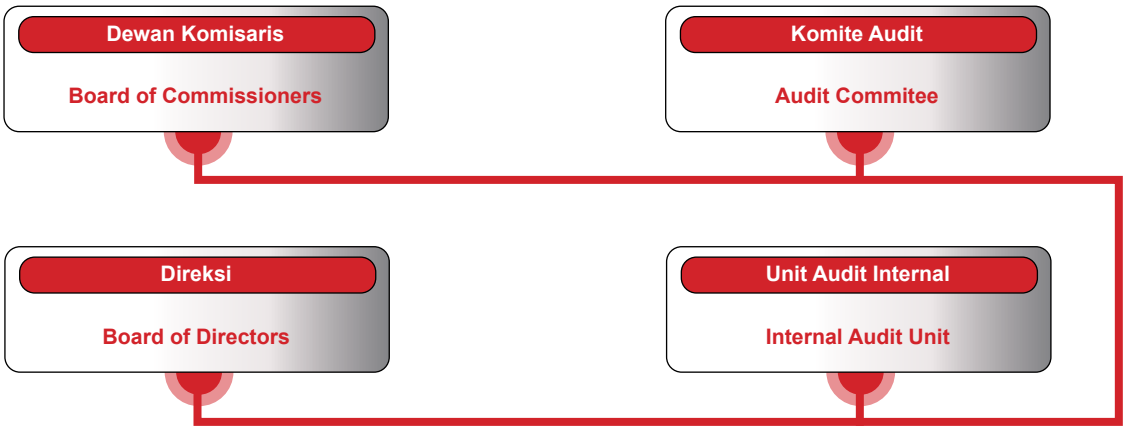
1. Dewan Direksi bertanggung jawab penuh atas pengendalian internal Perseroan. Pengendalian internal dirancang untuk mengelola dan bukan untuk menghilangkan risiko usaha; melindungi aset dari penggelapan dan pelanggaran lain; dan untuk memberikan asurans secara wajar, bukan absolut terhadap salah saji yang material;
2. Berdasarkan panduan yang diberikan oleh Presiden Direktur, Audit Internal akan membantu Dewan Direksi dengan meninjau aktivitas usaha dan efektifitas pengendalian internal dan prosedur dalam Perseroan;
3. Fungsi Audit Internal dikelola oleh Kepala Audit Internal;
4. Kepala Audit Internal disetujui oleh Dewan Komisaris dan diangkat oleh Presiden Direktur;
5. Presiden Direktur dapat memberhentikan Kepala Audit Internal dengan persetujuan Dewan Komisaris apabila ia tidak dapat memenuhi tanggung jawabnya yang dinyatakan dalam piagam ini;

STRUCTURE AND POSITION OF THE INTERNAL AUDIT UNIT

1. The Board of Directors is fully responsible for the Company's internal control. Internal controls are designed to manage and not to eliminate business risks; protect assets from embezzlement and other offenses; and to provide reasonable, non-absolute insurance against material misstatements.
2. Based on the guidance provided by the President Director, the Internal Audit will assist the Board of Directors by reviewing the business activities and effectiveness of internal controls and procedures within the Company.
3. Internal Audit Function is managed by the Head of Internal Audit.
4. Head of Internal Audit is approved by the Board of Commissioners and appointed by the President Director.
5. The President Director may dismiss the Head of Internal Audit with the approval of the Board of Commissioners if he can not fulfill his responsibilities expressed in this Charter;
6. Head of Internal Audit reports to the President Director and

6. Kepala Audit Internal melapor kepada Presiden Direktur dan Direktur Keuangan;
7. Kepala Audit Internal dan staf audit internal lainnya tidak diperkenankan memegang fungsi operasional di dalam Perseroan.

6. Head of Internal Audit reports to the President Director and Director of Finance.
7. Head of Internal Audit and other internal audit staff shall not be allowed to hold operational functions within the Company.



STRUKTUR DAN KEDUDUKAN UNIT AUDIT INTERNAL

1. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal Tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas dibidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
7. Bekerja sama dengan Komite Audit;
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya;
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

STRUCTURE AND POSITION OF THE INTERNAL AUDIT UNIT

1. Prepare and implement the Annual Internal Audit plan.
2. Test and evaluate the implementation of internal controls and risk management systems in accordance with the Company's policy.
3. Conduct examination and assessment on efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities.
4. Provide objective recommendations and improvements on the activities examined at all levels of management.
5. To prepare the audit report and submit the report to the President Director and the Board of Commissioners.
6. Monitoring, analyzing and reporting on the implementation of suggested improvements.
7. Working closely with the Audit Committee
8. Develop a program to evaluate the quality of its internal audit activities.
9. Conduct special inspection if necessary.

PIAGAM UNIT AUDIT INTERNAL

Piagam Unit Audit Internal berdasarkan pada pedoman prilaku kerja yaitu :

1) Integritas Auditor Internal
2) Objektifitas Auditor Internal
3) Kerahasiaan Auditor Internal
4) Kompetensi Auditor Internal

INTERNAL AUDIT UNIT CHARTER

The Internal Audit Unit Charter is based on the Code of Conduct as follows:

1) Integrity of the Internal Auditor
2) The objectivity of the Internal Auditor
3) Confidentiality of the Internal Auditor
4) Competence of the Internal Auditor:

PELAKSANAAN TUGAS UNIT AUDIT INTERNAL DI TAHUN 2025

Melalui rencana audit tahun 2025 Unit Audit Internal ingin memastikan bisnis Perseroan dapat berjalan sejalan dengan prinsi-prinsip Tata Kelola Perseroan yang baik. Unit Audit Internal juga ingin mewujudkan pertumbuhan yang berkesinambungan dengan didukung semakin kuatnya pengendalian internal diseluruh area operasional Perseroan.Tahun 2023 Unit Audit Internal telah berhasil merangkumkan kajian yang meliputi area-area signifikan dan relevan dengan kondisi dan tantangan yang dihadapi Perseroan.

INTERNAL AUDIT UNIT CHARTER PERFORMANCE OF INTERNAL AUDIT UNIT IN 2025

Through the 2025 audit plan, the Internal Audit Unit wanted to make sure that the company business can be run in line with the principles of good Corporate Governance. The Internal Audit Unit also wanted to consummate sustainable growth, supported the strengthening of internal controls throughout the area of operations of the Company. In 2023, Internal Audit Unit had managed to summarize studies which including significant and relevant areas to the conditions and challenges faced by the Company

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

INTERNAL CONTROL SYSTEMS

Sistem Pengendalian Internal memastikan pertumbuhan bisnis Perseroan dapat berjalan secara berkesinambungan. Audit Internal juga senantiasa mendukung semakin kuatnya pengendalian internal diseluruh area operasional serta keuangan Perseroan. Sebagai bentuk kontribusi dalam mewujudkan praktik tata kelola Perseroan yang baik, Audit Internal memastikan pemenuhan seluruh ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku. Dalam menyusun rencana audit, telah dilakukan analisa menyeluruh perihal ketentuan yang mewajibkan suatu aktivitas untuk diaudit. Selain itu, Audit Internal juga menjadikan kepatuhan terhadap regulasi sebagai salah satu fokus audit dalam setiap penugasan.

Internal Control System ensured growth of company business could be run continuously. Internal Audit also continues to support the strengthening of internal controls throughout the area of operations and financial. As a contribution in consummating the practice of good corporate governance, internal audit ensured the compliance with all provisions of law which applied. In compiling the audit plans, it had been conducted a thorough analysis regarding the provisions which require an activity to be audited. In addition, the Internal Audit also made compliance with the regulation as one of the focuses of audit in every assignment.

PENGENDALIAN KEUANGAN DAN OPERASIONAL, SERTA KEPATUHAN TERHADAP PERATURA PERUNDANGAN-UNDANGAN LAINNYA.

Pengendalian keuangan dan operasional diterapkan dengan cara menyediakan informasi bagi setiap tingkatan manajemen, para Pemegang Saham serta stakeholder terkait yang dijadikan dasar pengambilan keputusan dan menerapkan kebijakan, prosedur dan instruksi kerja yang secara langsung digunakan untuk mencapai sasaran dan target. Sistem pengendalian keuangan dan sistem pengendalian operasional meliputi seluruh elemen yang terdapat di Perseroan.

FINANCIAL AND OPERATIONAL CONTROL, AS WELL AS COMPLIANCE WITH OTHER LAWS AND REGULATIONS.

Financial and operational control is implemented by providing information to each level of management, Shareholders and related stakeholders which can be used as a basis for decision making and implementing policies, procedures and work instructions which are directly used to achieve goals and targets. The financial control system and operational control system cover all elements contained in the Company.

PENILAIAN RESIKO

Penilaian risiko merupakan tahapan untuk mengidentifikasi dan menganalisa risiko-risiko yang berpotensi menghambat pencapaian tujuan Perseroan. Penilaian risiko dilakukan untuk mengidentifikasi risiko-risiko Perseroan yang menjadi prioritas untuk ditangani secara tepat, agar tingkatan risiko Perseroan dapat berkurang sampai pada batasan nilai risiko yang dapat diterima oleh Perseroan. Manajemen dalam menjalankan tugas dan fungsinya, wajib melakukan penilaian risiko dan sebelum melakukan penilaian risiko terlebih dahulu harus ditetapkan tujuan aktivitas kegiatan sampai pada tingkatan operasional. Penetapan tujuan Perseroan memuat pernyataan dan arahan yang spesifik, terukur, dapat dicapai, realistis, dan terkait waktu serta dikomunikasikan ke seluruh pegawai. Dalam mencapai tujuan Perseroan, maka Manajemen menetapkan strategi dan menerapkannya secara konsisten.

RISK ASSESSMENT

Risk assessment is a stage for identifying and analyzing risks that have the potential to hinder the achievement of the Company's objectives. Risk assessments are carried out to identify the Company's risks which are priorities to be handled appropriately, so that the Company's risk level can be reduced to the risk value limit that is acceptable to the Company. Management, in carrying out its duties and functions, is obliged to carry out a risk assessment and before carrying out the risk assessment, activity objectives must first be determined up to the operational level. The Company's goal setting contains statements and directions that are specific, measurable, achievable, realistic and time-related and are communicated to all employees. In achieving the Company's objectives, Management determines strategies and implements them consistently.

PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAS KECUKUPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Hasil evaluasi tahunan atas efektivitas sistem pengendalian internal di Perseroan, menunjukan bahwa secara keseluruhan, sistem pengendalian internal dinilai memadai. Perseroan telah menerapkan langkah-langkah yang efektif untuk menjaga keamanan, akuntabilitas, dan ketaatan dalam menjalankan kegiatan operasionalnya.

STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND/ OR BOARD OF COMMISSIONERS REGARDING THE ADEQUACY OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM

The results of the annual evaluation of the effectiveness of the internal control system in the Company show that overall, the internal control system is considered adequate. The Company has implemented effective steps to maintain security, accountability and compliance in carrying out its operational activities.

Sistem Manajemen Resiko
Risk Management System

MANAJEMEN RISIKO FLUKTUASI KURS

Perseroan memiliki utang kepada pihak berelasi dalam mata uang asing, dimana penggunaan atas pinjaman tersebut digunakan untuk investasi proyek dan kebutuhan modal kerja Perseroan. Oleh karenanya, Perseroan memiliki risiko fluktuasi kurs mata uang asing yang dapat berdampak negatif terhadap kinerja keuangan Perseroan. Kebijakan Perseroan untuk meminimalisasi risiko ini adalah dengan mengelola mata uang asing dalam jumlah tertentu sesuai estimasi kebutuhan Perseroan dan senantiasa memantau pergerakan kurs. Apabila di kemudian hari terjadi perubahan kurs yang signifikan yang berdampak negatif pada kinerja keuangan

EXCHANGE RATE FLUCTUATIONS RISK MANAGEMENT

The Company has debt to a foreign currency-denominated party, in which the loan is used for project investment and the Company's working capital requirements. Therefore, the Company has foreign exchange rate fluctuations that may adversely affect our financial performance. The Company's policy to minimize this risk is to manage foreign currency in a certain amount according to the estimated needs of the Company and constantly monitor the movement of the exchange rate. In the event of a significant exchange rate change which adversely affects the financial performance of the Company, the Company will conduct a hedging

Perseroan, maka Perseroan akan melakukan transaksi lindungnilai untuk meminimalisasi dampak negatif tersebut.

MANAJEMEN RISIKO PERUBAHAN TINGKAT SUKU BUNGA

Perseroan memiliki pinjaman dalam bentuk denominasi rupiah. Dengan demikian Perseroan memiliki risiko perubahan tingkat suku bunga. Perubahan tingkat suku bunga yang terjadi memiliki efek terhadap laba bersih. Oleh karenaitu Perseroan telah melakukan manajemen resiko seperti penggunaan tingkat suku bunga tetap untuk utang jangka panjang dan melakukan refinancing dengan sumber dana yang lebih murah. Saat ini kemampuan Perseroan untuk mengembalikan pinjaman baik. Debt Equity Ratio Perseroan berada pada angka 0,65x pada tanggal 31 Desember 2021 dan 0,79 x pada tanggal 31 Desember 2020.

MANAJEMEN RISIKO LIKUIDITAS

Risiko likuiditas adalah risiko Perseroan, kesulitan dalam pembiayaan ekspansi dan memenuhi kewajibannya yang telah jatuh tempo. Perseroan mengelola risiko likuiditas yang memperhatikan rasio pendanaan dari pihak ketiga (pinjaman) dan pendanaan melalui modal sendiri. Perseroan
mengelola risiko likuiditas dengan menjaga kecukupan dana, fasilitas bank dan lembaga keuangan lainnya dengan
terus menerus memonitor perkiraandan arus kas aktual dan mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan. Perseroan memelihara kecukupan dana untuk membiayai kebutuhan modal kerja yang berkelangsungan.

MANAJEMEN RISIKO PERUBAHAN KEBIJAKAN ATAU EKONOMI

Perseroan saat ini terikat dengan peraturan yang mengharuskan melakukan penjualan listrik ke PT PLN. Selain itu dalam melakukan penjualan listrik, Perseroan harus mengikuti harga yang ditentukan oleh PT PLN. Apabila peraturan tersebut berubah, maka pendapatan dan profitabilitas Perseroan dapat mengalami perubahan.Dalam hal penentuan harga jual, Perseroan dan PT PLN terikat pada peraturan yang mengatur formulasi, Jika terjadi perubahan variabel pembentuk harga, maka harga dalam kontrak akan direvisi sesuai dengan perubahan tersebut. pembentukan harga. Apabila terjadi perubahan variabel pembentuk harga, maka harga dalam kontrak akan direvisi sesuai dengan perubahan variabel tersebut. Biasanya dampak perubahan harga terhadap penjualan dan laba operasi emiten tidak terlalu signifikan karena kenaikan harga jual listrik lebih disebabkan naiknya harga pokok produksinya. Perseroan hanya dapat meningkatkan pendapatan dan laba bersih melalui ekspansi penambahan kapasitas pembangkit dan melakukan efisiensi dalam produksi listrik. Inflasi dan perubahan nilai tukar merupakan salah satu komponen pembentukan harga listrik. Kebijakan pemerintah dalam subsidi energi listrik dan pengaturan formula pembentukan tarif dasar listrik akan berpengaruh terhadap kemampuan PT PLN untuk melakukan pembelian listrik. Apabila pemerintah memberikan kebijakan baru dalam bidang energi terutama mengenai subsidi listrik, hal ini akan mempengaruhi Perseroan. Namun Perseroan meyakini dalam membuat kebijakan, pemerintah akan memperhatikan kepentingan seluruh pihak

RISIKO ATAS KETERGANTUNGAN KEPADA SATU PELANGGAN UTAMA UNTUK BISNIS PEMBANGKIT TENAGA LISTRIK

Perseroan terus berupaya melakukan perawatan secara berkala terhadap seluruh pembangkit listrik milik Perseroan sehingga kondisi pembangkit listrik Perseroan selalu dalam kondisi yang optimal. Selain itu Perseroan menggunakan pembangkit listrik yang handal sehingga efisiensi produksi listrik Perseroan selalu berada di atas rata-rata pembangkit listrik lainnya. Pembangkit listrik diesel milik Perseroan juga mengkonsumsi bahan bakar lebih sedikit dari pembangkitlistrik diesel lainnya sehingga

transaction
to minimize its negative impact.

INTEREST RATE CHANGES RISK MANAGEMENT

The Company has loans in rupiah denomination. Thus, the Company is exposed to the risk of changes in interest rates. Changes in interest rates that occur have an effect on net income. Therefore, the Company has carried out risk management such as the use of fixed interest rates for longterm debt and refinancing with cheaper sources of funds. Currently the Company's ability to repay loans is good. The Company's Debt Equity Ratio is at 0.65x on 31 December 2021 and 0.79 x on 31 December 2020.

LIQUIDITY RISK MANAGEMENT

Liquidity risk is the risk of the Company, difficulties in financing expansion and fulfilling its due obligations. The Company manages liquidity risk taking into account the funding ratio of third parties (loans) and funding through its own capital. The Company manages liquidity risk by maintaining sufficient funds, bank facilities and other financial institutions by continuously monitoring actual estimates and cash flows and matching the profile of maturity of financial assets and liabilities. The Company maintains sufficient funds to finance sustainable working capital needs.

POLICY OR ECONOMIC CHANGE RISK MANAGEMENT

The Company is currently bound by regulations requiring the sale of electricity to PT PLN. In addition to conducting electricity sales, the Company must follow the price determined by PT PLN. If the regulation changes, the Company's revenue and profitability may change. In the case of determining the selling price, the Company and PT PLN are bound by the regulations governing the formulation of price formation, If there is a change of price-forming variable, the price in the contract will be revised in accordance with the change. of the variable. Usually the impact of price changes on sales and operating profit of the issuer is not too significant because the increase in electricity selling price is more due to the increase in the cost of production. The Company can only increase revenues and net profit through expansion of additional generating capacity and efficiency in electricity production. Inflation and exchange rate changes are one component of electricity price formation. The government policy in electricity energy subsidy and regulation of tariff formation of electricity base will influence to PT PLN's ability to purchase electricity. If the government provides a new policy in the field of energy, especially on electricity subsidies, this will affect the Company. However, the Company believes in making policies, the government will pay attention to the interests of all parties.

RISKS OF DEPENDENCE ON ONE MAIN CUSTOMER

For the Company's power generation business continues to make regular maintenance of all of the Company's power plants so that the Company's power plant condition is always in an optimal condition. In addition, the Company uses a reliable power plant so that the Company's electricity production efficiency is always above the average of other power plants. The Company's diesel power plants also consume less fuel than other diesel power generators thus providing added value to PT PLN. By continuing to

memberikan nilai tambah untuk PT PLN. Dengan terus menjaga efisiensi tersebut Perseroan berkeyakinan PT PLN masih akan terus bekerja sama dengan Perseroan di masa yang akan datang. Hal ini dibuktikan dengan terus diperpanjangnya kontrak PT PLN dengan Perseroan sejak tahun 2010. Perseroan juga berpotensi mengalami keterlambatan penerimaan pendapatan apabila PT PLN terlambat dalam membayar tagihan Perseroan. Oleh karena itu Perseroan melakukan langkah antisipasi dengan memberikan laporan produksi listrik ke PT PLN tepat waktu, sehingga PT PLN dapat melakukan pembayaran tepat waktu. Perseroan juga senantiasa menjaga hubungan baik Perseroan dengan PT PLN, sehingga sampai dengan saat ini Perseroan belum pernah mengalami masalah dalam hubungannya dengan penerimaan pembayaran dari PT PLN.

maintain the efficiency, the Company believes PT PLN will continue to work with the Company in the future. This is evidenced by the continuous extension of PT PLN's contract with the Company since 2010. The Company also has the potential to experience delay in revenue if PT PLN is late in paying the Company's bills. Therefore, the Company takes anticipatory steps by providing reports on electricity production to PT PLN on time, so PT PLN can make timely payment. The Company also always maintains good relationship between the Company and PT PLN, so that until now the Company has never experienced any problems in connection with the receipt of payment from PT PLN.

RISIKO ATAS KETERGANTUNGAN KEPADA PEMASOK YANG JUMLAHNYA

terbatas untuk menyediakan peralatan dan komponen yang diperlukan Dimana setiap masalah atau gangguan yang terjadi dalam pemasokan tersebut dapat menunda jalannya kegiatan operasi Perseroan memiliki jadwal perawatan yang rutin dan memiliki teknisi yang telah berpengalaman dalam merawat pembangkit listrik yang dimiliki. Sehingga Perseroan dapat melakukan pemesanan suku cadang terlebih dahulu sebelum suku cadang tersebut benar-benar dibutuhkan oleh Perseroan. Perseroan juga menggunakan pembangkit listrik dengan merek dan tipe yang sama sehingga operasional dan perawatan menjadi lebih efektif dan efisien.

RISKS OF DEPENDENCE ON SUPPLIERS WHO HAS LIMITED AMOUNT

in providing the necessary equipment and component Whereby any problems or disruptions occurring in such supplies may delay the operation. The Company has a regular maintenance schedule and experienced technicians in the maintenance of the power plant owned. Therefore, the Company may reserve the spare parts first before they are actually required by the Company. The Company also uses power plants of the same brand and type so that operations and maintenance are more effective and efficient.

PERKARA PENTING

Pada Tahun 2025, Tidak terdapat perkara yang dihadapi Perseroan, Direksi dan Dewan Komisaris yang akan mengganggu kelangsungan usaha Perseroan.

IMPORTANT CASES

In 2025, there was no case faced by the Company, the Board of Directors and the Board of Commissioners that would disrupt the continuity of the Company's activites.

SANKSI ADMINISTRATIF

Pada Tahun 2025, Perseroan tidak memiliki sanksi administratif.

ADMINISTRATIVE SANCTIONS

In 2025, the Company had no administrative sanctions.

BUDAYA PERSEROAN

Budaya Perseroan tidak didefinisikan secara khusus, namun nilai-nilai budaya Perseroan telah terangkum dengan jelas dan akuntabel dalam kode etik Perseroan.

CORPORATE CULTURE

Corporate culture was not specifically defined, but the company's cultural values were clearly and accountably summarized in the Company's code of ethics.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH PEGAWAI DAN DIREKSi

Sepanjang tahun 2025, Perseroan masih belum mengkaji program kepemilikan saham oleh pegawai dan Direksi.

SHARES OWNERSHIP PROGRAM

Throughout 2025, the Company had not reviewed the shares ownership program of the employees and the Board of Directors

PERNYATAAN MANAJEMEN ATAS KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RESIKO PERUSAHAAN

Hasil evaluasi tahunan menunjukan bahwa system manajemen risiko di Perseroan untuk tahun 2025 dinilai cukup memadai.

MANAGEMENT STATEMENT ON THE ADEQUACY OF THE COMPANY'S RISK MANAGEMENT SYSTEM

The results of the annual evaluation show that the risk management system in the Company for 2025 is considered adequate.

Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System

Setiap karyawan yang mengetahui adanya pelanggaran terhadap Pedoman Etika dan Perilaku, wajib menyampaikan informasi yang diketahuinya dengan cara membuat laporan yang disertai dengan bukti-bukti yang dimiliki kepada atasan ataupun Unit/Satuan kerja yang ditunjuk. Prosedur pelaporan melalui whitleblowing system

Every employee who is aware of any violations of the Code of Ethics and Conduct, shall report the known evidence and information tothe supervisor or the designated work unit. Reporting procedures through whitleblowing system includes the following processes:
1. Employees can report violations and discuss it with the

mencakup proses sebagai berikut
1. Karyawan dapat melaporkan pelanggaran serta membahasnya dengan atasan ataupun Unit/ Satuan Kerja yang telah ditentukan.
2. Perseroan wajib merahasiakan identitas pelapor dan isi laporan, serta melindungi pelapor dan pihak manapun yang turut membantu melindungi proses investigasi pelanggaran dari kemungkinan-kemungkinan aksi pembalasan dari pihak terkait pelaporan tersebut.
3. Perlindungan yang diberikan oleh Perseroan mencakup perlindungan hukum apabila diperlukan.
4. Perseroan akan menindaklanjuti setiap pelaporan pelanggaran yang didukung oleh bukti awal yang memadai.
5. Karyawan yang terbukti melanggar tetap memiliki hak untuk menjelaskan atau melakukan pembelaan atas pelanggaran yang dituduhkan kepadanya sebelum diberikan sanksi sesuai kebijakan Perseroan
6. Pemberian sanksi dilakukan oleh Direksi dengan mempertimbangkan usulan Kepala Pengawasan Internal (sebagai koordinator investigasi) dan atasan langsung karyawan.

supervisor or the designated work unit.
2. The Company shall keep secret the identity of the informer and content of the report, as well as protecting the informer and any other parties who helped to protect the process of violations investigation from the possibilities of retaliation from the reported/related parties.
3. The protection provided by the Company includes legal protection if necessary.
4. The Company will follow up on any reporting of violations that are supported with sufficient evidence.
5. Employees who have been proven of violation retaining the right to explain or defend the alleged offenses given to him or her before the sanctions at the discretion of the Company.
6. The penalty shall be imposed by the Board of Directors taking into account the suggestion of the Head of Internal Oversight (as the coordinator of the investigation) and the employees' direct supervisor.

PERLINDUNGAN BAGI PELAPOR PERLINDUNGAN BAGI PELAPOR

Setiap pelapor akan diberikan jaminan perlindungan dari Perseroan di mana identitas pelapor (nama, alamat, nomor telepon, email dan unit kerja) akan dijaga kerahasiaannya. Selain itu, pelapor diperbolehkan untuk tidak mencantumkan identitas (anonim).

PROTECTION TO INFORME

Each informant would be given a guarantee of protection from the Company in which the informer's identity (name, address, telephone number, e-mail and work units) would be kept confidential. Moreover, the informer was allowed not to mention his/her identity (anonymous).

PENANGANAN DAN PIHAK PENGELOLA PENGADUAN

Unit Audit Internal merupakan unit kerja terkait yang mengelola pengaduan berupa laporan yang diterima oleh Perseroan, untuk kemudian melakukan tindak lanjut atas laporan. Bilamana diperlukan, akan dilakukan investigasi lebih lanjut.

PROCESSING AND MANAGEMENT OF COMPLAINT PARTY

The Internal Audit Unit was a related working unit that managed complaints in the form of reports received by the Company, for then followed up the reports. Where necessary, a further investigation would be undertaken.

HASIL LAPORAN PENGADUAN PELANGGARAN 2025

Selama 2025, tidak ada Laporan pengaduan pelanggaran yang masuk ke Perseroan.

THE RESULT OF WHISTLEBLOWING SYSTEM IN 2025

In 2025, there was no submission of violation reports to the Company.

Pokok-Pokok Kode Etik
Code of Conduct Pripicipies

POKOK-POKOK KODE ETIK

Pokok-pokok kode etik yang terdapat dalam Pedoman Etika dan Perilaku tersebut mengatur antara lain:

Kebijakan Perseroan Mengenai Etika dan Perilaku :
a. Integritas dalam Aktivitas Bisnis dan Pekerjaan; .
b. Kesehatan dan Keselamatan Kerja Pegawai;
c. Pengelolaan Lingkungan;
d. Keterlibatan dalam Politik;
e. Pernyataan Palsu, Klaim Palsu dan Konspirasi;
f. Benturan Kepentingan;
g. Etika Usaha Anti Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (KKN) dan Kebijakan tentang Larangan Suap dan Praktik Anti Pencucian Uang dan Pendanaan Terorisme;
h. Kebijakan tentang Hadiah, Imbalan dan Sumbangan (Donasi) yang tidak dibenarkan;
i. Data Perseroan dan Kerahasiaan Informasi;
j. Keterbukaan Informasi;
k. Penyelewengan dan Penyimpangan Sejenisnya;
l. Penggunaan Aplikasi Sosial Media di Kantor;
m. Integritas Penggunaan Sosial Media dan citra Perseroan;
n. Integritas Laporan Keuangan;

CODE OF CONDUCT PRINCIPLES

The main points of the code of ethics contained in the Code of Ethics and Behavior regulate, among others:

Company Policy Regarding Ethics and Behavior:
a. Integrity in Business and Work Activities;
b. Employee Occupational Health and Safety;
c. Management of the environment;
d. Involvement in Politics;
e. False Statements, False Claims and Conspiracies;
f. Conflict of Interest;
g. Anti-Corruption, Collusion and Nepotism (KKN) Business Ethics and Policies regarding the Prohibition of Bribery and Anti-Money Laundering and Terrorism Financing Practices;
h. Policy regarding Unjustified Gifts, Rewards and Donations;
i. Company Data and Information Confidentiality;
j. Information Disclosure;
k. Misappropriation and Similar Deviations;
l. Use of Social Media Applications in the Office;
m. Integrity in the Use of Social Media and the Company's image;
n. Integrity of Financial Reports;
o. Protection of Company Assets;

o. Perlindungan Aset Perseroan;
p. Tata Kelola Terintegrasi Tata Kelola Perseroan dan Entitas Anak;
q. Pelarangan Insider Trading;
r. Etika dalam Bermedia Sosial (Medsos);
s. Pelarangan Hasutan Kebencian;
t. Kesetaraan Hak Dalam Rekrutmen Pegawai;
u. Hak atas Kekayaan Intelektual.
v. Respectful Workplace Policy.

p. Integrated Governance Governance of the Company and Subsidiaries;
q. Prohibition of Insider Trading;
r. Ethics in Using Social Media (Medsos);
s. Prohibition of Incitement to Hate;
t. Equal Rights in Employee Recruitment;
u. Intellectual Property Rights.
v. Respectful Workplace Policy.

BENTUK SOSIALISASI DAN UPAYA PENEGAKANNYA

Dalam rangka menegakkan Code of Conduct, maka Perseroan senantiasa melakukan sosialisasi, implementasi, dan evaluasi terkait kode etik yang diatur Perseroan. Perseroan memiliki fungsi Good Corporate Governance (GCG) yang berada di bawah organ Corporate Secretariat dan bertanggung jawab terhadap implementasi dan sosialisasi, koordinasi, serta evaluasi atas pelaksanaan kepatuhan terhadap Kode Etik Perseroan.

Perseroan melaksanakan sosialisasi melalui pelatihan dan dan sharing internal maupun melalui online kepada pegawai induk dan Anak Perusahaan. Setiap tahunnya, seluruh pegawai Perseroan diwajibkan menandatangani pernyataan komitmen penerapan kode etik sesuai dengan Code of Conduct yang dilakukan secara online.

Dugaan Pengaduan Pelanggaran juga dapat dilakukan melalui e-mail ke info@megapowermakmur.co.id

FORMS OF SOCIALIZATION AND ENFORCEMENT EFFORTT

In order to enforce the Code of Conduct, the Company always carries out socialization, implementation and evaluation regarding the code of ethics regulated by the Company. The Company has a Good Corporate Governance (GCG) function which is under the Corporate Secretariat organ and is responsible for implementation and socialization, coordination and evaluation of compliance with the Company's Code of Ethics.

The Company carries out outreach through internal and online training and sharing with employees of the parent company and subsidiaries. Every year, all Company employees are required to sign a statement of commitment to implementing a code of ethics in accordance with the Code of Conduct which is done online.

Alleged Violation Complaints can also done via e-mail to info@megapowermakmur.co.id

PERNYATAAN KODE ETIK BERLAKU BAGI ANGGOTA DIREKSI, ANGGOTA DEWAN KOMISARIS, DAN KARYAWAN PERUSAHAAN

Pedoman dan Kode Etik berlaku bagi segenap insan Perseroan yaitu Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh Karyawan. Seluruh insan Perseroan mempunyai kesadaran untuk menjalankan etika yang baik akan meningkatkan dan memperkuat reputasi Perseroan. Kesadaran untuk menjalankan etika yang baik diharapkan dapat meningkatkan dan memperkuat reputasi Perseroan.

Pernyataan komitmen terhadap penerapan kode etik di seluruh tingkatan organisasi tertuang dalam Lembar Pernyataan Kepatuhan Standar Etika Perseroan dan Code of Corporate Governance tersendiri . Hal ini menegaskan keterlibatan dan komitmen semua individu di dalam Perseroan untuk mematuhi standar etika yang telah ditetapkan, menciptakan lingkungan kerja yang integritas, dan menjunjung tinggi prinsip-prinsip GCG.

CODE OF ETHICS STATEMENT APPLIES TO MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS, MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND COMPANY EMPLOYEES

The Guidelines and Code of Ethics apply to all Company personnel, namely the Board of Commissioners, Directors and all Employees. All Company personnel are aware that implementing good ethics will improve and strengthen the Company's reputation. Awareness of implementing good ethics is expected to improve and strengthen the Company's reputation.

A statement of commitment to implementing the code of ethics at all levels of the organization is contained in the Company's Statement of Compliance with Ethical Standards and a separate Code of Corporate Governance. This confirms the involvement and commitment of all individuals within the Company to comply with established ethical standards, create a work environment of integrity, and uphold GCG principles.

KEBIJAKAN KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS PALING LAMBAT 3 (TIGA) HARI KERJA SETELAH TERJADINYA KEPEMILIKAN ATAU SETIAP PERUBAHAN KEPEMILIKAN ATAS SAHAM PERUSAHAAN TERBUKA

Berdasarkan Peraturan OJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka, Anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris wajib melaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan atas kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikannya atas saham Perusahaan Terbuka baik langsung maupun tidak langsung. Laporan dimaksud wajib disampaikan paling lambat 10 (sepuluh) hari sejak terjadinya kepemilikan atau perubahan.

Selain ketentuan pelaporan kepada Otoritas Jasa Keuangan, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris juga wajib menyampaikan informasi kepada Perusahaan Terbuka mengenai kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikannya atas saham Perusahaan Terbuka. Penyampaian informasi tersebut dilakukan

SHARE OWNERSHIP POLICY FOR MEMBERS OF BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS NO LATER THAN 3 (THREE) WORKING DAYS AFTER THE OCCURRENCE OF OWNERSHIP OR ANY CHANGES OF OWNERSHIP OF PUBLIC COMPANY SHARES

Based on OJK Regulation No. 11/POJK.04/2017 concerning Report of Ownership or Any Changes in Ownership of Public Company Shares, Members of Board of Directors or members of Board of Commissioners must report to the Financial Services Authority on ownership and any changes in ownership of Public Company shares, either directly or indirectly. The said report must be submitted no later than 10 (ten) days after the occurrence of ownership or change.

In addition to reporting requirements to the Financial Services Authority, members of Board of Directors and members of Board of Commissioners are also required to submit information to the Public Company regarding ownership and any changes in their ownership of the Public Company's shares. Submission of this

paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan atas saham Perusahaan Terbuka.

information is carried out no later than 3 (three) working days after the ownership or any change in ownership of the Public Company's shares.

Tanggung Jawab Sosial
Corporate Social Responsibility

Perseroan menyadari bahwa kinerja tidak hanya diukur dari aspek ekonomi saja, akan tetapi juga kinerja sosial maupun lingkungan. Perseroan secara konsisten memberikan kontribusi positif bagi masyarakat melalui program dan kegiatan CSR agar keberlangsungan bisnis Perseroan selaras dengan peningkatan kesejahteraan masyarakat dan lingkungan sekitar.

The Company realized that performance was not only measured from the economic aspects, but also the social and environmental performance. The Company consistently delivered positive contribution to the community through CSR programs and activities to ensure the sustainability of the Company's business were in line with the improvement of the welfare of the community and the surrounding environment.

Sepanjang tahun 2025, Perseroan telah mengeluarkan total biaya sebesar Rp 50,000,000, - juta untuk keseluruhan proyek CSR

Throughout 2025, the Company issued a total of IDR 50,000,000 ,- million for the entire CSR project.

HARI RAYA IDUL FITRI 1446H

Pada 31 Maret 2025 Perseroan berpartisipasi dalam acara Hari Raya Idul Fitri 1446H dengan menyumbangkan sebuah sarung yang bertempat di Pemkab Bantaeng. Dan hasil penyumbangan sarung tersebut dibagikan kepada Warga Pemkab Bantaeng dan sekitarnya.

EID MUBARAK 1446H

On Mar 9 2025, the Company participated in the Idul Fitri 1446H holiday event by donating a sarong at the Bantaeng Regency Government. And the proceeds from the sarong donations were distributed to residents of the Bantaeng Regency Government and surrounding areas.





HARI RAYA IDUL ADHA

Pada 6 Mei 2025 Perseroan berpartisipasi dalam acara Idul Adha dengan melakukan pemotongan 2 ekor hewan Qurban bertempat di Desa Pattaneteang. Dan hasil pemotongan hewan Qurban itu dibagikan kepada karyawan PLTM dan Desa Pattaneteang.

EID ADHA

On May 6 2025, the Company participated in the Eid al-Adha event by slaughtering 2 sacrificial animals in Pattaneteang Village. And the results of slaughtering the Qurbani animals were distributed to PLTM employees and Pattaneteang Village.





PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2025

STATEMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS RESPONSIBILITY FOR THE ANNUAL REPORT 2025

Kami yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Megapower Makmur Tbk. tahun 2025 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan.

We, hereby state that all information contained herein has been fully disclosed in this 2025 Annual Report of PT Megapower Makmur Tbk. and we are solely responsible for the accuracy of the content.

Demikian Pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

The Declaration has been made truthfully.

Jakarta, 30 April 2026

Jakarta, April 30, 2026

Atas Nama Dewan Komisaris
On Behalf of the Board of Commissioners

King Chai Chan Wee
Komisaris Utama
President Commissioners

Arif Abdillah Aldy
Komisaris
Commissioner

Tan Hon Yik
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Atas Nama Direksi
On Behalf of the Board of Directors

Kang Jimmi
Direktur Utama
President Director

Ang Kiam Chai
Direktur
Director

Dattuk Matthew Tee Kai Woon
Direktur
Director

Penerapan atas Pedoman Tata kelola

Implementation of Governan

1. Rapat Selain itu, Perseroan belum menjelaskan hal-hal terkait dengan pelaksanaan rekomendasi dan/atau penjelasan atas belum dilaksanakannya rekomendasi sesuai disertai alasan dan alternatif pelaksanaannya sebagaimana ketentuan Peraturan OJK Nomor 21/POJK.04/2015 Tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran OJK Nomor 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka. Pengungkapan informasi dapat disajikan dalam bentuk tabel antara lain:
   a. Perseroan memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.
   b. Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan.
   c. Ringkasan Risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.
   d. Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor.
   e. Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web.
   f. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka.
   g. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.
   h. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.
   i. Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka.
   j. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi.
   k. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan
   l. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.
   m. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/ atau pengetahuan di bidang akuntansi.
   n. Direksi mempunyai kebijakan penilaian (self assesment) untuk menilai kinerja Direksi. Pada halaman 56 terdapat penggunaan metode self assessment dalam penilaian kinerja direksi namun tidak terdapat pengungkapan pelaksanaan rekomendasi dan/atau penjelasan atas belum dilaksanakannya kebijakan penilaian (self assesment) tersebut.
   o. Kebijakan penilaian sendiri (self assessment)untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka.
   p. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.
   q. Perseroan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading.
   r. Perseroan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud.

1. In addition, the Company has not explained matters related to the implementation of recommendations and/or explanations for the non-implementation of recommendations in accordance with the reasons and alternatives for implementation as stipulated in OJK Regulation Number 21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of Public Company Governance Guidelines and Circular Letters. OJK Number 32/SEOJK.04/2015 concerning Guidelines for Public Company Governance. Disclosure of information can be presented in tabular form, including:
   a. The Company has technical methods or procedures for collecting votes, both openly and privately, that prioritize independence and the interests of shareholders.
   b. All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of the Public Company were present at the Annual GMS.
   c. A summary of the GMS Minutes is available on the Public Company Website for at least 1 (one) year.
   d. Public Companies have a communication policy with shareholders or investors.
   e. The Public Company discloses the Public Company's communication policy with shareholders or investors on the Website.
   f. Determining the number of members of the Board of Commissioners takes into account the conditions of the Public Company.
   g. Determining the composition of members of the Board of Commissioners takes into account the diversity of skills, knowledge and experience required.
   h. The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.
   i. The self-assessment policy for assessing the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Public Company's Annual Report.
   j. The Board of Commissioners or Committee that carries out the Nomination and Remuneration function prepares a succession policy in the Nomination process member of the Board of Directors.
   k. Determining the number of members of the Board of Directors takes into account the condition of the public company and effectiveness in decision making
   l. Determining the composition of members of the Board of Directors takes into account the diversity of skills, knowledge and experience required.
   m. Members of the Board of Directors who are in charge of accounting or finance have expertise and/or knowledge in the field of accounting.
   n. The Board of Directors has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors. On page 56 there is the use of the self-assessment method in assessing the performance of directors but there is no disclosure of the implementation of recommendations and/or explanation of the non-implementation of the self-assessment policy.
   o. The self-assessment policy for assessing the performance of the Board of Directors is disclosed in the Public Company's annual report.
   p. The Board of Directors has a policy regarding the resignation of members of the Board of Directors if they are involved in financial crimes.
   q. The Company has a policy to prevent insider trading.

s. Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor.
t. Perseroan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur.
u. Perseroan memiliki kebijakan sistem whistleblowing. pada halaman 68, terdapat pengungkapan sistem pelaporan pelanggaran namun tidak terdapat pengungkapan pelaksanaan rekomendasi dan/atau penjelasan atas belum dilaksanakannya kepemilikan kebijakan sistem whistleblowing.
v. Perseroan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.
w. Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi.
x. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali.

r. The company has anti-corruption and anti-fraud policies.
s. The Company has a policy regarding the selection and improvement of supplier or vendor capabilities.
t. The Company has a policy regarding fulfilling creditor rights.
u. The company has a whistleblowing system policy. On page 68, there is a disclosure of the violation reporting system but there is no disclosure of the implementation of recommendations and/or an explanation for the non-implementation of ownership of the whistleblowing system policy.
v. The Company has a policy of providing long-term incentives to Directors and employees.
w. Public Companies make wider use of information technology apart from Websites as a medium for information disclosure.
x. The Annual Report of a Public Company discloses the ultimate beneficial owner in Public Company share ownership of at least 5% (five percent), in addition to disclosure of the ultimate beneficial owner in Public Company share ownership through the main and controlling shareholders.



PT MEGAPOWER MAKMUR TBK

Laporan Keuangan
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025
beserta Laporan Auditor Independen/

Financial Statements
For the year ended
December 31, 2025
with Independent Auditor's Report

The original financial statements included herein is in Indonesian language

DAFTAR ISI | ***TABLE OF CONTENTS***

	Halaman/ *Pages*	
SURAT PERNYATAAN DIREKSI		***DIRECTOR'S STATEMENT***
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN		***INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT***
LAPORAN KEUANGAN - **Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025**		***FINANCIAL STATEMENTS -*** ***For the year ended December 31, 2025***
Laporan Posisi Keuangan	1 - 2	*Statement of Financial Position*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain	3	*Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*
Laporan Perubahan Ekuitas	4	*Statement of Changes in Equity*
Laporan Arus Kas	5 - 6	*Statement of Cash Flows*
Catatan atas Laporan Keuangan	7 - 61	*Notes to the Financial Statements*

PT MEGAPOWER MAKMUR Tbk.

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024 PT MEGAPOWER MAKMUR TBK

DIRECTOR'S STATEMENT LETTER REGARDING RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENT FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2025 AND 2024 PT MEGAPOWER MAKMUR TBK

Saya yang bertanda tangan dibawah ini: / *I, the undersigned:*

Nama	Kang Jimmi	*Name*
Alamat kantor	Komplek Galeri Niaga Mediterania 2 Blok M8-I Jl. Pantai Indah Kapuk Utara II, PIK Jakarta Utara 14460	*Office address*
Nomor telepon	021 - 5883595	*Phone number*
Jabatan	Direktur Utama/*President Director*	*Position*

Menyatakan bahwa: / *Declare that:*

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan Perusahaan; / *Responsible for the preparation and presentation of the Company's financial statements;*
2. Laporan keuangan Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; / *The Company's financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan Perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar; dan / *All information has been fully and correctly disclosed in the Company's financial statements; and*
   b. Laporan keuangan Perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; / *The Company's financial statements do not contain false material information or fact, nor do they omit material information or fact;*
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan. / *Responsible for the Company's internal control systems.*
5. Bertanggung jawah atas kepatuhan terhadap ketentuan dan peraturan yang berlaku. / *Responsible for compliance with the applicable laws and regulations.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya. / *This statement is made truthfully.*

Jakarta, 16 Maret 2026/*March 16, 2026*



(Kang Jimmi)
Direktur Utama/*President Director*

HEAD OFFICE.
Jl. Pantai Indah Utara II
Komp. Galeri Niaga Mediterania 2, Blok. M 8 - i
Pantai Indah Kapuk, Jakarta Utara 14460
Indonesia
Phone. +62 21 588 3595 (Hunting)
Fax. +62 21 588 3594

www.megapowermakmur.co.id

PKF
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS
DECREE OF THE FINANCE MINISTER OF THE REPUBLIC OF INDONESIA NO. 855/KM.1/2017

UOB Plaza 42nd & 30th Floor
Jl. MH. Thamrin Lot 8-10
Central Jakarta 10230 Indonesia

+62 21 29932121 (Hunting)
+62 21 3144003
jkt-office@pkfhadiwinata.com
www.pkfhadiwinata.com

Laporan Auditor Independen

Laporan No.: 00583/2.1133/AU.1/02/1929-3/1/III/2026

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Dewan Direksi
PT Megapower Makmur Tbk

Independent Auditor's Report

Report No.: 00583/2.1133/AU.1/02/1929-3/1/III/2026

The Shareholders, Board of Commissioners, and Board of Directors
PT Megapower Makmur Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Megapower Makmur Tbk ("Perusahaan"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Perusahaan tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Opinion

We have audited the financial statements of PT Megapower Makmur Tbk ("the Company"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2025, and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at December 31, 2025, and its financial performance and its cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

PAUL HADIWINATA, HIDAJAT, ARSONO, RETNO, PALILINGAN & REKAN is a member of PKF Global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (lanjutan)

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Perusahaan berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (continued)

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Company in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (lanjutan)

Hal Audit Utama (lanjutan)

Umur manfaat aset tetap

Perusahaan mengakui aset tetap sebesar Rp125.235.806 ribu pada tanggal 31 Desember 2025 yang mencakup 89% dari total aset Perusahaan. Pada awal tahun, Perusahaan menelaah umur manfaat aset tetap.

Umur manfaat aset tetap ditentukan berdasarkan kegunaan yang diperkirakan oleh Perusahaan. Penentuan umur manfaat aset melibatkan pertimbangan manajemen dan estimasi yang signifikan seperti keusangan teknis atau keusangan komersial, perkiraan tingkat keausan fisik, perkiraan daya pakai atau pembatasan hukum jika relevan.

Kebijakan akuntansi aset tetap dijelaskan pada catatan 2.l dan detail asset tetap diungkapkan pada catatan 12 laporan keuangan.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (continued)

Key Audit Matters (continued)

The useful life of property, plant, and equipment

The Company recognizes the property, plant, and equipment of Rp125,235,806 thousand as at December 31, 2025, which accounted for approximately 89% of the Company's total assets. In the early year, the Company reviewed the useful lives of property, plant, and equipment.

The useful life of property, plant, and equipments is defined by the asset's expected utility to the Company. Determination of the useful life of assets involves significant management judgment and estimates such as technical or commercial obsolescence, estimated physical wear and tear rates, estimated serviceability or legal restrictions where relevant.

The accounting policies for property, plant and equipment are set out in note 2.l and the detail of the property, plant, and equipment have been disclosed in note 12 in the financial statements.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (continued)

Bagaimana hal ini ditangani dalam audit	***How the matter was addressed in the audit***
- Kami memeroleh pemahaman dan mengevaluasi pengendalian manajemen sehubungan dengan umur manfaat aset tetap.	- *We obtained an understanding and evaluated the management's control in respect of the useful life of property, plant and equipment.*
- Kami memeroleh dan membandingkan jumlah dan rincian data aset tetap dengan jumlah tercatat pada catatan keuangan.	- *We obtained and compared the amount and detail of property, plant, and equipment to the amount recorded in the financial records.*
- Kami membandingkan aset yang sejenis, mengevaluasi dan menilai kewajaran pertimbangan dan estimasi Perusahaan dalam menelaah umur manfaat aset.	- *We compared the similar assets, evaluated and assessed the reasonableness of the Company's judgement and estimate in reviewing the useful life of assets.*
- Kami melakukan observasi aset dan membandingkan perkiraan daya pakai aset dengan estimasi masa manfaat aset.	- *We performed observation of assets and compared the expected usage of the assets to the estimate of useful life of assets.*
- Kami memeriksa akurasi matematis perhitungan manajemen atas penyusutan aset tetap dan membandingkan dengan saldo tercatat pada catatan keuangan.	- *We performed checking the mathematical accuracy of management's calculation of depreciation of property, plant, and equipment and compared to the amount recorded in the financial records.*
- Kami menilai kecukupan pengungkapan terkait yang disajikan di catatan 2.l dan 12 atas laporan keuangan.	- *We assessed the adequacy of the related disclosures provided in notes 2.l and 12 to the financial statements.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (lanjutan)

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanaannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (continued)

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the accompanying financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.

In connection with our audit of the accompanying financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00583/2.1133/AU.1/02/1929-3/1/III/2026 (lanjutan)

Informasi Lain (lanjutan)

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00583/2.1133/AU.1/02/1929-3/1/III/2026 (continued)

Other Information (continued)

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan (lanjutan)

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Perusahaan dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Perusahaan atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Perusahaan.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (continued)

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements (continued)

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00583/2.1133/AU.1/02/1929-3/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00583/2.1133/AU.1/02/1929-3/1/III/2026 (continued)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Perusahaan.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (continued)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan (lanjutan)

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Perusahaan tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (continued)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements (continued)

- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Perusahaan untuk menyatakan opini atas laporan keuangan. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Perusahaan. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (continued)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements (continued)

- *Evaluate the overall presentation, structure, and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Company to express an opinion on the financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Company audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan (lanjutan)

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (continued)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements (continued)

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships, and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

PKF
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan (lanjutan)

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan periode kini dan oleh karenanya manjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00583/2.1133/AU.1/02/ 1929-3/1/III/2026 (continued)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements (continued)

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report, unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan

00583

Heri Setianto, S.E., CPA
Registrasi Akuntan Publik/*Public Accountant Registration* No. AP. 1929

16 Maret 2026/*March 16, 2026*

PT MEGAPOWER MAKMUR TBK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 Desember 2025

PT MEGAPOWER MAKMUR TBK
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2025

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain) *(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)*

	Catatan/ *Notes*	31 Desember/*December 31,* 2025	2024	
ASET				***ASSETS***
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan setara kas	5, 29, 30	2.735.315	3.153.457	*Cash and cash equivalent*
Kas yang dibatasi penggunaannya	6, 29	1.600.000	1.455.679	*Restricted cash*
Piutang usaha	7, 29	7.682.606	5.063.831	*Account receivable*
Piutang lain-lain	8, 29	45.250	50.000	*Other receivable*
Persediaan	9	461.335	621.982	*Inventories*
Uang muka dan biaya dibayar di muka	10	252.798	683.052	*Advances and prepaid expenses*
Pajak pertambahan nilai	11a	364.352	658.064	*Value added tax*
Jumlah aset lancar		**13.141.656**	**11.686.065**	***Total current assets***
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Klaim atas pengembalian pajak	11b	1.174.377	1.100.734	*Claim for tax refunds*
Aset pajak tangguhan	11e	15.903	3.057.257	*Deferred tax assets*
Aset tetap - neto	12	125.235.806	144.410.652	*Property, plant and equipment - net*
Aset hak-guna - neto	13	1.349.135	348.893	*Right-of-use asset - net*
Jumlah aset tidak lancar		**127.775.221**	**148.917.536**	***Total non-current assets***
JUMLAH ASET		**140.916.877**	**160.603.601**	***TOTAL ASSETS***

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini

See accompanying notes to the financial statements which are an integral part of the financial statements

PT MEGAPOWER MAKMUR TBK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 Desember 2025

PT MEGAPOWER MAKMUR TBK
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2025

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain) *(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)*

	Catatan/ *Notes*	31 Desember/*December 31,* 2025	2024	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS				***LIABILITIES***
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***CURRENT LIABILITIES***
Utang usaha	15, 29	744.809	1.434.182	*Account payables*
Biaya yang masih harus dibayar	16, 29	215.000	75.000	*Accrued expenses*
Utang pajak	11c	32.983	36.337	*Taxes payables*
Liabilitas jangka panjang - bagian jangka pendek:				*Current portion of long-term liabilities:*
- Liabilitas sewa	13, 29	739.955	169.333	*Lease liabilities* -
- Utang bank	14, 29	1.077.678	1.119.523	*Bank loan* -
- Utang pihak berelasi	17, 29, 30	30.051.770	38.637.567	*Due to related parties* -
- Utang pembiayaan konsumen	19, 29	176.129	165.853	*Consumer financing payables* -
Jumlah liabilitas jangka pendek		**33.038.324**	**41.637.795**	***Total current liabilities***
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***NON-CURRENT LIABILITIES***
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian jangka pendek:				*Long-term liabilities - net of current portion:*
- Liabilitas sewa	13, 29	643.122	172.889	*Lease liabilities* -
- Utang bank	14, 29	1.616.870	-	*Bank loan* -
- Utang pembiayaan konsumen	19, 29	8.567	184.696	*Consumer financing payables* -
Liabilitas imbalan pascakerja	18	1.565.601	1.363.773	*Post-employment benefit liabilities*
Jumlah liabilitas jangka panjang		**3.834.160**	**1.721.358**	***Total non-current liabilities***
JUMLAH LIABILITAS		**36.872.484**	**43.359.153**	***TOTAL LIABILITIES***
EKUITAS				***EQUITY***
Modal saham - nilai nominal Rp100 per saham Modal dasar - 1.335.000.000 saham Modal ditempatkan dan disetor penuh - 816.997.053 saham	20	81.699.706	81.699.706	*Share capital - Rp100 par value per share Authorized - 1,335,000,000 Issued and fully paid - 816,997,053 shares*
Tambahan modal disetor - neto	21	21.481.930	21.481.930	*Additional paid-in capital - net*
Penghasilan komprehensif lain		152.243	2.149.174	*Other comprehensive income*
Saldo laba		710.514	11.913.638	*Retained earning*
JUMLAH EKUITAS		**104.044.393**	**117.244.448**	***TOTAL EQUITY***
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		**140.916.877**	**160.603.601**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini

See accompanying notes to the financial statements which are an integral part of the financial statements

PT MEGAPOWER MAKMUR TBK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025

PT MEGAPOWER MAKMUR TBK
STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the year ended December 31, 2025

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain) *(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)*

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
Pendapatan - neto	22	34.000.673	32.692.056	*Revenues - net*
Beban pokok pendapatan	23	(32.358.988)	(26.823.818)	*Cost of revenues*
LABA BRUTO		**1.641.685**	**5.868.238**	***GROSS PROFIT***
Beban umum dan administrasi	24	(8.372.611)	(7.544.819)	*General and administrative expenses*
Beban keuangan	25	(304.158)	(282.823)	*Financial expenses*
Pendapatan keuangan		18.191	47.144	*Financial income*
Pendapatan (beban) lain-lain - neto	26	(1.149.491)	(2.125.660)	*Other income (expenses) - net*
RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		**(8.166.384)**	**(4.037.920)**	***LOSS BEFORE INCOME TAX***
(Beban) manfaat pajak tangguhan	11d	(3.036.740)	676.876	*Deferred tax (expense) benefit*
RUGI TAHUN BERJALAN		**(11.203.124)**	**(3.361.044)**	***LOSS FOR THE YEAR***
RUGI KOMPREHENSIF LAIN				***OTHER COMPREHENSIVE LOSS***
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				*Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:*
Rugi dari revaluasi aset tetap		(2.013.289)	(304.000)	*Loss on revaluation of property, plant, and equipment*
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja	18	20.972	53.702	*Remeasurement of post - employment benefits liabilities*
Beban pajak atas penghasilan komprehensif lain	11	(4.614)	(11.814)	*Tax expense on other comprehensive income*
Rugi komprehensif lain - Setelah pajak		(1.996.931)	(262.112)	*Other comprehensive loss - Net of tax*
JUMLAH RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**(13.200.055)**	**(3.623.156)**	***TOTAL COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEAR***
RUGI PER SAHAM DASAR - (Rupiah penuh)	27	**(14)**	**(4)**	***BASIC LOSS PER SHARES - (Full amount)***

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini

See accompanying notes to the financial statements which are an integral part of the financial statements

PT MEGAPOWER MAKMUR TBK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025

PT MEGAPOWER MAKMUR TBK
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For the year ended
December 31, 2025

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	Modal saham/ *Share capital*	Tambahan modal disetor - neto/ *Additional paid in capital - net*	Saldo laba/ *Retained earning*	Penghasilan komprehensif lain/ *Other comprehensive income*		Jumlah ekuitas/ *Total equity*	
					Akumulasi keuntungan (kerugian) atas liabilitas pasca kerja/ *Accumulated gains (losses) on post-employment benefit liabilities*	Surplus revaluasi aset tetap/ *Surplus of revaluation property, plant and equipment*		
Saldo per 1 Januari 2024		**81.699.706**	**21.481.930**	**15.274.682**	**93.997**	**2.317.289**	**120.867.604**	***Balance as of January 1, 2024***
Rugi tahun berjalan		-	-	(3.361.044)	-	-	(3.361.044)	*Loss for the year*
Rugi dari revaluasi aset tetap	12	-	-	-	-	(304.000)	(304.000)	*Loss on revaluation of property, plant and equipment*
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja		-	-	-	41.888	-	41.888	*Remeasurement of post-employment benefit liabilities*
Saldo per 31 Desember 2024		**81.699.706**	**21.481.930**	**11.913.638**	**135.885**	**2.013.289**	**117.244.448**	***Balance as of December 31, 2024***
Rugi tahun berjalan		-	-	(11.203.124)	-	-	(11.203.124)	*Loss for the year*
Rugi dari revaluasi aset tetap		-	-		-	(2.013.289)	(2.013.289)	*Loss on revaluation of property, plant and equipment*
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja		-	-	-	16.358	-	16.358	*Remeasurement of post-employment benefit liabilities*
Saldo per 31 Desember 2025		**81.699.706**	**21.481.930**	**710.514**	**152.243**	**-**	**104.044.393**	***Balance as of December 31, 2025***

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini

See accompanying notes to the financial statements which are an integral part of the financial statements

PT MEGAPOWER MAKMUR TBK
LAPORAN ARUS KAS
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025

PT MEGAPOWER MAKMUR TBK
STATEMENT OF CASH FLOWS
For the year ended
December 31, 2025

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain) *(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)*

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan dari pelanggan		31.381.898	31.541.954	*Cash receipt from customers*
Penerimaan restitusi pajak	11	1.075.597	770.488	*Receipt of tax refund*
Penerimaan dari pendapatan keuangan		18.192	47.144	*Receipt from finance income*
Pembayaran kepada pemasok		(9.026.107)	(5.103.586)	*Cash paid to suppliers*
Pembayaran kepada karyawan		(6.083.512)	(6.030.290)	*Cash paid to employee*
Pembayaran untuk operasional		(4.271.968)	(4.016.795)	*Cash paid for operational*
Pembayaran beban keuangan		(304.156)	(223.457)	*Payment of finance expense*
Pembayaran pajak		(620.349)	(549.988)	*Payment of taxes*
Kas neto diperoleh dari aktivitas operasi		**12.169.594**	**16.435.470**	***Net cash provided by operating activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Penerimaan dari kas yang dibatasi penggunaannya	6	1.368.934	862.174	*Receipt from restricted cash*
Penjualan aset tetap		-	114.396	*Sales of property, plant and equipment*
Pembayaran untuk kas yang dibatasi penggunaannya	6	(1.600.000)	(1.455.679)	*Payment to restricted cash*
Perolehan aset tetap	12	(3.357.028)	(226.807)	*Acquisitions of property, plant and equipment*
Kas neto digunakan untuk aktivitas investasi		**(3.588.094)**	**(705.915)**	***Net cash used in investing activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Penerimaan utang dari pihak berelasi		5.650.000	2.020.000	*Receipt from related party*
Pembayaran kepada pihak berelasi	17	(15.385.289)	(18.448.405)	*Payment to related parties*
Penerimaan (pembayaran) untuk utang bank	14	1.575.024	(1.214.726)	*Receipt (payment) to bank loan*
Pembayaran untuk liabilitas sewa	13	(673.524)	(715.078)	*Payment to lease liabilities*
Pembayaran utang pembiayaan konsumen	19	(165.853)	(256.182)	*Payment to consumer financing payables*
Kas neto digunakan untuk aktivitas pendanaan		**(8.999.642)**	**(18.614.390)**	***Net cash used in financing activities***

Lihat catatan 32 untuk aktivitas non-kas *Refer to note 32 for non-cash activities*

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini

See accompanying notes to the financial statements which are an integral part of the financial statements

PT MEGAPOWER MAKMUR TBK
LAPORAN ARUS KAS
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025

PT MEGAPOWER MAKMUR TBK
STATEMENT OF CASH FLOWS
For the year ended
December 31, 2025

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ ***Notes***	**2025**	**2024**	
PENURUNAN NETO KAS DAN SETARA KAS		**(418.142)**	**(2.884.835)**	***NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	5	3.153.457	6.038.292	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR***
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN		**2.735.315**	**3.153.457**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR***

Lihat catatan 32 untuk aktivitas non-kas

Refer to note 32 for non-cash activities

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini

See accompanying notes to the financial statements which are an integral part of the financial statements

1. UMUM

a. Pendirian dan informasi umum

PT Megapower Makmur Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan akta No. 05 tanggal 1 Agustus 2007 dan diubah dengan akta No. 160 tanggal 19 September 2007, keduanya dibuat di hadapan Ny. Rose Takarina, S.H., notaris di Jakarta. Akta ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-00693-HT.01.01-TH.2007 tanggal 9 Oktober 2007. Berdasarkan akta Notaris No. 15 tanggal 7 Juli 2008 yang dibuat di hadapan Ny. Rose Takarina, S.H., Perusahaan melakukan peningkatan modal dasar dan modal ditempatkan serta disetor penuh. Atas akta tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia dengan surat keputusan No. AHU-46222.AH.01.02 Tahun 2008 tanggal 29 Juli 2008.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan akta Notaris Rosida Rajagukguk Siregar, S.H., M.Kn., No. 117 tanggal 28 Juli 2021, mengenai perubahan Pasal 18, Pasal 19, Pasal 20, dan Pasal 21. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat keputusan No. AHU-AH.01.03-0436291 tanggal 10 Agustus 2021.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi usaha pembangkitan tenaga listrik.

Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2010. Kantor pusat Perusahaan berdomisili di Komplek Galeri Niaga Mediterania 2, Blok M8I-J, Jl. Pantai Indah Kapuk, Jakarta, sedangkan pembangkit tenaga listrik Perusahaan saat ini berlokasi di Kepulauan Riau, Bangka dan Makassar.

b. Penawaran umum efek Perusahaan

Pada tanggal 16 Juni 2017, Perusahaan memperoleh Pernyataan Efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK atau sekarang Otoritas Jasa Keuangan/OJK) melalui Surat No. S-322/D.04/2017 untuk penawaran umum perdana atas 816.997.053 saham Perusahaan dengan nilai nominal Rp100 per saham kepada masyarakat dan telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 5 Juli 2017.

1. GENERAL

a. Establishment and general information

PT Megapower Makmur Tbk (the "Company") was established based on notarial deed No. 05 dated August 1, 2007 and amended with deed No. 160 dated September 19, 2007, both made in front of Mrs. Rose Takarina, S.H., notary in Jakarta. These deeds were approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in decision letter No. C-00693-HT.01.01-TH.2007 dated October 9, 2007. Based on deed Notarial No. 15 dated July 7, 2008 made in front of Mrs. Rose Takarina, S.H., the Company increased the authorized, issued and paid up share which was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-46222.AH.01.02 Year 2008 dated July 29, 2008.

The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently based on Notarial deed of Notary Rosida Rajagukguk Siregar, S.H., M.Kn., No. 117 dated July 28, 2021, regarding amendments to Article 18, Article 19, Article 20, and Article 21. This amendment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-AH.01.03-0436291 dated August 10, 2021.

In accordance with article 3 of the Company's Article of Association, the Company's engaged in the business of power plant.

The Company's started its commercial activities in 2010. The Company's headquarters are domiciled in Komplek Galeri Niaga Mediterania 2, Blok M8I-J, Jl. Pantai Indah Kapuk, Jakarta, while its power plants are located in Kepulauan Riau, Bangka and Makassar.

b. The Company's public offering of shares

On June 16, 2017, the Company obtained the Notice of Effective from the Chairman of the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (Bapepam-LK or currently Financial Services Authority/OJK) in his Letter No. S-322/D.04/2017 for its offering to the public of 816,997,053 shares at Rp100 per share. On July 5, 2017 all of these shares were listed in the Indonesia Stock Exchange.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, seluruh saham Perusahaan sejumlah 816.997.053 saham telah tercatat di Bursa Efek Indonesia.

As of December 31, 2025 and 2024, all of the Company's shares totalling to 816,997,053 shares are listed in the Indonesia Stock Exchange.

c. Dewan Komisaris, Dewan Direksi dan Karyawan

c. Board of Commissioners, Board of Directors and Employees

Dewan Komisaris dan Dewan Direksi merupakan personil manajemen kunci Perusahaan.

The Board of Commissioners and Board of Directors are the key management personnel of the Company.

Berdasarkan akta Notaris Rosida Rajagukguk Siregar, S.H., M.Kn., No. 172 tanggal 30 Juni 2025, susunan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Perusahaan per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Based on notarial deed of Rosida Rajagukguk Siregar, S.H., M.Kn., No. 172 dated June 30, 2025, the composition of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors as of December 31, 2025 are as follows:

Dewan Komisaris		***Board of Commissioners***
Komisaris Utama	Mr. Chai Chan Wee	*President Commissioner*
Komisaris	Mr. Arif Abdillah Aldy	*Commissioner*
Komisaris Independen	Mr. Tan Hon Yik	*Independent Commissioner*
Dewan Direksi		***Board of Directors***
Direktur Utama	Mr. Kang Jimmi	*President Director*
Direktur	Mr. Ang Kiam Chai	*Director*
Direktur	Mr. Mattew Tee Kai Woon	*Director*

Berdasarkan akta Notaris Rosida Rajagukguk Siregar, S.H., M.Kn., No. 92 tanggal 12 Juni 2024, susunan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Perusahaan per 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Based on notarial deed of Rosida Rajagukguk Siregar, S.H., M.Kn., No. 92 dated June 12, 2024, the composition of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors as of December 31, 2024 are as follows:

Dewan Komisaris		***Board of Commissioners***
Komisaris Utama	Mr. Chai Chan Wee	*President Commissioner*
Komisaris	Mr. Emil Malik Ibrahim	*Commissioner*
Komisaris Independen	Mr. Tan Hon Yik	*Independent Commissioner*
Dewan Direksi		***Board of Directors***
Direktur Utama	Mr. Kang Jimmi	*President Director*
Direktur	Mr. Ang Kiam Chai	*Director*
Direktur	Mr. Mattew Tee Kai Woon	*Director*

Gaji dan tunjangan yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi per 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp1.371.800 dan Rp1.383.500.

Salaries and benefits received by the Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2025 and 2024 amounting to Rp1,371,800 and Rp1,383,500, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, jumlah karyawan Perusahaan masing-masing berjumlah 72 dan 73 orang (Tidak diaudit).

On December 31, 2025 and 2024, the Company has 72 and 73 employees (Unaudited), respectively.

d. Penyelesaian laporan keuangan

d. Completion of the financial statements

Penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan merupakan tanggung jawab manajemen, dan telah disetujui oleh Direktur untuk diterbitkan pada tanggal 16 Maret 2026.

The preparation and fair presentation of the financial statements were the responsibilities of the management, and were approved by the Directors and authorized for issue on March 16, 2026.

2. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU DAN REVISI ("PSAK") DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN ("ISAK")

a. Standar, amendemen/penyesuaian, dan interpretasi standar yang berlaku efektif pada tahun berjalan

Dalam tahun berjalan, Perusahaan telah menerapkan standar, sejumlah amendemen/penyesuaian dan interpretasi PSAK yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu amendemen PSAK 221 "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing" tentang kekurangan ketertukaran.

Perusahaan telah menganalisa penerapan standar dan interpretasi akuntansi tersebut di atas dan penerapan tersebut tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap laporan keuangan.

b. Standar, amendemen/penyesuaian, dan interpretasi standar telah diterbitkan tapi belum diterapkan

Standar, amendemen/penyesuaian dan interpretasi standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2026, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu sebagai berikut:

- Amandemen PSAK 109 dan 107: Kontrak yang mengacu pada listrik bergantung alam.
- Penyesuaian tahunan PSAK 107 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", PSAK 109 "Instrumen Keuangan", PSAK 110 "Laporan Keuangan Konsolidasian", dan PSAK 207 "Laporan Arus Kas".
- Amendemen PSAK 109 "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" tentang klasifikasi dan pengukuran instrumen keuangan.

Standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2027, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu PSAK 118 "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan".

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan Perusahaan, dampak dari standar dan interpretasi tersebut terhadap laporan keuangan Perusahaan tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENT OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ("SFAS") AND INTERPRETATIONS OF PSAK ("ISFAS")

a. Standards, amendments/improvements, and interpretations to standards effective in the current year

In the current year, the Company has applied standards, a number amendments/improvement and an interpretation to SFAS effective for periods beginning on or after January 1, 2025, with early application permitted is amendment SFAS 221 "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates" about lack of exchangeability.

The Company has assessed that the adoption of the above mentioned accounting standards and interpretations, do not have any significant impact to the financial statements.

b. Standards, amendments/improvements, and interpretations to standards issued but not yet adopted

Standards, amendments/improvements and interpretations effective for periods beginning on or after January 1, 2026, with early adoption permitted, are as follows:

- *Amendments to SFAS 109 and 107: Contracts referring to natural-dependent electricity.*
- *Annual improvement SFAS 107 "Financial Instruments: Disclosures", SFAS 109 "Financial Instruments", SFAS 110 "Consolidated Financial Statements", and SFAS 207 "Statement of Cash Flows".*
- *Amendment SFAS 109 "Financial Instruments" and SFAS 107 "Financial Instruments: Disclosures" about the classification and measurement of financial instruments.*

Standard effective for periods beginning on or after January 1, 2027, with early application permitted is SFAS 118 "Presentation and Disclosure in Financial Statements".

As of the issuance date of the Company's financial statements, the effects of adopting these standards and interpretation on the Company's financial statements is not known nor reasonably estimable by management.

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

a. Pernyataan kepatuhan

Laporan keuangan Perusahaan disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK") dan Peraturan No. VIII.G.7 mengenai "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik" yang dikeluarkan oleh BAPEPAM-LK sebagaimana terlampir dalam surat keputusan BAPEPAM-LK No. KEP-347/BL/2012.

b. Dasar penyusunan

Laporan keuangan Perusahaan, kecuali laporan arus kas Perusahaan, disusun dengan konsep biaya historis dan basis akrual, kecuali diungkapkan lain dalam kebijakan akuntansi di bawah ini.

Laporan arus kas Perusahaan disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

c. Transaksi dan penjabaran dalam mata uang asing

Laporan keuangan Perusahaan diukur dan disajikan dalam mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional). Laporan keuangan dari Perusahaan disajikan dalam mata uang Rupiah yang merupakan mata uang fungsional dan mata uang penyajian untuk laporan keuangan Perusahaan.

Dalam penyusunan laporan keuangan Perusahaan, transaksi dalam mata uang asing selain mata uang fungsional entitas (mata uang asing) diakui pada kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap akhir periode pelaporan, pos moneter dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Pos-pos non-moneter yang diukur pada nilai wajar dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal ketika nilai wajar ditentukan. Pos non-moneter yang diukur dalam biaya historis dalam valuta asing tidak dijabarkan kembali.

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES

a. Statement of compliance

The financial statements of the Company have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which comprise the Statements and Interpretations issued by the Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accoutants ("DSAK"), and the Regulation No. VIII.G.7 regarding the "Presentation and Disclosures of Financial Statements of Issueres or Public Companies" issued by BAPEPAM-LK as enclosed in the Decision Letter No. KEP-347/BL/2012 of the Chief of BAPEPAM-LK.

b. Basis of preparation

The Company's financial statements, except for the Company's statement of cash flows, have been prepared on the historical cost concept and accrual basis except as otherwise explained in the accounting policies below.

The Company's statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing, and financing activities.

c. Foreign currency transactions and translation

The financial statement of the Company is measured and presented in the currency of the primary economic environment in which the entity operates (its functional currency). The financial statements of the Company are presented in Indonesian Rupiah, which is the functional currency and the presentation currency for the Company's financial statements.

In preparing the financial statements of the Company, transactions in currencies other than the entity's functional currency (foreign currencies) are recognized at the rates of exchange prevailing at the dates of the transactions. At the end of each reporting period, monetary items denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at that date. Non-monetary items carried at fair value that are denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at the date when the fair value was determined. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are not retranslated.

Selisih kurs atas pos moneter diakui dalam laba rugi pada periode saat terjadinya kecuali untuk:

- Selisih kurs atas pinjaman valuta asing yang berkaitan dengan aset dalam konstruksi untuk penggunaan yang produktif di masa depan, termasuk dalam biaya perolehan aset tersebut ketika dianggap sebagai penyesuaian atas biaya bunga atas pinjaman valuta asing.
- Selisih kurs atas transaksi yang ditetapkan untuk tujuan lindung nilai risiko valuta asing tertentu.
- Selisih kurs atas pos moneter piutang atau utang dari kegiatan usaha luar negeri yang penyelesaiannya tidak direncanakan atau tidak mungkin terjadi (membentuk bagian dari investasi bersih dalam kegiatan usaha luar negeri), yang pada awalnya diakui pada penghasilan komprehensif lain dan direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi pada pembayaran kembali pos moneter.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, kurs yang digunakan masing-masing adalah Rp16.782 dan Rp16.162 per Dolar Amerika Serikat.

d. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi

Perusahaan mempunyai transaksi dengan pihak-pihak berelasi sebagaimana didefinisikan pada PSAK 224.

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan Perusahaan.

e. Kas dan setara kas

Kas dan setara kas dalam laporan posisi keuangan terdiri dari kas di bank dan deposito jangka pendek dengan jangka waktu jatuh tempo antara 3 (tiga) bulan atau kurang pada saat penempatan dan tidak dibatasi penggunaannya, dan mana yang memiliki risiko tidak signifikan dari perubahan nilai.

Exchange differences on monetary items are recognized in profit or loss in the period in which they arise except for:

- *Exchange differences on foreign currency borrowings relating to assets under construction for future productive use, which are included in the cost of those assets when they are regarded as an adjustment to interest costs on those foreign currency borrowing.*
- *Exchange differences on transaction entered into in order to hedge certain foreign currency risks.*
- *Exchange differences on monetary items receivable from or payable to a foreign operation for which settlement is neither planned nor likely to occur (therefore forming part of the net investment in the foreign operation), which are recognized initially in other comprehensive income and reclassified from equity to profit or loss on repayment of the monetary items.*

As of December 31, 2025 and 2024, the exchange rates used are Rp16,782 and Rp16,162 per United States Dollar, respectively.

d. Transactions with related parties

The Company has transaction with related parties as defined in SFAS 224.

Significant transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the Company's financial statements.

e. Cash and cash equivalent

Cash and cash equivalent in the statement of financial position comprise cash in banks and short-term deposit with an original maturity of 3 (three) months or less at the time of placements and not restricted to use, and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

f. Piutang usaha

Piutang usaha adalah jumlah yang harus dibayar dari pelanggan atas barang yang dijual atau jasa yang dilakukan dalam kegiatan usaha. Piutang usaha yang jatuh tempo pada umumnya diselesaikan dalam waktu kurang dari satu tahun dan oleh karena itu diklasifikasikan sebagai aset lancar. Piutang usaha pada awalnya diakui sebesar imbalan tanpa syarat, kecuali jika mengandung komponen pembiayaan yang signifikan, piutang diakui pada nilai wajar. Perusahaan memiliki piutang usaha dengan tujuan untuk memperoleh arus kas kontraktual dan oleh karena itu mengukur piutang usaha pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Rincian tentang kebijakan penurunan nilai dan perhitungan penyisihan kerugian dapat dilihat di Catatan 7.

f. Account receivable

Account receivable are amounts due from customers for goods sold or services performed in the ordinary course of business. They are generally due for settlement within less than one year and are therefore all classified as current. Account receivable are recognised initially at the amount of consideration that is unconditional, unless they contain significant financing components, when they are recognised at fair value. The Company holds the account receivable with the objective of collecting the contractual cash flows and therefore measures them subsequently at amortised cost using the effective interest method. Details about the impairment policies and the calculation of the loss allowance are provided in Note 7.

g. Instrumen keuangan

Aset keuangan Perusahaan yang terdiri dari kas dan setara kas, kas yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha dan piutang lain-lain, serta liabilitas keuangan Perusahaan yang terdiri dari utang usaha, biaya yang masih harus dibayar, liabilitas sewa, utang bank, dan utang pihak berelasi dan utang pembiayaan konsumen, dikategorikan sebagai "instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi".

Aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui pada laporan posisi keuangan Perusahaan pada saat Perusahaan menjadi salah satu pihak dalam ketentuan kontraktual instrumen tersebut. Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal bergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Perusahaan untuk mengelolanya.

Suatu aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika memenuhi kedua kondisi berikut dan tidak ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi:

- Dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

g. Financial instrument

The Company's financial assets comprise cash and cash equivalent, restricted cash, account receivable and other receivable, and the Company's financial liabilities comprise account payables, accrued expenses, lease liabilities, bank loan, due to related parties and consumer financing payable are categorized as "financial instruments measured at amortized cost".

Financial assets and financial liabilities are recognized on the Company's statement of financial position when the Company becomes a party to the contractual provisions of the instrument. The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Company's business model for managing them.

A financial asset is measured at amortised cost if it meets both of the following conditions and is not designated as at fair value through profit or loss:

- *It is held within a business model whose objective is to hold financial assets to collect contractual cash flows; and*
- *Its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on principal amount outstanding.*

Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah dengan biaya-biaya transaksi. Selanjutnya, aset keuangan diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif *(Effective Interest Rate)* ("EIR"), setelah dikurangi dengan penurunan nilai. Biaya perolehan yang diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas biaya akuisisi atau biaya yang merupakan bagian integral dari EIR tersebut. Amortisasi EIR dicatat dalam laporan laba rugi Perusahaan. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laporan laba rugi Perusahaan.

Financial assets at amortized cost are recognized initially at fair value plus transaction costs. Subsequently, the financial assets are measured using the Effective Interest Rate ("EIR") method, less impairment. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in the Company's profit or loss. The losses arising from impairment are also recognized in the Company's profit or loss.

Pada setiap periode pelaporan, Perusahaan menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Perusahaan menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian. Dalam melakukan penilaian, Perusahaan membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal. Informasi perkiraan masa depan yang wajar dan terdukung meliputi peringkat kredit internal, peringkat kredit eksternal, memburuknya kondisi bisnis, keuangan atau ekonomi baik yang terjadi saat ini atau prakiraan yang akan menyebabkan perubahaan signifikan kemampuan peminjam untuk menyelesaikan kewajiban utang, peningkatan risiko kredit secara signifikan pada instrumen keuangan lainnya dari peminjam yang sama, perubahan signifikan pada nilai agunan serta perubahan signifikan dalam perkiraan kinerja dan perilaku peminjam.

At each reporting date, the Company assess whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Company use the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses. To make that assessment, the Company compare the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition. The forwarding-looking information include internal credit rating, external credit rating, actual or expected significant adverse changes in business, financial or economic conditions that are expected to cause a significant change to the borrower's ability to meet its obligations, significant increases in credit risk on other financial instruments of the same borrower, significant changes in the value of the collateral and significant changes in the expected performance and behaviour of the borrower.

Perusahaan mengakui kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya ketika telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal. Jika risiko kredit atas instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Perusahaan mengukur penyisihan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan. Kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur mewakili kerugian kredit yang diharapkan yang akan dihasilkan dari semua kemungkinan peristiwa gagal bayar selama perkiraan umur instrumen keuangan. Sebaliknya, kerugian kredit ekspektasian 12 bulan merupakan bagian dari kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur yang diharapkan dihasilkan dari peristiwa gagal bayar pada instrumen keuangan yang mungkin terjadi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

The Company recognises lifetime expected credit loss when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. However, if the credit risk on the financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the Company measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12 months expected credit loss. Lifetime expected credit loss represents the expected credit losses that will result from all possible default events over the expected life of a financial instrument. In contrast, 12 months expected credit loss represents the portion of lifetime expected credit loss that is expected to result from default events on a financial instrument that are possible within 12 months after the reporting date.

Perusahaan mempertimbangkan aset keuangan mengalami gagal bayar ketika pembayaran kontraktual telah jatuh tempo 90 hari. Namun, dalam kasus tertentu, Perusahaan juga dapat mempertimbangkan aset keuangan mengalami gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Perusahaan tidak mungkin menerima jumlah kontraktual yang terutang secara penuh. Aset keuangan dihapuskan jika tidak terdapat ekspektasi yang wajar untuk memulihkan arus kas kontraktual.

The Company considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Company may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Company is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

Perusahaan menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha. Kerugian penurunan nilai piutang disajikan sebagai kerugian penurunan nilai bersih dalam beban umum dan administrasi. Ketika piutang, yang penyisihan penurunan nilainya telah diakui, tidak dapat ditagih pada periode selanjutnya, maka piutang tersebut dihapusbukukan dengan mengurangi akun penyisihan. Pemulihan selanjutnya dari jumlah yang dihapuskan sebelumnya dikreditkan ke item baris yang sama.

The Company applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables. Impairment losses on receivables are presented as net impairment losses within general and administrative expenses. When the receivables for which an impairment allowance had been recognised becomes uncollectible in a subsequent period, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against the same line item.

Perusahaan menilai berdasarkan basis *forward-looking* untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian terhadap instrumen utang yang diukur dengan nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Metode penurunan nilai dilakukan dengan mempertimbangkan apakah risiko kredit telah meningkat secara signifikan.

The Company assesses on a forward-looking basis the expected credit losses associated with its debt instruments carried at FVOCI. The impairment methodology applied depends on whether there has been a significant increase in credit risk.

Aset keuangan (atau mana yang lebih tepat, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya pada saat: (1) hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset tersebut telah berakhir; atau (2) Perusahaan telah mengalihkan hak mereka untuk menerima arus kas yang berasal dari aset atau berkewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan material kepada pihak ketiga dalam perjanjian *"pass-through";* dan baik (a) Perusahaan telah secara substansial, mengalihkan seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau (b) Perusahaan secara substansial tidak mengalihkan atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat suatu aset, namun telah mengalihkan kendali atas aset tersebut.

A financial asset (or where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when: (1) the rights to receive cash flows from the asset have expired; or (2) the Company has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; and either (a) the Company has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Company has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

Perusahaan memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi Perusahaan. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka Panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

The Company has financial liabilities classified into the financial liabilities measured at amortised cost. All financial liabilities are recognised initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in the Company's profit or loss. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluarsa. Jika suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan dengan liabilitas yang lain pada keadaan yang secara substansial berbeda, atau berdasarkan suatu liabilitas yang ada yang secara substansial telah diubah, maka pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan perbedaan nilai tercatat masing-masing diakui dalam laporan laba rugi Perusahaan.

Financial liabilities are derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expired. Where an existing financial liability is replaced by another liability with substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amount is recognised in the Company's statements of profit or loss.

Aset dan liabilitas keuangan dapat saling hapus dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan Perusahaan apabila terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan ada maksud untuk melakukan penyelesaian tersebut secara neto, atau apabila aset direalisasi dan liabilitas diselesaikan secara bersamaan.

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is presented in the Company's statement of financial position when there is a legal right of offset and there is an intention to settle on a net basis, or when the asset is realized and the liability settled simultaneously.

h. Kas yang dibatasi penggunaannya

Kas yang dibatasi penggunaannya disajikan secara terpisah dari kas dan setara kas. Apabila akan digunakan untuk membayar kewajiban yang akan jatuh tempo dalam waktu 1 (satu) tahun disajikan sebagai bagian dari aset lancar dan apabila akan digunakan untuk membayar kewajiban yang akan jatuh tempo dalam waktu lebih dari 1 (satu) tahun disajikan sebagai bagian dari aset tidak lancar.

h. Restricted cash

Restricted cash accounts are presented separately from cash and cash equivalents. If it will be used for repayment of obligations maturing within 1 (one) year are presented as part of current assets and if it will be used for repayment of obligations maturing more than 1 (one) year are presented as part of non-current assets.

i. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi neto, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata bergerak. Nilai realisasi bersih merupakan estimasi harga jual dari persediaan dikurangi seluruh biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk penjualan.

i. Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using moving average method. Net realizable value represents the estimated selling price for inventories less all estimated costs of completion and costs necessary to make the sale.

j. Uang muka dan biaya dibayar di muka

Uang muka merupakan pembayaran untuk suatu transaksi kepada pemasok atau penyedia jasa atau karyawan Perusahaan sebelum transaksi barang/jasa diselesaikan.

Biaya dibayar di muka diamortisasikan berdasarkan masa manfaat masing-masing beban dengan menggunakan metode garis lurus.

j. Advances and prepaid expenses

Advances is a payment for transactions to suppliers or service providers or staff before the goods/services received.

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

k. Utang usaha dan utang lain-lain

Utang usaha dan utang lain-lain adalah liabilitas untuk membayar barang atau jasa yang diperoleh dari pemasok dalam kegiatan usaha normal. Utang usaha diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek bila pembayaran dilakukan dalam jangka waktu kurang dari satu tahun. Jika tidak, akan disajikan sebagai liabilitas jangka panjang.

Utang usaha dan utang lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan kemudian diukur pada biaya diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

k. Account payables and other payables

Account payables and other payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired in the ordinary course of business from suppliers. Account payables are classified as current liabilities if payment is due within one year or less. Otherwise, they are presented as non-current liabilities.

Account payables and other payables are recognized initially at fair value and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

l. Aset tetap

Perusahaan menerapkan kebijakan akuntansi model revaluasi untuk aset tetap berupa peralatan, mesin dan kendaraan. Untuk aset tetap selain peralatan, mesin dan kendaraan menggunakan model biaya.

l. Property, plant, and equipment

The Company applies revaluation model as accounting policy for equipment, machine and vehicle. For property, plant, and equipment other than equipment, machine and vehicle, it applies cost model.

Peralatan, mesin, dan kendaraan disajikan sebesar nilai wajar, dikurangi akumulasi penyusutan. Penilaian terhadap peralatan, mesin dan kendaraan dilakukan oleh penilai independen eksternal yang telah memiliki sertifikasi. Penilaian atas aset tersebut dilakukan secara berkala untuk memastikan bahwa nilai wajar aset yang direvaluasi tidak berbeda secara material dengan nilai tercatatnya. Akumulasi penyusutan pada tanggal revaluasi dieliminasi terhadap nilai tercatat bruto aset, dan nilai netonya disajikan kembali sebesar nilai revaluasian aset tetap.

Equipment, machine, and vehicle are shown at fair value, less subsequent depreciation. Valuation of equipment, machine and vehicle are performed by external independent valuers with certain qualification. Valuations are performed with sufficient regularity to ensure that the fair value of a revalued asset does not differ materially from its carrying amount. Any accumulated depreciation at the date of revaluation is eliminated against the gross carrying amount of the asset, and the net amount is restated to the revalued amount of the asset.

Jika nilai wajar dari aset yang direvaluasi mengalami perubahan yang signifikan dan fluktuatif, maka perlu direvaluasi secara tahunan, sedangkan jika nilai wajar dari aset yang direvaluasi tidak mengalami perubahan yang signifikan dan fluktuatif, maka perlu dilakukan revaluasi paling kurang 3 tahun sekali.

If the fair value of the revalued asset change significantly, it is necessary to revaluate on an annual basis, whereas if the fair value of the revaluated asset does not change significantly, it is necessary to revaluate at a minimum every 3 years.

Kenaikan nilai tercatat yang timbul dari aset revaluasian dicatat sebagai "Surplus Revaluasi Aset Tetap" dan disajikan sebagai "Penghasilan Komprehensif Lain". Penurunan nilai tercatat yang timbul dari revaluasi, jika ada, dicatat sebagai beban pada tahun berjalan. Apabila aset tersebut memiliki saldo "Surplus Revaluasi Aset Tetap" maka selisih penurunan nilai tercatat tersebut dibebankan terhadap "Surplus Revaluasi Aset Tetap" yang disajikan sebagai "Penghasilan Komprehensif Lain" dan sisanya diakui sebagai beban tahun berjalan.

Increase in the carrying amount arising from revaluation asset is recorded in "Revaluation Surplus of Property, Plant and Equipment" and presented as "Other Comprehensive Income". Decrease in carrying amount as a result of revaluation, if any, is recorded as expenses in the current year. If the asset does have balance on its "Revaluation Surplus of Property, Plant, and Equipment", loss from revaluation of fixed asset is charged to "Revaluation Surplus of Property, Plant, and Equipment" which is presented as "Other Comprehensive Income" and the remaining balance is charged to current year's expenses.

Aset tetap, selain peralatan, mesin dan kendaraan, dicatat berdasarkan biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Property, plant, and equipment, except land and buildings, are stated at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Penyusutan diakui dengan metode garis lurus setelah memperhitungkan nilai residu berdasarkan taksiran masa aset tetap sebagai berikut:

Depreciation is recognized so as to write-off the cost of assets less residual values using the straight-line method based on the estimated useful lives of the property, plant, and equipment as follows:

	Tahun/ *Years*	
Bangunan	10 - 20	*Building*
Peralatan kantor	4	*Office equipment*
Mesin	8 - 16	*Machinery*
Kendaraan	4 - 5	*Vehicle*

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direviu setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.	*The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.*
Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan. Jika biaya perolehan tanah termasuk biaya pembongkaran, pemindahan dan restorasi lokasi, serta manfaat yang diperoleh dari pembongkaran, pemindahan dan pemugaran tersebut terbatas, maka biaya tersebut disusutkan selama periode manfaat yang diperolehnya. Dalam beberapa kasus, tanah itu sendiri memiliki umur manfaat yang terbatas, dalam hal ini disusutkan dengan cara yang mencerminkan manfaat yang diperoleh dari tanah tersebut.	*Land is stated at cost and is not depreciated. If the cost of land includes the cost of site dismantlement, removal and restoration, and the benefits from the site dismantlement, removal and restoration is limited, that portion of the land asset is depreciated over the period of benefits obtained by incurring those costs. In some cases, the land itself may have a limited useful life, in which case it is depreciated in a manner that reflects the benefits to be derived from it.*
Perusahaan menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomik yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Perusahaan, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Perusahaan menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 116 "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Perusahaan menerapkan PSAK 216 "Aset tetap".	*The Company analyzes the facts and circumstances for each type of landrights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the landrights do not transfer control of the underlying assets to the Company, but gives the rights to use the underlying assets, the Company applies the accounting treatment of these transactions as leases under SFAS 116 "Lease". If landrights substantially similar to land purchases, the Company applies SFAS 216 "Property, plant and equipment".*
Biaya legal awal untuk mendapatkan hak legal diakui sebagai bagian biaya akuisisi tanah, biaya-biaya tersebut tidak didepresiasikan. Biaya terkait dengan pembaruan hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak.	*Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognised as part of the acquisition cost of the land, and these costs are not depreciated. Costs related to renewal of land rights are recognised as intangible assets and amortised during the period of the land rights.*
Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya. Biaya-biaya lain yang terjadi selanjutnya yang timbul untuk menambah, mengganti atau memperbaiki aset tetap dicatat sebagai biaya perolehan aset jika dan hanya jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke entitas dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.	*The cost of maintenance and repairs is charged to profit or loss as incurred. Other costs incurred subsequently to add to, replace part of, or service an item of property, plant and equipment, are recognized as asset if, and only if it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably.*

Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak ada manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan timbul dari penggunaan aset secara berkelanjutan. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari pelepasan atau penghentian pengakuan suatu aset tetap ditentukan sebagai selisih antara hasil penjualan dan nilai tercatat aset dan diakui dalam laba rugi.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat selesai dan siap digunakan.

An item of property, plant, and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected to arise from the continued use of the asset. Any gain or loss arising on the disposal or retirement of an item of property, plant and equipment is determined as the difference between the sales proceeds and the carrying amount of the asset and is recognized in profit or loss.

Construction in progress is stated at cost and transferred to the respective property, plant and equipment account when completed and ready for use.

m. Sewa

Pada tanggal permulaan kontrak, Perusahaan menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian, Perusahaan harus menilai apakah:

- Perusahaan memiliki hak untuk mendapatkan secara subtansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian; dan
- Perusahaan memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Perusahaan memiliki hak ini ketika Perusahaan memiliki hak untuk pengambilan keputusan yang relevan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya:

  a. Perusahaan memiliki hak untuk mengoperasikan aset;
  b. Perusahaan telah mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan selama periode penggunaan.

Pada tanggal insepsi atau pada penilaian kembali atas kontrak yang mengandung sebuah komponen sewa, Perusahaan mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa dan harga tersendiri agregat dari komponen non-sewa.

m. Lease

At the inception of a contract, the Company assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Company shall assess whether:

- *The Company has the right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- *The Company has the right to direct the use of the asset. The Company has this right when it has the decision-making rights that are the most relevant to changing how and for what purpose the asset is used are predetermined:*

  a. The Company has the right to operate the asset;
  b. The Company has designed the asset in a way that predetermined how and for what purpose it will be used.

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Company allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

Pada tanggal permulaan sewa, Perusahaan mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan, dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar atau tempat di mana aset berada, dikurangi insentif sewa yang diterima.

The Company recognises a right-of-use assets and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use assets are initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any lease incentives received.

Setelah tanggal permulaan, aset hak-guna diukur dengan model biaya. Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa. Selain itu, aset hak-guna secara berkala dikurangi dengan kerugian penurunan nilai, jika ada, dan disesuaikan dengan pengukuran kembali liabilitas sewa.

After commencement date, right-of-use asset is measured using cost model. The right-of-use assets are subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use assets or the end of the lease term. In addition, the right-of-use asset is periodically reduced by impairment losses, if any, and adjusted for certain remeasurements of the lease liabilities.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Perusahaan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

The lease liabilities is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, using incremental borrowing rate. Generally, the Company uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran berikut ini:

Lease payments included in the measurement of the lease liabilities comprise the following:

- pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara substansi;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dengan jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika Perusahaan cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- penalti karena penghentian awal sewa kecuali jika Perusahaan cukup pasti untuk tidak menghentikan lebih awal.

- *fixed payments, including in-substance fixed payments;*
- *variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;*
- *amounts expected to be payable under a residual value guarantee;*
- *the exercise price under a purchase option that the Company is reasonably certain to exercise; and*
- *penalties for early termination of a lease unless the Company is reasonably certain not to terminate early.*

Pembayaran sewa dialokasikan menjadi bagian pokok dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Perusahaan menyajikan aset hak-guna terpisah dari "Aset tetap" dan "Liabilitas sewa" di dalam laporan posisi keuangan.

The Company presents right-of-use assets separately from "Property, plant, and equipment" and "Lease liabilities" in the statement of financial position.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Perusahaan pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Perusahaan akan mengeksekusi opsi beli, maka Perusahaan menyusutkan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, maka Perusahaan menyusutkan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Company by the end of the lease term or if the cost of the right-of-use assets reflects that the Company will exercise a purchase option, the Company depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. Otherwise, the Company depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use assets or the end of the lease term.

Perusahaan mencatat modifikasi sewa sebagai sewa terpisah jika:

The Company account for a lease modification as a separate lease if both:

- modifikasi meningkatkan ruang lingkup sewa dengan menambahkan hak untuk menggunakan satu aset pendasar atau lebih; dan
- imbalan sewa meningkat sebesar jumlah yang setara dengan harga tersendiri untuk peningkatan dalam ruang lingkup dan penyesuaian yang tepat pada harga tersendiri tersebut untuk merefleksikan kondisi kontrak tertentu.

- *the modification increases the scope of the lease by adding the right to use one or more underlying assets; and*
- *the consideration for the lease increases by an amount commensurate with the standalone price for the increase in scope and any appropriate adjustments to that standalone price to reflect the circumstances of the particular contract.*

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, Perusahaan:

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the Company:

- mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan kontrak modifikasian;
- menentukan masa sewa dari sewa modifikasian;
- mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa revision menggunakan tingkat diskonto revision berdasarkan sisa umur sewa dan sisa pembayaran sewa dengan melakukan penyesuaian terhadap aset hak-guna. Tingkat diskonto revisian ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental Perusahaan pada tanggal efektif modifikasi;
- menurunkan jumlah tercatat aset hak-guna untuk merefleksikan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Perusahaan mengakui dalam laba rugi setiap laba rugi yang terkait dengan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa tersebut; dan
- membuat penyesuaian terkait dengan aset hak-guna untuk seluruh modifikasi sewa lainnya.

- *remeasure and allocate the consideration in the modified contract;*
- *determine the lease term of the modified lease;*
- *remeasure the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the right-of-use assets. The revised discount rate is determined as the Company's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;*
- *decrease the carrying amount of the right-of-use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The Company recognise in profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and*
- *make a corresponding adjustment to the right-of-use assets for all other lease modifications.*

n. Pengakuan pendapatan dan beban

Pendapatan diukur dengan nilai wajar imbalan yang diterima atau dapat diterima dalam kegiatan usaha normal Perusahaan, setelah dikurangi retur, potongan harga dan diskon dan tidak termasuk pajak pertambahan nilai.

Pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu Perusahaan sebagai kompensasi atas diserahkannya barang yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Perusahaan membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diserahkannya barang yang dijanjikan ke pelanggan.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

a. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
b. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Perusahaan memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Pendapatan jasa diakui ketika jasa diberikan dan kewajiban pelaksanaan dipenuhi berdasarkan kesepakatan dari pelanggan.

n. Revenue and expense recognition

Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable in the ordinary course of the Company's activities, net of returns, rebates and discounts and exclude value added tax.

Revenue recognition have to fulfill 5 steps of assessment:

1. *Identify contract(s) with a customer.*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods that are distinct.*
3. *Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which a Company expects to be entitled in exchange for transferring promised goods to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Company estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods to a customer.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*
5. *Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods to a customer (which is when the customer obtains control of that goods).*

A performance obligation may be satisfied at the following:

a. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or
b. Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Company selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.

Sales of services is recognised when services have been rendered and performance obligation has been satisfied based on the arrangements with customers.

Seluruh pendapatan diakui ketika jasa dialihkan pada waktu tertentu.

All revenue is recognized when the services are transferred at a specific time.

Beban diakui pada saat terjadinya dengan menggunakan metode akrual.

Expenses are recognised when incurred on the accrual basis.

o. Liabilitas imbalan pascakerja

o. Post-employment benefits liabilities

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan. Imbalan kerja jangka pendek termasuk upah, gaji, bonus, dan insentif.

Short-term employee benefits are recognized when they accrue to the employees. Short-term employee benefits include wages, salaries, bonus, and incentives.

Perusahaan memberikan imbalan pasca kerja imbalan pasti untuk karyawan sesuai dengan Undang-undang No. 6 Tahun 2023.

The Company provider post-employment benefits as required under Law No. 6 Year 2023.

Biaya penyediaan imbalan ditentukan dengan menggunakan metode *projected unit credit* dengan penilaian aktuaria yang dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan tahunan. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat diskonto dari imbal hasil obligasi pemerintah jangka panjang dalam mata uang Rupiah sesuai dengan mata uang dimana imbalan tersebut akan dibayarkan dan yang memiliki jangka waktu yang sama dengan kewajiban imbalan pensiun yang bersangkutan. Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, perubahan dampak batas atas aset (jika ada) dan imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga) yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya. Biaya jasa lalu diakui segera dalam laporan laba rugi. Keuntungan dan kerugian dari kurtailmen atau penyelesaian program diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian tersebut terjadi.

The cost of providing benefits is determined using the projected unit credit method, with actuarial valuations being carried out at the end of each annual reporting period. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using discount rate of long-term government bond yields that are denominated in Rupiah in which the benefit will be paid and that have terms to maturity similar to related pension obligation. Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset celling (if applicable) and the return on plan assets (excluding interest), is recognized in other comprehensive income in the period in which they occur. Past-service costs are recognised immediately in profit or loss. Gains or losses on the curtailment or settlement are recognised when the curtailment or settlement occurs.

Perusahaan juga memberikan penghargaan tambahan kepada seluruh karyawannya yang mencapai kriteria tertentu dalam masa kerja sesuai dengan PKB. Seluruh keuntungan atau kerugian aktuarial dan biaya jasa lalu diakui segera pada laba rugi.

The Company also provide additional awards to all of its employees who meet certain requirements within length of service according to CLA. Actuarial gains or losses and past service costs are immediately recognized in profit or loss.

p. Laba per saham

p. Earnings per share

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

Basic earnings per share is computed by dividing net income attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the year.

Laba per saham dilusian dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif.

Diluted earnings per share is computed by dividing net income attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares.

q. Biaya emisi saham

q. Share issuance costs

Biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan penawaran umum terbatas pertama Perusahaan kepada pemegang saham dicatat sebagai pengurang dari akun "Tambahan Modal Disetor-neto".

Costs related with issuance of share capital from the Company's first limited offerings to its shareholders are presented as deductions to "Additional Paid-in Capital-net" account.

r. Pajak penghasilan

r. Income tax

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah pajak yang terutang dan pajak tangguhan.

Income tax expense represents the sum of the tax currently payable and deferred tax.

Pajak kini terutang berdasarkan laba kena pajak untuk suatu tahun. Laba kena pajak berbeda dari laba sebelum pajak seperti yang dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain karena pos pendapatan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan pada tahun berbeda dan pos-pos yang tidak pernah dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan.

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit before tax as reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income because of items of income or expense that are taxable or deductible in other years and items that are never taxable or deductible.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam periode yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

Pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam laporan keuangan Perusahaan dengan dasar pengenaan pajak yang digunakan dalam perhitungan laba kena pajak. Liabilitas pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer kena pajak. Aset pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar bahwa laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal (selain dari kombinasi bisnis) dari aset dan liabilitas suatu transaksi yang tidak mempengaruhi laba kena pajak atau laba akuntansi.

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the Company's financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit. Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences. Deferred tax assets are generally recognized for all deductible temporary differences to the extent that is probable that taxable profits will be available against which those deductible temporary differences can be utilized. Such deferred tax assets and liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition (other than in a business combination) of assets and liabilities in a transaction that affects neither the taxable profit nor the accounting profit.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku dalam periode ketika liabilitas diselesaikan atau aset dipulihkan berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the period in which the liability is settled or the asset realized, based on the tax rates (and tax laws) that have been enacted, or substantively enacted, by the end of the reporting period.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Perusahaan memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

The measurement of deferred tax assets and liabilities reflects the tax consequences that would follow from the manner in which the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of their assets and liabilities.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Pajak kini dan pajak tangguhan diakui sebagai beban atau penghasilan dalam laba rugi periode berjalan, kecuali sepanjang pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui, di luar laba rugi (baik dalam penghasilan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas), dalam hal tersebut pajak juga diakui di luar laba rugi atau yang timbul dari akuntansi awal kombinasi bisnis. Dalam hal kombinasi bisnis, pengaruh pajak termasuk dalam akuntansi kombinasi bisnis.

Current and deferred tax are recognized as an expense or income in profit or loss, except when they relate to items that are recognized outside of profit or loss (whether in other comprehensive income or directly in equity), in which case the tax is also recognized outside of profit or loss, or where they arise from the initial accounting for a business combination. In the case of a business combination, the tax effect is included in the accounting for the business combination.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus ketika entitas memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan ketika aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang memiliki intensi untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities and when they relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities when there is an intention to settle its current tax assets and current tax liabilities on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

s. Penurunan nilai aset non keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Perusahaan menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, jumlah terpulihkan dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi jumlah terpulihkan atas suatu aset individual, Perusahaan mengestimasi jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas atas aset.

Estimasi jumlah terpulihkan adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai. Dalam menilai nilai pakainya, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset yang mana estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

Jika jumlah terpulihkan dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi Perusahaan.

Apabila penurunan nilai selanjutnya dipulihkan, jumlah tercatat aset (atau unit penghasil kas) ditingkatkan ke estimasi yang direvisi dari jumlah terpulihkannya, namun kenaikan jumlah tercatat tidak boleh melebihi jumlah tercatat yang tidak ada kerugian penurunan nilai yang diakui untuk aset (atau unit penghasil kas) pada tahun-tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi Perusahaan, kecuali aset yang bersangkutan dicatat pada jumlah revaluasian, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan nilai revaluasi.

s. Impairment of assets non financial

At the end of each reporting period, the Company reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). When it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Company estimates the recoverable amount of the cash generating unit to which the asset belongs.

Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset for which the estimates of future cash flows have not been adjusted.

If the recoverable amount of the non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in the Company's profit or loss.

When an impairment loss subsequently reverses, the carrying amount of the asset (or a cash-generating unit) is increased to the revised estimate of its recoverable amount, but so that the increased carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognized for the asset (or cash-generating unit) in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized immediately in the Company's profit or loss, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase.

t. Informasi segmen

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Perusahaan yang secara regular direviu oleh "pengambil keputusan operasional" dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

t. Segment information

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Company's that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

- yang terlibat dalam aktivitas bisnis yang mana memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- yang hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- dimana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penillaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk.

An operating segment is a component of an entity:

- *that engages in business activities from which it may earn revenues and incurred expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);*
- *whose operating results are reviewed regularly by the entity's chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and*
- *for which discrete financial information is available.*

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the category of each product.

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan, yang dijelaskan dalam Catatan 3, Dewan Direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode tersebut, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi periode saat ini dan masa depan.

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY

In the application of the Company accounting policies, which are described in Note 3, the Board of Directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an on going basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

Pertimbangan kritis dalam penerapan kebijakan akuntansi

Di bawah ini adalah pertimbangan kritis, selain dari estimasi yang telah diatur, dimana direksi telah membuat suatu proses penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan dan memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan.

Critical judgments in applying accounting policies

Below are the critical judgments, apart from those involving estimations, that the directors have made in the process of applying the Company's accounting policies and that have the most significant effect on the amounts recognized in the financial statements.

a. Penentuan mata uang fungsional

Mata uang fungsional dari Perusahaan adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer di tempat entitas beroperasi. Manajemen mempertimbangkan mata uang yang paling mempengaruhi pendapatan dan beban pokok pendapatan dari produk yang dijual dan indikator lainnya dalam menentukan mata uang yang paling tepat menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, kejadian, dan kondisi yang mendasari.

a. Determination of functional currency

The functional currency of each the Company is the currency the primary economic environment in which each entity operates. The management considered the currency that mainly influences the revenue and cost of revenue and other indicators in determining the currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events, and conditions.

b. Klasifikasi aset keuangan dan liabilitas keuangan

Perusahaan menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan apakah definisi yang ditetapkan PSAK 109 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Perusahaan seperti diungkapkan pada Catatan 3.

b. Classification of financial assets and financial liabilities

The Company detennines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in SFAS 109. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Company's accounting policies disclosed in Note 3.

c. Sewa

Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara subtansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian dan hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit di perjanjian.

c. Leases

Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgement to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement.

Karena Perusahaan tidak dapat dengan mudah menentukan suku bunga implisit, manajemen menggunakan suku bunga pinjaman inkremental Perusahaan sebagai tingkat diskonto. Ada beberapa faktor yang perlu dipertimbangkan dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, yang banyak di antaranya memerlukan pertimbangan untuk dapat secara andal mengukur penyesuaian yang diperlukan untuk sampai pada tingkat diskonto akhir. Dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, Perusahaan mempertimbangkan faktor-faktor utama berikut: risiko kredit korporat Perusahaan, jangka waktu sewa, jangka waktu pembayaran sewa, lingkungan ekonomi, waktu di mana sewa dimasukkan, dan mata uang di mana pembayaran sewa ditentukan.

Since the Company could not readily determine the implicit rate, management used the Company's incremental borrowing rate as a discount rate. There are a number factors to consider in determining an incremental borrowing rate, many of which need judgement in order to be able to reliably quantify any necessary adjustments to arrive at the final discount rates. In determining an incremental borrowing rate, the Company considers the following main factors: the Company's corporate credit risk, the lease term, the lease payment term, the economic environment, the time at which the lease is entered into, and the currency in which the lease payments are denominate.

Dalam menentukan jangka waktu sewa, Perusahaan mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang menimbulkan insentif ekonomi untuk menggunakan opsi perpanjangan, atau tidak menggunakan opsi penghentian. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian kontrak kerja) hanya termasuk dalam jangka waktu sewa jika cukup pasti akan diperpanjang (atau tidak dihentikan). Penilaian tersebut ditinjau jika terjadi peristiwa signifikan atau perubahan signifikan dalam situasi yang memengaruhi penilaian ini dan berada dalam kendali Perusahaan. Sampai dengan tanggal pelaporan keuangan, tidak ada revisi persyaratan sewa untuk mencerminkan efek dari melaksanakan opsi perpanjangan dan penghentian.

In determining the lease term, the Company considers all facts and circumstances that create an economic incentive to exercise an extension option, or not exercise a termination option. Extension options (or periods after termination options) are only included in the lease term if the lease is reasonably certain to be extended (or not terminated). The lease term is reviewed if a significant event or a significant change in circumstances occurs which affects this assessment and that is within the control of the Company. As of the reporting date, there is no revision of lease terms to reflect the effect of exercising extension and termination options.

Sumber estimasi ketidakpastian

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber estimasi ketidakpastian utama lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko material yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

a. Revaluasi mesin, peralatan, dan kendaraan

Perusahaan menerapkan revaluasi model untuk aset mesin, peralatan, dan kendaraan yang disajikan sebesar nilai wajarnya. Perusahaan menggunakan jasa penilai independen yang terdaftar di OJK untuk mengestimasi nilai wajar mesin, peralatan dan kendaraan. Dalam menentukan nilai wajar, metode penilaian yang digunakan memerlukan estimasi tertentu. Informasi mengenai penilai independen dan cara penentuan nilai wajar diungkapkan dalam Catatan 12.

b. Taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap

Masa manfaat setiap aset tetap Perusahaan ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direviu secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan biaya yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset tetap dapat mempengaruhi jumlah biaya penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

Nilai tercatat aset tetap diungkapkan dalam Catatan 12.

Key sources of estimation uncertainty

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may have a material risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

a. Revaluation of machinery, equipment, and vehicles

The Company applies the revaluation model for machinery, equipment, and vehicles stated at fair value. The Company used an independent appraiser registered in OJK to estimate the value of machinery, equipment and vehicles. In the determination of fair value, the valuation method used requires certain estimates. Information regarding independent appraiser and valuation method to determine its fair value are disclosed in Note 12.

b. Estimated useful lives of property, plant, and equipment

The useful life of each item of the Company's property, plant, and equipment is estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

A change in the estimated useful life of any item of property, plant and equipment would affect the recorded depreciation expense and decrease in the carrying values of these assets.

The carrying values of property, plant, and equipment is disclosed in Note 12.

c. Kemampuan untuk merealisasi aset pajak tangguhan

Nilai tercatat aset pajak tangguhan dievaluasi pada setiap akhir periode pelaporan dan diturunkan apabila besar kemungkinan bahwa laba kena pajak pada masa depan tidak akan tersedia untuk memulihkan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Berdasarkan penilaian saat ini, manajemen berkeyakinan bahwa laba kena pajak yang cukup dapat dihasilkan untuk memulihkan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Nilai tercatat aset pajak tangguhan diungkapkan dalam Catatan 11.

c. Realizability of deferred tax assets

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized. Based on current assessment, management believes that sufficient taxable profit will be generated to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized. The carrying amount of deferred tax assets is disclosed in Note 11.

d. Liabilitas imbalan pasca kerja

Nilai kini liabilitas imbalan kerja tergantung pada sejumlah faktor yang ditentukan dengan menggunakan asumsi aktuaria. Asumsi yang digunakan dalam menentukan biaya bersih untuk pensiun termasuk tingkat pengembalian jangka panjang yang diharapkan atas aset program yang sama, tingkat kenaikan gaji di masa datang dan relevan dengan tingkat diskonto. Setiap perubahan dalam asumsi ini akan berdampak pada nilai tercatat liabilitas imbalan kerja. Asumsi penting lainnya untuk liabilitas imbalan kerja sebagian didasarkan pada kondisi pasar saat ini. Nilai tercatat kewajiban telah diungkapkan dalam Catatan 18.

d. Post-employment benefits liabilities

The present value of the employee benefit liabilities depends on a number of factors that are determined by using actuarial assumptions. The assumptions used in determining the net cost for pensions include the same and relevant rate for expected long-term rate of retum on plan assets, future salary increase and the discount rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of employee benefit obligations. Other key assumptions for employee benefit obligations are based in part on current market. The carrying amount of the obligation is disclosed in Note 18.

e. Pajak penghasilan

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

Estimasi juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhimya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Perusahaan mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

e. Income tax

Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

Estimate is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain in the ordinary course of business. The Company recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates as to whether additional corporate income tax will be due.

f. Pengukuran nilai wajar

Sejumlah kebijakan akuntansi dan pengungkapan mensyaratkan pengukuran nilai wajar, baik untuk asset dan liabilitas keuangan dan non-keuangan.

Ketika mengukur nilai wajar dari suatu aset atau liabilitas, Perusahaan sedapat mungkin menggunakan data pasar yang dapat diobservasi. Nilai wajar ditentukan menggunakan hierarki atas *input* yang digunakan dalam teknik penilaian untuk aset dan liabilitas:

- Level 1: harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
- Level 2: *input*, selain dari harga kuotasi yang diklasifikasikan pada Level 1, yang dapat diobservasi, baik secara langsung (contoh: harga) atau tidak langsung (contoh: berasal dari sumber harga lain yang dapat diobservasi);
- Level 3: *input* yang tidak didasarkan pada data pasar yang dapat diobservasi *(input* tidak dapat diobservasi).

Apabila *input* yang digunakan untuk mengukur nilai wajar dari aset atau liabilitas diperoleh dari gabungan beberapa level yang berbeda dalam hierarki nilai wajar, maka pengukuran nilai wajar untuk keseluruhan aset dan liabilitas diasumsikan telah menggunakan level *input* terendah yang signifikan terhadap keseluruhan pengukuran (Level 3 sebagai level terendah).

f. Measurement of fair value

A number of accounting policies and disclosures require the measurement of fair values, for both financial and non-financial assets and liabilities.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Company uses observable market data to the extent possible. Fair values are determined using the following hierarchy of inputs used in the valuation techniques for assets and liabilities:

- *Level 1: quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities;*
- *Level 2: inputs, other than quoted prices included in Level 1, that are observable, either directly (i.e. price) or indirectly (i.e. derived from other observable price);*
- *Level 3: inputs that are not based on observable market data (unobservable inputs).*

If the inputs used to measure the fair value of an asset or a liability are drawn from a mixture of different level sources of the fair value hierarchy, then the fair value measurement for the entire class of the asset or liability is considered to have been done using the lowest level input that is significant to the entire measurement (Level 3 being the lowest).

5. KAS DAN SETARA KAS / *5. CASH AND CASH EQIVALENT*

	31 Desember/*December 31,* 2025	2024	
Kas di tangan	53.500	56.500	*Cash on hand*
Kas di bank			*Cash in banks*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.844.698	273.380	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Permata Tbk	776.608	2.565.159	*PT Bank Permata Tbk*
PT Bank Central Asia Tbk	34.471	33.078	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank CIMB Niaga Tbk	150	150	*PT Bank CIMB Niaga Tbk*
Dolar Amerika Serikat			*United States Dollar*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 30)	25.888	25.190	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 30)*
Sub jumlah	2.681.815	2.896.957	*Sub total*
Deposito berjangka			*Time deposit*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Central Asia Tbk - tingkat bunga per tahun 2,5% - 3,25% pada tahun 2024	-	200.000	*PT Bank Central Asia Tbk - interest rate per annum at 2.5% - 3.25% in 2024*
Sub jumlah	-	200.000	*Sub total*
Jumlah	**2.735.315**	**3.153.457**	***Total***

Saldo bank memiliki tingkat bunga mengambang berdasarkan tingkat bunga bank harian.

Cash at banks earns interest at floating rates based on daily bank deposit rates.

6. KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA / *6. RESTRICTED CASH*

	31 Desember/*December 31,* 2025	2024	
Bagian lancar			***Current portion***
Deposito berjangka			*Time deposit*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk - tingkat bunga 2,25% pada tahun 2025 dan 2024	1.600.000	1.455.679	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk - interest rate 2.25% in 2025 and 2024*
Jumlah	**1.600.000**	**1.455.679**	***Total***

Kas yang dibatasi penggunaannya pada tahun 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp1.600.000 dan Rp1.455.679 di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk digunakan sebagai jaminan atas proyek PT PLN (Persero) yang hanya bisa digunakan setelah kontrak proyek selesai. Jaminan yang digunakan merupakan deposito atas nama Kang Jimmi selaku Direktur Utama Perusahaan.

Restricted cash in 2025 and 2024 amounting to Rp1,600,000 and Rp1,455,679, respectively, at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk is used as collateral for a PT PLN (Persero) project, which can only be used after the project contract is completed. The collateral used is a deposit in the name of Kang Jimmi, the Company's President Director.

7. PIUTANG USAHA / *7. ACCOUNT RECEIVABLE*

	31 Desember/*December 31,* 2025	2024	
Pihak ketiga			***Third parties***
Pelanggan dalam negeri			*Domestic customer*
PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)	7.682.606	5.063.831	*PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)*
Jumlah	**7.682.606**	**5.063.831**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, seluruh nilai tercatat piutang usaha berdenominasi Rupiah.

As at December 31, 2025 and 2024, all the carrying amount of the account receivables was denominated in Rupiah.

Analisis umur piutang adalah sebagai berikut:

The aging analysis of account receivable is as follows:

	31 Desember/*December 31,*		
	2025	**2024**	
Belum jatuh tempo	7.682.606	5.063.831	*Not past due*
Jumlah	**7.682.606**	**5.063.831**	***Total***

Berdasarkan penelaahan manajemen pada 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan memutuskan bahwa tidak perlu dilakukannya penurunan nilai piutang.

Based on the management assessment at December 31, 2025 and 2024, the Company decides that the impairment of receivable was not needed.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, piutang usaha dari pihak ketiga digunakan sebagai jaminan atas utang jangka panjang (Catatan 17).

As of December 31, 2025 and 2024, account receivable from third parties are used as collateral for long term loan (Note 17).

8. PIUTANG LAIN-LAIN / *8. OTHER RECEIVABLE*

	31 Desember/*December 31,*		
	2024	**2024**	
Piutang karyawan	45.250	50.000	*Employee receivable*
Jumlah	**45.250**	**50.000**	***Total***

Piutang lain-lain tidak dikenakan bunga dan tidak memiliki jaminan.

Other receivable are non-interest bearing and unsecured.

Berdasarkan penelaahan manajemen pada 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan memutuskan bahwa tidak perlu dilakukannya penurunan nilai.

Based on the management assessment at December 31, 2025 and 2024, the Company decides that the impairment was not needed.

9. PERSEDIAAN / *9. INVENTORIES*

Akun ini merupakan persediaan suku cadang. Saldo persediaan per 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp461.335 dan Rp621.982.

This account represents of spare part inventories. Balance of inventories as of December 31, 2025 and 2024 amounting to Rp461,335 and Rp621,982, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 persediaan tidak diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya, karena manajemen menilai risiko kerugian adalah minimal.

As of December 31, 2025 and 2024 inventories were not insured against fire and other risks, as management has assessed the risk of loss as minimal.

10. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA / *10. ADVANCES AND PREPAID EXPENSES*

	31 Desember/*December 31,*		
	2025	**2024**	
Uang muka			***Advances***
Uang muka untuk pembelian persediaan	87.295	77.662	*Advances for inventories purchase*
Uang muka operasional	69.207	501.039	*Advances for operational*
Uang muka perjalanan dan transportasi	13.155	6.620	*Advances for travel and transportation*
Lain-lain	6.333	5.893	*Others*
Sub jumlah	175.990	591.214	*Sub total*

	31 Desember/*December 31,*		
	2025	**2024**	
Biaya dibayar di muka			***Prepaid expenses***
Asuransi dibayar di muka	76.808	91.838	*Prepaid insurance*
Sub jumlah	76.808	91.838	*Sub total*
Jumlah	**252.798**	**683.052**	***Total***

Akun ini merupakan uang muka kepada pihak ketiga atas kegiatan operasional Perusahaan seperti perjalanan dinas, pembelian material dan lain-lain.

This account represents advances to third parties of the Company for operational activity such as travel business, purchase of material and others.

11. PERPAJAKAN / *11. TAXATION*

a. Pajak dibayar di muka / *a. Prepaid tax*

	31 Desember/*December 31,*		
	2025	**2024**	
Pajak pertambahan nilai - masukan	364.352	658.064	*Value added tax - input*
Jumlah	**364.352**	**658.064**	***Total***

b. Klaim atas pengembalian pajak / *b. Claim for tax refunds*

	31 Desember/*December 31,*		
	2025	**2024**	
Pajak penghasilan pasal 28A			*Income tax art 28A*
Tahun 2025	616.994	-	*Year 2025*
Tahun 2024	557.383	557.383	*Year 2024*
Tahun 2023	-	543.351	*Year 2023*
Jumlah	**1.174.377**	**1.100.734**	***Total***

Pada tanggal 16 Januari 2025, Perusahaan menerima Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak (SPMKP) dari Kantor Pelayanan Pajak atas pemeriksaan Pajak Penghasilan (PPh) Badan untuk tahun pajak 2023 sebesar Rp543.351.230 yang diterima bersih pada tanggal 20 Januari 2025.

On January 16, 2025, the Company received a Tax Overpayment Payment Order (SPMKP) from the Tax Service Office for the examination of Corporate Income Tax (PPh) for the 2023 tax year amounting to Rp543,351,230 which was received net on January 20, 2025.

c. Utang pajak / *c. Taxes payables*

	31 Desember/*December 31,*		
	2025	**2024**	
Utang pajak penghasilan			*Income taxes payables*
Pasal 4(2)	4.500	4.500	*Article 4(2)*
Pasal 21	23.552	30.299	*Article 21*
Pasal 23	4.931	1.538	*Article 23*
Jumlah	**32.983**	**36.337**	***Total***

d. (Beban) manfaat pajak penghasilan ***d. Income tax expenses (benefit)***

	2025	2024	
Pajak kini:			*Current tax:*
Penyesuaian beban pajak tahun sebelumnya	-	31.390	*Adjustment to prior year's tax expense*
Jumlah pajak penghasilan	-	31.390	*Total current tax*
Beban (manfaat) pajak tangguhan	3.036.740	(708.266)	*Deferred tax expense (benefit)*
Jumlah	**3.036.740**	**(676.876)**	***Total***

Rekonsiliasi antara rugi sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dengan laba kena pajak adalah sebagai berikut:

Reconciliation between loss before income tax per statements of profit or loss and other comprehensive income and taxable income is as follows:

	2025	2024	
Rugi sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	(8.166.384)	(4.037.920)	*Loss before income tax in accordance with the statements of comprehensive income*
Perbedaan temporer:			***Temporary differences:***
Perbedaan penyusutan komersial dan fiskal	2.117.530	(2.025.478)	*Difference between commercial and fiscal depreciation*
Penyusutan atas aset sewa dan bunga liabilitas sewa	849.724	721.961	*Depreciation of leased assets and interest in lease liabilities*
Imbalan kerja	222.800	178.926	*Employee benefit*
Pembayaran liabilitas sewa	(809.111)	(774.444)	*Payment of leases*
Jumlah	**2.380.943**	**(1.899.036)**	***Total***
Perbedaan yang tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal:			***Non-deductible expense (non taxable income):***
Rugi atas revaluasi aset tetap	375.942	-	*Loss on revaluation of property, plant, and equipment*
Beban pajak	257.714	215.167	*Tax expenses*
Jamuan	128.388	119.040	*Entertainment*
Denda pajak	120.749	-	*Tax penalty*
Sewa	110.425	950	*Rent*
Insentif	99.350	46.673	*Insentive*
Pengobatan	85.092	79.123	*Medical*
Sumbangan	37.600	46.050	*Donation*
Bensin, tol dan parkir	37.277	40.794	*Fuel, toll and parking*
Telepon	15.408	14.316	*Telephone*
Pelatihan	-	22.992	*Training*
Pendapatan bunga	(18.191)	(47.144)	*Interest income*
Lain-lain	31.188	134.539	*Others*
Jumlah	**1.280.942**	**672.500**	***Total***
Taksiran rugi fiskal sebelum akumulasi rugi fiskal tahun sebelumnya	**(4.504.499)**	**(5.264.456)**	***Estimated fiscal loss before accumulated fiscal loss from prior year***
Akumulasi rugi fiskal tahun sebelumnya			*Accumulated fiscal loss from*
Tahun fiskal 2023	(4.903.304)	(4.903.304)	*Fiscal year 2023*
Tahun fiskal 2022	(5.834.596)	(8.121.997)	*Fiscal year 2022*
Tahun fiskal 2021	-	(134.666)	*Fiscal year 2021*
Jumlah	**(15.242.399)**	**(18.424.423)**	***Total***
Penghasilan kena pajak	-	-	*Taxable income*
Pajak kini	-	-	*Current tax*

	2025	2024	
Dikurangi pembayaran pajak di muka			*Less prepaid taxes*
Pajak penghasilan			*Income tax*
Pasal 22	(248.078)	(263.230)	*Article 22*
Pasal 23	(368.916)	(294.153)	*Article 23*
Jumlah	(616.994)	(557.383)	*Total*
Pajak penghasilan pasal 28A	**(616.994)**	**(557.383)**	***Income tax article 28A***

Rekonsiliasi antara (beban) manfaat pajak dan hasil perkalian rugi akuntansi sebelum pajak dengan tarif pajak berlaku adalah sebagai berikut:

A reconciliation between the total tax (expense) benefit and the amounts computed by applying the effective tax rates to loss before tax is as follows:

	2025	2024	
Rugi sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	(8.166.384)	(4.037.920)	*Loss before income tax in accordance with the statements of comprehensive income*
Pajak penghasilan dengan tarif pajak efektif	(1.796.604)	(888.342)	*Income tax at effective tax rate*
Pengaruh pajak atas (beban) manfaat yang tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal:			***Tax effect on nontaxable income (non-deductible expense):***
Beban yang tak dapat dikurangkan	285.809	158.322	*Non deductible expense*
Penghasilan kena pajak final	(4.002)	(10.372)	*Final taxable income*
Pajak tangguhan yang tidak diakui atas rugi fiskal tahun berjalan	990.990	-	*Unrecognized deferred tax from current year income loss*
Penyesuaian atas pajak tangguhan	3.560.547	32.126	*Adjustment in respect of deferred*
Jumlah	**3.036.740**	**(708.266)**	***Total***

Perusahaan telah menerima keputusan berdasarkan Surat Pemberitahuan Keputusan Kelebihan Pembayaran Pajak (SKPLB) No KEP-00090/KP-CT/KPP.0708/2026 terkait lebih bayar atas pajak penghasilan tahun fiskal 2024 sebesar Rp557.383.029, Perusahaan juga menerima dan menyetujui koreksi dari Kantor Pelayanan Pajak (KPP) terkait akumulasi rugi fiskal untuk tahun 2022 dari semula rugi fiskal senilai Rp8.121.997 menjadi senilai Rp5.834.596 dan rugi fiskal tahun fiskal 2024 sebesar Rp5.264.456 yang tidak diakui. Terkait pengembalian pajak atas lebih bayar pajak penghasilan tahun fiskal 2024, sampai dengan tanggal pelaporan Perusahaan belum menerima pengembalian dari KPP.

The Company has accepted the decision from Tax Office based on Overpayment Tax Decision Letter (SKPLB) No. KEP-00090/KP-CT/KPP.0708/202026 in relation with Overpayment Income Tax Decision for fiscal year 2024 amounting Rp557,383,029. The Company also agreed the correction for the accumulated loss from Fiscal year 2022 has changed from amounting Rp8,121,997 become Rp5,834,596 and fully unrecognized fiscal loss 2024 amounting Rp5,264,456. Until the reporting date of this financial statement, the Company has not received the refund.

e. Pajak tangguhan

Mutasi aset pajak tangguhan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

e. Deferred tax

The movement in deferred tax assets for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

2025

	Saldo awal/ *Beginning balance*	**(Dibebankan) dikreditkan/ *(Charged) credited to*** Laba rugi/ *Profit or loss*	Penghasilan komprehensif lain/*Other comprehensive income*	Penyesuaian/ *Adjustment*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Aset pajak tangguhan						***Deferred tax assets***
Kompensasi rugi fiskal	4.053.373	-	-	(4.053.373)	-	*Tax loss carry forward*
Imbalan kerja karyawan	300.029	49.016	(4.614)	-	344.431	*Employee benefit*
Penyusutan	(1.294.678)	465.856	-	492.826	(335.996)	*Depreciation*
Aset hak-guna	(1.467)	8.935	-	-	7.468	*Right-of-use asset*
Jumlah	**3.057.257**	**523.807**	**(4.614)**	**(3.560.547)**	**15.903**	***Total***

2024

	Saldo awal/ *Beginning balance*	**(Dibebankan) dikreditkan/ *(Charged) credited to*** Laba rugi/ *Profit or loss*	Penghasilan komprehensif lain/*Other comprehensive income*	Penyesuaian/ *Adjustment*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Aset pajak tangguhan						***Deferred tax assets***
Kompensasi rugi fiskal	2.927.319	1.158.180	-	(32.126)	4.053.373	*Tax loss carry forward*
Imbalan kerja karyawan	272.479	39.364	(11.814)	-	300.029	*Employee benefit*
Penyusutan	(849.072)	(445.606)	-	-	(1.294.678)	*Depreciation*
Aset hak-guna	10.079	(11.546)	-	-	(1.467)	*Right-of-use asset*
Jumlah	**2.360.805**	**740.392**	**(11.814)**	**(32.126)**	**3.057.257**	***Total***

12. ASET TETAP - NETO / *12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET*

	2025					
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Revaluasi/ *Revaluation*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan						***Acquisition cost***
Pemilikan langsung						***Direct acquisitions***
Tanah	13.405.837	-	-	-	13.405.837	*Land*
Bangunan	98.457.924	-	-	-	98.457.924	*Building*
Peralatan kantor	3.094.990	93.518	68.740	1.513.307	1.743.941	*Office equipment*
Mesin	233.017.768	-	3.288.288	-	236.306.056	*Machinery*
Kendaraan	2.837.070	666.987	-	1.471.327	2.032.730	*Vehicle*
Jumlah	**350.813.589**	**760.505**	**3.357.028**	**2.984.634**	**351.946.487**	***Total***
Akumulasi penyusutan						***Accumulated depreciation***
Pemilikan langsung						***Direct acquisitions***
Bangunan	42.033.356	-	4.931.187	-	46.964.543	*Building*
Peralatan kantor	2.656.718	-	97.737	1.513.307	1.241.148	*Office equipment*
Mesin	145.177.594	-	14.663.678	-	159.841.272	*Machinery*
Kendaraan	1.878.999	-	450.042	1.471.327	857.714	*Vehicle*
Jumlah	**191.746.667**	**-**	**20.142.644**	**2.984.634**	**208.904.677**	***Total***
Akumulasi penurunan nilai	14.656.270	3.149.734	-	-	17.806.004	***Accumulated impairment loss***
Nilai buku	**144.410.652**	**(2.389.229)**			**125.235.806**	***Book value***

	2024				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan					***Acquisition cost***
Pemilikan langsung					***Direct acquisitions***
Tanah	13.405.837	-	-	13.405.837	*Land*
Bangunan	98.457.924	-	-	98.457.924	*Building*
Peralatan kantor	3.066.816	28.174	-	3.094.990	*Office equipment*
Mesin	233.017.768	-	-	233.017.768	*Machinery*
Kendaraan	2.609.356	700.714	473.000	2.837.070	*Vehicle*
Jumlah	**350.557.701**	**728.888**	**473.000**	**350.813.589**	***Total***
Akumulasi penyusutan					***Accumulated depreciation***
Pemilikan langsung					***Direct acquisitions***
Bangunan	37.102.168	4.931.188	-	42.033.356	*Building*
Peralatan kantor	2.553.660	103.058	-	2.656.718	*Office equipment*
Mesin	130.714.544	14.463.050	-	145.177.594	*Machinery*
Kendaraan	1.782.572	265.427	169.000	1.878.999	*Vehicle*
Jumlah	**172.152.944**	**19.762.723**	**169.000**	**191.746.667**	***Total***
Akumulasi penurunan nilai	14.656.270	-	-	14.656.270	***Accumulated impairment loss***
Nilai buku	**163.748.487**			**144.410.652**	***Book value***

Beban penyusutan dialokasi sebagai berikut: *Depreciation expense was allocated to the following:*

	2025	**2024**	
Pemilikan langsung:			*Direct acquisitions:*
Beban pokok pendapatan (Catatan 23)	19.594.865	19.394.238	*Cost of revenue (Note 23)*
Beban umum dan administrasi (Catatan 24)	547.779	368.485	*General and administrative expenses (Note 24)*
Jumlah	**20.142.644**	**19.762.723**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, aset tetap berupa mesin dan bangunan telah diasuransikan terhadap risiko kehilangan, kerusakan, gempa bumi, dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar Rp75.701.107 dan Rp83.686.657. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

As of December 31, 2025 and 2024, property, plant and equipment such as buildings and machinery have been insured against phsycal loss, damage, earthquake, and other possible risks for Rp75,701,107 and Rp83,686,657, respectively. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

Penjualan aset tetap adalah sebagai berikut: *Disposal of property, plant and equipment is as follows:*

	2025	2024	
Penjualan	-	114.396	*Sales*
Harga perolehan	2.984.634	473.000	*Acquisition cost*
Akumulasi penyusutan	(2.984.634)	(169.000)	*Accumulated depreciation*
Revaluasi aset tetap	-	(304.000)	*Revaluation of property, plant and equipment*
Laba penjualan aset tetap (Catatan 26)	**-**	**114.396**	***Gain on sales of property, plant, and equipment (Note 26)***

Revaluasi aset tetap

Perusahaan melakukan penilaian kembali atas aset tetap, terakhir dilakukan pada tanggal 31 Desember 2025 yang dilakukan oleh penilai independen eksternal KJPP Iskandar dan Rekan dalam Laporan Penilaian No. 00240/2.0118-00/PP/05/0463/1/XII/2025 tanggal 26 Februari 2026 yang ditandatangani oleh Adhitya Anindito, S.I.Kom., MM., MAPPI (Cert.), Ijin Penilai Menkeu R.I No. P-1.16 00463, MAPPI No. 11-S.03079. Penilaian dilakukan berdasarkan Standar Penilaian Indonesia, ditentukan berdasarkan transaksi pasar terkini dan dilakukan dengan ketentuan-ketentuan yang lazim.

Metode penilaian yang dipakai adalah metode pasar dan metode biaya. Nilai wajar revaluasi tanah dan bangunan dikategorikan sebagai nilai wajar tingkat 2 dalam hierarki nilai wajar. Tidak terdapat perubahan kategori hirarki nilai wajar dibandingkan dengan pengukuran sebelumnya.

Informasi mengenai penilaian kembali aset pada tanggal 31 Desember 2025 yang dilakukan oleh Perusahaan adalah sebagai berikut:

Revaluations of property, plant, and equipment

The Company did revaluations of property, plant, and equipment most recently carried out on December 31, 2025 which performed by the following external independent valuer, KJPP Iskandar and Rekan in the Valuation Report No. 00240/2.0118-00/PP/05/0463/1/XII/2025 dated Februari 26, 2026 which signed by Adhitya Anindito, S.I.Kom., MM., MAPPI (Cert.), Ijin Penilai Menkeu R.I No. P-1.16 00463, MAPPI No. 11-S.03079. Valuations are performed based on Indonesian Valuation Standards based on reference to recent market transactions done on arm's length terms.

The valuation method used is the market approach and cost approach. The fair value of land and building revaluation is classified as fair value level 2 in the fair value hierarchy. No changes in classification of fair value hierarchy compared to previous measurement.

Information of the revaluation of assets as at December 31, 2025 performed by the Company as follows:

	Nilai buku sebelum revaluasi/ *Carrying amount before revaluation*	Nilai buku setelah revaluasi/ *Carrying amount after revalution*	Selisih/ *Difference*	
Peralatan kantor	435.682	529.200	(93.518)	*Office equipment*
Mesin	63.111.634	59.961.900	3.149.734	*Machinery*
Kendaraan	703.013	1.370.000	(666.987)	*Vehicle*

Penilaian kembali yang dilakukan atas peralatan kantor, mesin, dan kendaraan menghasilkan selisih revaluasi sebesar Rp2.389.228, terbagi atas keuntungan selisih revaluasi sebesar Rp2.013.289 yang dicatat dalam penghasilan komprehensif lain dan kerugian selisih revaluasi sebesar Rp375.942 yang dicatat sebagai bagian dari beban pokok pendapatan (Catatan 23).

The revaluation was carried out on the office equipment, machinery, and vehicle resulting revaluation difference of Rp2,389,228, divided into gains on revaluation differences of Rp2,013,289 which were recorded in other comprehensive income and losses on revaluation differences of Rp375,942 which were recorded as part of the cost of revenue account (Note 23).

Perubahan cadangan revaluasi aset neto adalah sebagai berikut: *The movements in the asset revaluation reserve net are as follows:*

	2025	2024	
Saldo awal	2.013.289	2.317.289	*Beginning balance*
Revaluasi aset	(2.013.289)	-	*asset revaluation*
Penjualan aset tetap		(304.000)	*Sales of property, plant, and equipment*
Saldo akhir	**-**	**2.013.289**	***Ending balance***

13. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA / *13. RIGHT-OF-USE ASSET AND LEASE LIABILITIES*

Rekonsiliasi aset hak-guna adalah sebagai berikut: / *The reconciliation of right-of-use asset is as follows:*

2025

	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan					***Acquisition cost***
Bangunan	140.000	1.714.379	-	1.854.379	*Building*
Kendaraan	475.910	-	-	475.910	*Vehicle*
Sub jumlah	615.910	1.714.379	-	2.330.289	*Sub total*
Akumulasi penyusutan					***Accumulated depreciation***
Bangunan	108.380	714.137	-	822.517	*Building*
Kendaraan	158.637	-	-	158.637	*Vehicle*
Sub jumlah	267.017	714.137	-	981.154	*Sub total*
Jumlah	**348.893**			**1.349.135**	***Total***

2024

	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan					***Acquisition cost***
Bangunan	2.039.961	26.111	1.926.072	140.000	*Building*
Kendaraan	-	475.910	-	475.910	*Vehicle*
Sub jumlah	2.039.961	502.021	1.926.072	615.910	*Sub total*
Akumulasi penyusutan					***Accumulated depreciation***
Bangunan	1.516.050	503.957	1.911.627	108.380	*Building*
Kendaraan	-	158.637	-	158.637	*Vehicle*
Sub jumlah	1.516.050	662.594	1.911.627	267.017	*Sub total*
Jumlah	**523.911**			**348.893**	***Total***

Perubahan liabilitas sewa selama tahun 2025 dan 2024 sebagai berikut: / *Changes in lease liabilities during the year 2025 and 2024 are as follows:*

	2025	**2024**	
Saldo awal	342.222	569.723	*Beginning balance*
Penambahan	1.714.379	502.022	*Additions*
Pengurangan	-	(14.445)	*Deduction*
Saldo kas keluar	(673.524)	(715.078)	*Cash flow out*
Saldo akhir	**1.383.077**	**342.222**	***Ending balance***
Disajikan sebagai:			***Presented as:***
Jangka pendek	739.955	169.333	*Current*
Jangka panjang	643.122	172.889	*Non-current*

Jumlah yang diakui dalam laba rugi sehubungan dengan sewa: *Amount recognized in the statement of profit or loss related to lease:*

	2025	2024	
Bunga atas liabilitas sewa	135.587	59.367	*Interest on lease liabilities*
Beban penyusutan aset hak-guna (Catatan 24)	714.137	662.594	*Depreciation of right-of-use asset (Note 24)*

Transaksi sewa kantor mengandung opsi perpanjangan yang dapat diambil oleh Perusahaan sebelum masa berakhirnya kontrak yang tidak dapat dibatalkan. Opsi perpanjangan yang dimiliki hanya dapat diambil oleh Perusahaan. Perusahaan mengevaluasi pada awal dimulainya masa sewa apakah besar kemungkinan akan diambilnya opsi perpanjangan. Perusahaan mengevaluasi kembali penentuan ini apabila ada peristiwa signifikan atau ada perubahan keadaan signifikan di dalam kendali Perusahaan.

Leases of office contain extension options exercisable by the Company before the end of the non-cancellable contract period. The extension options held are exercisable only by the Company. The Company assesses at lease commencement whether it is reasonably certain to exercise the extension options. The Company reassesses this assessment if there is a significant event or significant change in circumstances within its control.

14. UTANG BANK / *14. BANK LOAN*

	31 Desember/*December 31,*		
	2025	2024	
Pinjaman bank:			*Bank borrowings:*
Kredit Modal Kerja			*Investment Loan*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Permata Tbk	2.694.548	1.122.917	*PT Bank Permata Tbk*
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	-	(3.394)	*Unamortized transaction cost*
Jumlah	**2.694.548**	**1.119.523**	***Total***
Bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	1.077.678	1.119.523	*Current maturities*
Bagian yang jatuh tempo setelah dikurangi jatuh tempo satu tahun	1.616.870	-	*Long term loan-net of current maturities*

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. LoO/25/V/160213/SME tanggal 21 Mei 2025, Perusahaan memeroleh pinjaman dari PT Bank Permata Tbk dengan rincian fasilitas sebagai berikut:

Based on Credit Agreement No. LoO/25/V/160213/SME dated May 21, 2025, the Company obtained a loan from PT Bank Permata Tbk with the following facility details:

Fasilitas	: Musyarakah Mutanaqishah Non Aset	*Facility*	: *Non-Asset Based Diminishing Partnership*
Plafon	: Rp5.874.000.000	*Plafond*	: *Rp5,874,000,000*
Jangka waktu	: 36 bulan	*Tenor*	: *36 months*
Tujuan fasilitas kredit	: Pembiayaan Modal kerja	*The purpose credit facility*	: *Working Capital Financing*

Berdasarkan persyaratan fasilitas pinjaman, Perusahaan diharuskan untuk memberikan jaminan untuk dapat memenuhi persyaratan tersebut. Jaminan yang diberikan berupa deposito senilai Rp3.300.000.000 atas nama PT Jaya Power Makmur.

Under the terms of the loan facility, the Company is required to provide collateral to meet these requirements. The collateral provided is a deposit worth Rp3,300,000,000 in the name of PT Jaya Power Makmur.

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. LoO/21/XI/64679/SME tanggal 24 November 2021, Perusahaan memeroleh pinjaman dari PT Bank Permata Tbk dengan rincian fasilitas sebagai berikut:

Based on the Credit Agreement No. LoO/21/XI/64679/SME dated November 24, 2021, the Company obtained a loan from PT Bank Permata Tbk with details of the facilities as follows:

Fasilitas	: Kredit Modal Kerja	*Facility*	: *Working Capital Loans*
Plafon	: Rp4.900.000.000	*Plafond*	: *Rp4,900,000,000*
Suku bunga	: 11% per tahun	*Interest rate*	: *11% per annum*
Jangka waktu	: 48 bulan	*Tenor*	: *48 months*
Tujuan fasilitas kredit	: Modal Kerja	*The purpose credit facility*	: *Working Capital*

Fasilitas ini telah dilunasi oleh Perusahaan dengan surat keterangan lunas pada tanggal 1 Desember 2025.

This facility has been fully paid by the Company with a certificate of full payment on December 1, 2025.

Perubahan fasilitas pinjaman bank selama tahun 2025 dan 2024 sebagai berikut:

Changes in facilities of bank borrowings during the year 2025 and 2024 are as follows:

	Cerukan/ *Overdraft*	Kredit Modal Kerja/ *Woking Capital Loans*	Jumlah/ *Total*	
Saldo 1 Januari 2025	-	1.122.917	1.122.917	*Balance at January 1, 2025*
Arus kas masuk	-	3.300.000	3.300.000	*Cash flow in*
Arus kas keluar	-	(1.728.369)	(1.728.369)	*Cash flow out*
Saldo 31 Desember 2025	**-**	**2.694.548**	**2.694.548**	***Balance at December 31, 2025***

	Cerukan/ *Overdraft*	Kredit Modal Kerja/ *Woking Capital Loans*	Jumlah/ *Total*	
Saldo 1 Januari 2024	-	2.347.917	2.347.917	*Balance at January 1, 2024*
Arus kas keluar	-	(1.225.000)	(1.225.000)	*Cash flow out*
Saldo 31 Desember 2024	**-**	**1.122.917**	**1.122.917**	***Balance at December 31, 2024***

15. UTANG USAHA / *15. ACCOUNT PAYABLES*

	31 Desember/*December 31,* 2025	2024	
Pihak ketiga			***Third parties***
Pemasok dalam negeri	744.809	1.434.182	*Domestic Suppliers*
Jumlah	**744.809**	**1.434.182**	***Total***

Pembelian *spareparts*, baik dari pemasok dalam maupun luar negeri berkisar 30 sampai dengan 60 hari. Utang usaha tidak dikenakan bunga dan tidak memiliki jaminan.

Purchase of spareparts, both from domestic and foreign importers, ranges from 30 to 60 days. Account payables are non-interest bearing and has no guarantee.

16. BIAYA YANG MASIH HARUS DIBAYAR / *16. ACCRUED EXPENSES*

	31 Desember/*December 31,* 2025	2024	
Jasa audit	77.500	75.000	*Audit fee*
Jasa penilai publik	67.500	-	*Public appraisal services*
Konsultan keuangan	65.000	-	*Financial consultants*
Lainnya	5.000	-	*Other*
Jumlah	**215.000**	**75.000**	***Total***

17. TRANSAKSI PIHAK BERELASI / *17. RELATED PARTIES TRANSACTIONS*

Sifat transaksi dan hubungan dengan pihak-pihak berelasi / *The nature of transactions and relationships with the related parties*

Pihak-pihak berelasi/ *Related parties*	Hubungan relasi/ *Nature of relationship*
Bina Puri Power Sdn, Bhd	Induk Perusahaan/*Parent Company*
Dewan Direksi/*Board of Director*	Personil manajemen kunci/ *Key management personnel*
PT Jaya Power Makmur	Entitas dibawah pengendalian yang sama/ *Under common control*

Utang kepada pihak-pihak yang berelasi pada 31 Desember 2025 dan 2024 dengan rincian sebagai berikut: / *Due to related parties on December 31, 2025 and 2024, the details are as follows:*

	31 Desember/*December 31,*		
	2025	**2024**	
Pinjaman Berjangka			*Term Loan*
Dolar Amerika Serikat			*United States Dollar*
Bina Puri Power Sdn, Bhd. (2025: USD 216.376 dan 2024: USD 712.652)	3.631.158	11.517.880	*Bina Puri Power Sdn, Bhd. (2025: USD 216.376 and 2024: USD 712,652)*
On Demand			*On Demand*
Rupiah			*Rupiah*
Pinjaman dari Dewan Direksi	7.050.000	1.400.000	*Loan from Board of Director*
Dolar Amerika Serikat			*United States Dollar*
(2025: USD 1.154.249 dan 2024: USD 1.591.368)	19.370.612	25.719.687	*(2025: USD 1.154.249 and 2024: USD 1,591,368)*
Jumlah	**30.051.770**	**38.637.567**	***Total***
Persentase terhadap jumlah liabilitas	82%	89%	*Percentage to total liability*

Perubahan pinjaman selama tahun 2025 dan 2024 sebagai berikut: / *Changes in borrowings during the year 2025 and 2024 are as follows:*

	Pinjaman berjangka/ *Term loan*	*On demand loan*	Jumlah/ *Total*	
Saldo 1 Januari 2025	11.517.880	27.119.687	38.637.567	*Balance at January 1, 2025*
Arus kas masuk	-	5.650.000	5.650.000	*Cash flow in*
Arus kas keluar	(8.265.433)	(7.117.987)	(15.383.420)	*Cash flow out*
Perubahan dari kurs valuta asing	378.711	768.913	1.147.623	*Change in foreign exchange rates*
Saldo 31 Desember 2025	3.631.158	26.420.613	30.051.770	*Balance at December 31, 2025*

	Pinjaman berjangka/ *Term loan*	*On demand loan*	Jumlah/ *Total*	
Saldo 1 Januari 2024	21.075.941	31.748.431	52.824.372	*Balance at January 1, 2024*
Arus kas masuk	-	2.020.000	2.020.000	*Cash flow in*
Arus kas keluar	(10.331.370)	(8.117.034)	(18.448.404)	*Cash flow out*
Perubahan dari kurs valuta asing	773.309	1.468.290	2.241.599	*Changes in foreign exchange rates*
Saldo 31 Desember 2024	11.517.880	27.119.687	38.637.567	*Balance at December 31, 2024*

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari Bina Puri Power Sdn, Bhd dan yang digunakan oleh Perusahaan untuk modal kerja dan investasi dengan rincian fasilitas sebagai berikut:

Pinjaman berjangka

Fasilitas Kredit yang diterima adalah:

1. Pada tanggal 22 September 2019, Perusahaan mendapatkan fasilitas Pinjaman Berjangka 4 dengan limit USD 6.639.000 (angka penuh). Fasilitas tersebut memiliki jangka waktu selama 8,5 tahun dengan tingkat bunga efektif sebesar 4% per tahun di atas *the Bank's USD Cost of Funds.* Tujuan penggunaan fasilitas adalah untuk membangun dan mengoperasikan PLTMH Bantaeng-1. Jaminan atas fasilitas tersebut adalah:

   a. Piutang usaha
   b. Mesin-mesin yang berada di Proyek PLTMH Bantaeng-1
   c. Perjanjian Garansi
   d. *Negative Pledge*

   Tidak terdapat pembatasan untuk pinjaman tersebut.

On demand loan

1. Pinjaman yang diperoleh dari Bina Puri Power Sdn, Bhd adalah pinjaman yang digunakan untuk investasi proyek Perusahaan. Pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 1,5% per tahun dan tidak terdapat pembatasan untuk pinjaman tersebut.

   Berdasarkan surat No. 023/FIN.MPOW/PPBP/XII-2017 tanggal 27 Desember 2017 kedua pihak telah setuju untuk tidak dikenakan bunga pinjaman.

2. Pada tanggal 28 Maret 2024, Perusahaan memeroleh pinjaman non-komersial tanpa dikenakan bunga dari Dewan Direksi sebesar Rp420.000.000 (angka penuh), dengan jangka waktu pengembalian selama 1 tahun. Pinjaman tersebut digunakan untuk kegiatan operasional Perusahaan.

   Pada tanggal 10 Juni 2024, Perusahaan memeroleh pinjaman non-komersial tanpa dikenakan bunga dari Dewan Direksi sebesar Rp600.000.000 (angka penuh), dengan jangka waktu pengembalian selama 1 tahun. Pinjaman tersebut digunakan untuk kegiatan operasional Perusahaan.

   Pada tanggal 11 Juli 2024, Perusahaan memeroleh pinjaman non-komersial tanpa dikenakan bunga dari Dewan Direksi sebesar Rp1.200.000.000 (angka penuh), dengan jangka waktu pengembalian selama 1 tahun. Pinjaman tersebut digunakan untuk kegiatan operasional Perusahaan.

The Company obtained loan facility from Bina Puri Power Sdn, Bhd which is used by the Company for working capital and investment with the following facility details:

Term loan

Credit Facility obtained are:

1. On September 22, 2019 the Company obtained Term Loan 4 with a limit of USD 6,639,000 (full amount). The facility has a period of 8.5 years with an effective interest rate of 4% per annum above the Bank's USD Cost of Funds. The credit facility purpose is to build and operate PLTMH Bantaeng-1. The collateral for these facilities are:

   a. Account receivables
   b. The machines are in Projects PLTMH Bantaeng-1
   c. Guarantee Agreement
   d. Negative Pledge

   There is no negative covenant for the credit facility.

On demand loan

1. Loans obtained from Bina Puri Power Sdn, Bhd are used for investment. The loan subject to interest 1.5% per annum and there is no negative covenant.

   Based on letter No. 023/FIN.MPOW/PPBP/XII-2017 dated December 27, 2017, both parties have agreed not to charge interest on the loan.

2. On March 28, 2024, the Company obtained a non-commercial loan without interest from the Board of Director amouting to Rp420,000,000 (full amount), with a repayment period of 1 years. The loan was for the Company's operational activities.

   On June 10, 2024, the Company obtained a non-commercial loan without interest from the Board of Director amouting to Rp600,000,000 (full amount), with a repayment period of 1 years. The loan was for the Company's operational activities.

   On July 11, 2024, the Company obtained a non-commercial loan without interest from the Board of Director amouting to Rp1,200,000,000 (full amount), with a repayment period of 1 years. The loan was for the Company's operational activities.

3. Pada tanggal 20 September 2023, Perusahaan memeroleh pinjaman non-komersial tanpa dikenakan bunga dari Dewan Direksi sebesar Rp400.000.000 (angka penuh), dengan jangka waktu pengembalian selama 5 tahun. Pinjaman tersebut digunakan untuk kegiatan operasional Perusahaan. Pinjaman ini dilunasi pada tanggal 8 Agustus 2024.

   Pada tanggal 24 Oktober 2023, Perusahaan memeroleh pinjaman non-komersial tanpa dikenakan bunga dari Dewan Direksi sebesar Rp400.000.000 (angka penuh), dengan jangka waktu pengembalian selama 5 tahun. Pinjaman tersebut digunakan untuk kegiatan operasional Perusahaan. Pinjaman ini dilunasi pada tanggal 8 Agustus 2024.

3. On September 20, 2023, the Company obtained a non-commercial loan without interest from the Board of Director amouting to Rp400,000,000 (full amount), with a repayment period of 5 years. The loan was for the Company's operational activities. This loan was repaid on August 8, 2024.

On October 24, 2023, the Company obtained a non-commercial loan without interest from the Board of Director amouting to Rp400,000,000 (full amount), with a repayment period of 5 years. The loan was for the Company's operational activities. This loan was repaid on August 8, 2024.

18. LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA / *18. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES*

Liabilitas imbalan pascakerja pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dihitung oleh aktuaris independen Kantor Konsultan Aktuaria Agus Susanto dengan laporan tanggal 19 Januari 2026 dan 17 Februari 2025 untuk masing-masing laporan keuangan per 31 Desember 2025 dan 2024 dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit.*

Post-employment benefits liabilities as of December 31, 2025 and 2024 are conducted by an independent consultant Kantor Konsultan Aktuaria Agus Susanto with the report dated January 19, 2026 and February 17, 2025 for each of the financial statements as of December 31, 2025 and 2024 respectively, using the Projected Unit Credit method.

Liabilitas imbalan pascakerja Perusahaan sehubungan dengan program pensiun yang termasuk dalam laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

The amounts included in the Company's statement of financial position arising from the obligation in respect of the defined benefits plan is as follows:

	2025	2024	
Mutasi liabilitas imbalan pasti			***Movement in defined benefit liabilities***
Liabilitas imbalan pasti, saldo awal tahun	1.363.773	1.238.549	*Defined benefit liabilities, beginning of the year*
Diakui dalam laba rugi: (Catatan 24)			***Recognized profit or loss: (Note 24)***
Beban jasa kini	127.336	160.465	*Current service cost*
Beban bunga	95.464	84.221	*Interest cost*
Sub jumlah	222.800	244.687	*Sub total*
Diakui dalam pendapatan komprehensif lain:			***Recognized in other comprehensive income:***
Rugi aktuarial yang timbul dari perubahan			*Actuarial losses arising from changes*
Asumsi keuangan	43.030	(15.041)	*Financial assumptions*
Penyesuaian pengalaman	(64.002)	(38.661)	*Experience adjustment*
Sub jumlah	(20.972)	(53.702)	*Sub total*
Pembayaran pesangon	-	(65.761)	*Severance payment*
Liabilitas imbalan pasti, saldo akhir tahun	**1.565.601**	**1.363.773**	***Defined benefit liabilities, end of the year***

Informasi historis nilai kini kewajiban imbalan pasti, nilai wajar aset program, surplus (defisit) pada program dan penyesuaian sebagai berikut:

Historical information of present value of the defined benefit liability, fair value of plan assets, surplus (deficit) on program and adjustments as follows:

	2025	2024	2023	2022	2021	
Informasi historis:						*Historical information:*
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	1.565.601	1.363.773	1.238.549	1.054.925	1.046.434	*Present value of the defined benefits obligation*
Penyesuaian pengalaman yang timbul pada liabilitas	(64.002)	(38.661)	3.123	13.585	313.115	*Experience adjustments arising on plan liabilities*

Asumsi-asumsi aktuarial utama yang digunakan dalam perhitungan liabilitas imbalan pascakerja jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The principal actuarial assumptions used in valuation of the long-term employee benefits liability as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Tingkat diskonto	6,5%	7,1%	*Discount rate*
Tabel/Tingkat mortalitas	TMI IV 2019	TMI IV 2019	*Mortality table/rate*
Tingkat kenaikan gaji di masa depan	8,0%	8,0%	*Future salary increment rate*
Usia pensiun	56 tahun/*years*	56 tahun/*years*	*Retirement age*
Tingkat cacat	0.02% *per annum*	0.02% *per annum*	*Disability rate*

Perusahaan terekspos dengan beberapa risiko melalui program imbalan pasti seperti risiko tingkat bunga, risiko harapan hidup dan risiko gaji.

The Company is exposed to a number of risks through its defined benefit pension plans such as interest rate risk, longevity risk and salary risk.

Risiko tingkat bunga

Interest rate risk

Penurunan suku bunga obligasi akan meningkatkan liabilitas program.

A decrease in the bond interest rate will increase the plan liability.

Risiko harapan hidup

Longevity risk

Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada estimasi terbaik dari mortalitas peserta program baik selama dan setelah kontrak kerja. Peningkatan harapan hidup peserta program akan meningkatkan liabilitas program.

The present value of the defined benefit plan liability is calculated by reference to the best estimate of the mortality of plan participants both during and after their employment. An increase in the life expectancy of the plan participants will increase the plan's liability.

Risiko gaji

Salary risk

Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada gaji masa depan peserta program. Dengan demikian, kenaikan gaji peserta program akan meningkatkan liabilitas program itu.

The present value of the defined benefit plan liability is calculated by reference to the future salaries of plan participants. As such, an increase in the salary of the plan participants will increase the plan's liability.

Sensitivitas dari kewajiban manfaat pasti terhadap perubahan asumsi aktuaria adalah sebagai berikut:

The sensitivity of defined benefit liability to changes in the assumptions is as follow:

	Dampak atas kewajiban imbalan pasti/ *Impact on defined benefit liability*		
	2025	2024	
Kenaikan persentase tingka diskonto sebesar 1%	(83.034)	(68.935)	*Increase in discount rate by 1%*
Penurunan persentase suku bunga sebesar 1%	96.216	79.891	*Decrease in interest rate by 1%*
Kenaikan tingkat kenaikan gaji sebesar 1%	90.328	74.156	*Increase in salary increment rate by 1%*
Penurunan tingkat kenaikan gaji sebesar 1%	(79.841)	(65.300)	*Decrease in salary increment rate by 1%*

Analisis sensitivitas yang disajikan di atas mungkin tidak mewakili perubahan yang sebenarnya dalam kewajiban imbalan pasti mengingat bahwa perubahan asumsi terjadinya tidak terisolasi satu sama lain karena beberapa asumsi tersebut mungkin berkorelasi.

The sensitivity analysis presented above may not be representative of the actual change in the defined benefit obligation as it is unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions may be correlated.

Selanjutnya, dalam menyajikan analisis sensitivitas di atas, nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan menggunakan metode *projected unit credit* pada akhir periode pelaporan, yang sama dengan yang diterapkan dalam menghitung liabilitas manfaat pasti yang diakui dalam laporan posisi keuangan Perusahaan.

Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the defined benefit obligation has been calculated using the projected unit credit method at the end of the reporting period, which is the same as that applied in calculating the defined benefit obligation liability recognized in the Company's statement of financial position.

Tidak ada perubahan dalam metode dan asumsi yang digunakan dalam penyusunan analisis sensitivitas dari tahun sebelumnya.

There was no change in the methods and assumptions used in preparing the sensitivity analysis from prior years.

19. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN / *19. CONSUMER FINANCING PAYABLES*

	31 Desember/*December 31,*		
	2025	**2024**	
PT Mandiri Tunas Finance	184.696	350.549	*PT Mandiri Tunas Finance*
Jumlah	**184.696**	**350.549**	***Total***
Bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	176.129	165.853	*Current maturities*
Bagian yang jatuh tempo setelah dikurangi jatuh tempo satu tahun	8.567	184.696	*Long term loan-net of current maturities*

Perusahaan terikat dengan berbagai perjanjian lembaga keuangan untuk masa 36 bulan yang tidak dapat dibatalkan untuk pembelian kendaraan.

The Company is bound by various financial institution loan agreements for a period of 36 months that can not be cancelled for vehicles purchases.

	2025	**2024**	
Pembayaran minimum di masa depan:			*The future minimum lease payments:*
Tahun 2025	-	182.448	*Year 2025*
Tahun 2026	182.405	182.405	*Year 2026*
Tahun 2027	8.566	8.566	*Year 2027*
Dikurangi:			*Less:*
Beban keuangan masa depan	(6.275)	(22.870)	*Future financial charges*
Jumlah pembiayaan - neto	**184.696**	**350.549**	***Total financing - net***

PT BCA Finance

Pada tanggal 15 Januari 2021, Perusahaan menerima fasilitas pembiayaan mobil dari PT BCA Finance dengan jangka waktu 48 bulan, jatuh tempo 15 Desember 2024, dengan tingkat suku bunga tetap 8,35% per tahun.

Fasilitas pembiayaan ini telah dilunasi Perusahaan berdasarkan surat keterangan lunas tanggal 23 Januari 2025.

PT BCA Finance

On January 15, 2021, the Company received car financing facility from PT BCA Finance with 48 months term, due on December 15, 2024, with interest rate 8.35% per annum fixed.

This financing facility has been settled of by the Company based on certificate of full payment on January 23, 2025.

PT Mandiri Finance

Pada tanggal 17 Januari 2024, Perusahaan menerima fasilitas pembiayaan mobil dari PT Mandiri Tunas Finance dengan jangka waktu 36 bulan, jatuh tempo 17 Desember 2026, dengan tingkat suku bunga efektif 6,03% per tahun dan suku bunga flat 3,01% per tahun.

Pada tanggal 6 Februari 2024, Perusahaan menerima fasilitas pembiayaan mobil dari PT Mandiri Tunas Finance dengan jangka waktu 36 bulan, jatuh tempo 6 Januari 2027, dengan tingkat suku bunga efektif 6,03% per tahun dan suku bunga flat 3,00% per tahun.

PT Mandiri Finance

On January 17, 2024, the Company received a car financing facility from PT Mandiri Tunas Finance with a maturity period of 36 months, due December 17, 2026, with an effective interest rate of 6.03% per annum and a flat interest rate of 3.01% per annum.

On February 6, 2024, the Company received a car financing facility from PT Mandiri Tunas Finance with a period of 36 months, due January 6, 2027, with an effective interest rate of 6.03% per annum and a flat interest rate of 3.00% per annum.

Perubahan fasilitas pinjaman investasi selama tahun 2025 dan 2024 sebagai berikut:

Changes in facilities of investment loan daring the year 2025 and 2024 are as follows:

	Pinjaman investasi/ *Investment loan*	
Saldo 1 Januari 2025	350.549	*Balance at January 1, 2025*
Penambahan pinjaman	-	*Addition of loan*
Arus kas masuk	-	*Cash flow in*
Arus kas keluar	(165.853)	*Cash flow out*
Saldo 31 Desember 2025	**184.696**	***Balance at December 31, 2025***

	Pinjaman Investasi/ *Investment Loan*	
Saldo 1 Januari 2024	104.650	*Balance at January 1, 2024*
Penambahan pinjaman	502.081	*Addition of loan*
Arus kas masuk	-	*Cash flow in*
Arus kas keluar	(256.182)	*Cash flow out*
Saldo 31 Desember 2024	**350.549**	***Balance at December 31, 2024***

20. MODAL SAHAM / *20. SHARE CAPITAL*

Susunan pemegang saham Perusahaan masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 sesuai dengan registrasi Biro Administrasi Efek dan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia adalah sebagai berikut:

The composition of shareholders as at December 31, 2025 and 2024, respectively, which is in accordance with the share registration Bureau (Registrasi Biro Administrasi Efek Indonesia) and PT Kustodian Sentral Efek Indonesia as follows:

31 Desmber 2025/*December 31, 2025*

Dalam Rupiah penuh/*Full amount*

	Ditempatkan dan disetor penuh/ *Issued and fully paid*			
Pemegang saham	Lembar saham/ *Number of shares*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership*	Jumlah/ *Amount*	*Shareholders*
Phillip Securities Pte Ltd	366.014.114	44,80%	36.601.411.400	*Phillip Securities Pte Ltd*
Tn. Kang Jimmi	91.621.248	11,21%	9.162.124.800	*Mr. Kang Jimmi*
Bina Puri Power Sdn, Bhd	46.568.689	5,70%	4.656.868.900	*Bina Puri Power Sdn, Bhd*
Tn. Ang Kiam Chai	44.934.838	5,50%	4.493.483.800	*Mr. Ang Kiam Chai*
Tn. Lee Suharlie	44.856.100	5,49%	4.485.610.000	*Mr. Lee Suharlie*
Publik (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	223.002.064	27,30%	22.300.206.400	*Public (below 5% ownership each)*
Jumlah	**816.997.053**	**100,00%**	**81.699.705.300**	***Total***

31 Desmber 2024/*December 31, 2024*

Dalam Rupiah penuh/*Full amount*

	Ditempatkan dan disetor penuh/ *Issued and fully paid*			
Pemegang saham	Lembar saham/ *Number of shares*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership*	Jumlah/ *Amount*	*Shareholders*
Phillip Securities Pte Ltd	366.014.114	44,80%	36.601.411.400	*Phillip Securities Pte Ltd*
Tn. Kang Jimmi	91.601.248	11,21%	9.160.124.800	*Mr. Kang Jimmi*
Tn. M. Nashri Yong Bin Abdullah	47.187.100	5,78%	4.718.710.000	*Mr. M. Nashri Yong Bin Abdullah*
Bina Puri Power Sdn, Bhd	46.568.689	5,70%	4.656.868.900	*Bina Puri Power Sdn, Bhd*
Tn. Ang Kiam Chai	44.934.838	5,50%	4.493.483.800	*Mr. Ang Kiam Chai*
Publik (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	220.691.064	27,01%	22.069.106.400	*Public (below 5% ownership each)*
Jumlah	**816.997.053**	**100,00%**	**81.699.705.300**	***Total***

21. TAMBAHAN MODAL DISETOR - NETO / *21. ADDITIONAL PAID IN CAPITAL - NET*

	31 Desember/*December 31,*		
	2025	**2024**	
Agio sebagai hasil penawaran umum Perdana saham tahun 2017	24.510.000	24.510.000	*Premium on stock from Initial Public Offering in 2017*
Biaya emisi saham	(3.028.070)	(3.028.070)	*Share issuance costs*
Jumlah	**21.481.930**	**21.481.930**	***Total***

22. PENDAPATAN - NETO / *22. REVENUES - NET*

	2025	**2024**	
Penjualan energi listrik	37.330.723	33.477.428	*Sales of electricity power*
Denda	(3.330.050)	(785.372)	*Penalty*
Pendapatan neto	**34.000.673**	**32.692.056**	***Net revenues***

Pendapatan Perusahaan seluruhnya diperoleh dari PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) dan tidak ada pendapatan kepada pihak berelasi.

Revenues were generated from PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) and there were no revenues from related parties.

23. BEBAN POKOK PENDAPATAN / *23. COST OF REVENUES*

Rincian berdasarkan sifat: / *Details by nature:*

	2025	**2024**	
Penyusutan aset tetap (Catatan 12)	19.594.865	19.394.238	*Depreciation of property, plant, and equipment (Note 12)*
Pemeliharaan dan perbaikan	9.620.820	4.814.607	*Repair and maintenance*
Gaji dan tunjangan karyawan	2.601.308	2.428.123	*Salaries and employee benefits*
Asuransi	166.053	186.850	*Insurance*
Rugi revaluasi aset tetap (Catatan 12)	375.942	-	*Loss on revaluation of property, plant, and equipment (Note 12)*
Jumlah	**32.358.988**	**26.823.818**	***Total***

Tidak terdapat pembayaran beban pokok pendapatan kepada pihak berelasi.

There is no cost of revenue paid to related parties.

24. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI / *24. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES*

Rincian berdasarkan sifat: / *Details by nature:*

	2025	2024	
Gaji dan tunjangan karyawan	3.486.954	3.671.997	*Salaries and employee benefits*
Amortisasi aset hak-guna (Catatan 13)	714.137	662.594	*Amortization of right-of-use asset (Note 13)*
Penyusutan aset tetap (Catatan 12)	547.779	368.485	*Depreciation of property, plant and equipment (Note 12)*
Biaya pengiriman barang	485.759	59.329	*Delivery goods expense*
Jasa konsultan	472.100	319.010	*Consultant fee*
Perjalanan dinas	417.741	237.546	*Travelling*
Jamsostek/BPJS	271.425	290.111	*Jamsostek/BPJS*
Pajak	257.714	215.167	*Taxation*
Administrasi	239.446	242.170	*Administration*
Air, listrik, telepon, dan internet	232.222	255.660	*Water, electricity, telephone, and internet*
Beban imbalan kerja (Catatan 18)	222.800	244.687	*Employment benefit expenses (Note 18)*
Beban kantor	206.638	254.257	*Office expenses*
Jamuan	128.388	119.040	*Entertainment*
Denda pajak	120.749	-	*Tax penalty*
Pemeliharaan dan perbaikan	79.120	100.629	*Maintenance and repair*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp100 juta)	489.639	504.137	*Others (under Rp100 million each)*
Jumlah	**8.372.611**	**7.544.819**	***Total***

25. BEBAN KEUANGAN / *25. FINANCIAL EXPENSES*

	2025	2024	
Beban bunga	291.746	269.208	*Interest expenses*
Administrasi bank	12.412	13.615	*Bank charges*
Jumlah	**304.158**	**282.823**	***Total***

26. PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN - NETO / *26. OTHER INCOME (EXPENSES) - NET*

	2025	2024	
Laba penjualan aset tetap (Catatan 12)	-	114.396	*Gain on sale of property, plant and equipment (Note 12)*
Rugi selisih kurs	(1.149.491)	(2.240.056)	*Foreign exchange loss*
Jumlah	**(1.149.491)**	**(2.125.660)**	***Total***

27. RUGI PER SAHAM DASAR / *27. BASIC LOSS PER SHARE*

Berikut ini adalah data yang digunakan untuk perhitungan rugi per saham dasar: / *The computation of basic basic loss per share based on the following data:*

Rugi per saham - dasar / ***Basic loss per share***

Rugi dan rata-rata tertimbang saham yang digunakan untuk menghitung rugi per saham dasar adalah sebagai berikut: / *The loss and weighted average number of ordinary shares used in the calculation of basic loss per share are as follows:*

	2025	2024	
Nilai nominal saham	100	100	*Par value shares*
Rugi neto tahun berjalan	(11.203.124)	(3.361.044)	*Loss for the year*
Rata-rata tertimbang dari jumlah saham untuk perhitungan rugi dasar per saham	816.997.053	816.997.053	*Weighted average numbers to shares to compute basic loss per shares*
Nilai rugi per saham dasar - (Rupiah penuh)	**(13,71)**	**(4,11)**	***Basic loss per share - (Full amount)***

28. INFORMASI SEGMEN / *28. SEGMENT INFORMATION*

Pendapatan dan beban segmen meliputi transaksi antar segmen usaha. *Income and expenses include the inter segment transaction.*

	2025			
	PLTD	PLTM	Gabungan/ *Combined*	
Pendapatan - neto	19.910.188	14.090.485	34.000.673	*Revenues - net*
Beban pokok pendapatan	(20.849.474)	(11.509.514)	(32.358.988)	*Cost of revenues*
Laba kotor	**(939.286)**	**2.580.971**	**1.641.685**	***Gross profit***
Beban umum dan administrasi			(8.372.611)	*General and administrative expenses*
Beban keuangan			(304.158)	*Financial expenses*
Pendapatan keuangan			18.191	*Financial income*
Pendapatan (beban) lain-lain - neto			(1.149.491)	*Other income (expenses) - net*
Rugi sebelum pajak penghasilan			**(8.166.384)**	***Loss before income tax***
Manfaat pajak penghasilan - neto			(3.036.740)	*Income tax benefit - net*
Rugi tahun berjalan			**(11.203.124)**	***Loss for the year***
Rugi komprehensif lain			(1.996.931)	*Other comprehensive loss*
Rugi komprehensif lain tahun berjalan			**(13.200.055)**	***Other comprehensive loss for the year***

	2024			
	PLTD	PLTM	Gabungan/ *Combined*	
Pendapatan - neto	14.709.969	17.982.087	32.692.056	*Revenues - net*
Beban pokok pendapatan	(16.030.757)	(10.793.061)	(26.823.818)	*Cost of revenues*
Laba kotor	**(1.320.788)**	**7.189.026**	**5.868.238**	***Gross profit***
Beban umum dan administrasi			(7.544.819)	*General and administrative expenses*
Beban keuangan			(282.823)	*Financial expenses*
Pendapatan keuangan			47.144	*Financial income*
Pendapatan (beban) lain-lain - neto			(2.125.660)	*Other income (expenses) - net*
Rugi sebelum pajak penghasilan			**(4.037.920)**	***Loss before income tax***
Manfaat pajak penghasilan - neto			676.876	*Income tax benefit - net*
Rugi tahun berjalan			**(3.361.044)**	***Loss for the year***
Rugi komprehensif lain			(262.112)	*Other comprehensive loss*
Rugi komprehensif lain tahun berjalan			**(3.623.156)**	***Other comprehensive loss for the year***

29. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN MODAL / *29. FINANCIAL INSTRUMENT, FINANCIAL RISK AND CAPITAL MANAGEMENT*

Nilai wajar instrumen keuangan / ***Fair value of financial instruments***

Nilai wajar adalah suatu jumlah dimana suatu aset dapat dipertukarkan atau suatu liabilitas diselesaikan antara pihak yang memahami dan berkeinginan untuk melakukan transaksi wajar.

Fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or liability settled between knowledgeable and willing parties in an arm's length transactions.

Instrumen keuangan jangka pendek diharapkan terealisasi atau terselesaikan dalam waktu dekat. Nilai wajar instrumen keuangan tersebut kurang lebih sama dengan nilai tercatatnya, karena dampak dari diskonto tidak signifikan.

The short-term financial instruments are expected to be realized or settled in the near term. Fair value of short-term financial instruments approximates their carrying amount as the impact of discounting is not significant.

Manajemen menetapkan bahwa nilai tercatat kas dan setara kas, kas yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, biaya yang masih harus dibayar, liabilitas sewa, utang bank, utang pihak berelasi, dan utang pembiayaan konsumen mendekati nilai wajarnya.

Management has determined that the carrying amounts of cash and cash equivalent, restricted cash, account receivable, other receivable, account payables, accrued expenses, lease liabilities, bank loan, due to related parties, and consumer financing payable reasonably approximate their fair values.

	31 Desember/*December 31,*		
	2025	**2024**	
Aset keuangan			***Financial assets***
Kas di bank	2.681.815	2.896.957	*Cash in banks*
Kas yang dibatasi penggunaannya	1.600.000	1.455.679	*Restricted cash*
Piutang usaha	7.682.606	5.063.831	*Account receivable*
Piutang lain-lain	45.250	50.000	*Other receivable*
Jumlah aset keuangan	**12.009.671**	**9.466.467**	***Total financial assets***
Liabilitas keuangan			***Financial liabilities***
Utang usaha	744.809	1.434.182	*Account payables*
Biaya yang masih harus dibayar	215.000	75.000	*Accrued expenses*
Liabilitas sewa	1.383.077	342.222	*Lease liabilities*
Utang bank	2.694.548	1.119.523	*Bank loan*
Utang pihak berelasi	30.051.770	38.637.567	*Due to related parties*
Utang pembiayaan konsumen	184.696	350.549	*Consumer financing payable*
Jumlah liabilitas keuangan	**35.273.900**	**41.959.043**	***Total financial liabilities***

Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan

Aktivitas Perusahaan terekspos berbagai macam risiko keuangan yaitu: risiko pasar (termasuk risiko nilai tukar mata uang asing, risiko suku bunga, dan risiko harga), risiko kredit dan risiko likuiditas. Pengelolaan risiko keuangan Perusahaan berfokus kepada ketidakpastian pasar keuangan dan berusaha meminimalkan efek tidak wajar terhadap kinerja keuangan Perusahaan.

Pengelolaan risiko dilakukan oleh Dewan Direksi Perusahaan. Dewan Direksi mengidentifikasi, mengevaluasi dan mengatur risiko keuangan, sesuai keperluan. Dewan Direksi menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Perusahaan secara keseluruhan termasuk risiko pasar, risiko kredit, dan risiko likuiditas.

Financial risk management policies and objectives

The Company's activities expost it to a variety of financial risks: market risk (including foreign exchange risk, interest rate risk, and price risk), credit risk and liquidity risk. The Company's financial risk management focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimize potential adverse effects on the financial performance of the Company.

Risk management is carried out by the Company's Board of Directors. The Board of Directors identifies, evaluates and manages financial risks, where consolidated appropriate. The Board of Directors determine the basic principles of the overall Company's risk management including market risk, credit risk, and liquidity risk.

Manajemen risiko mata uang asing

Perusahaan terekspos pengaruh fluktuasi nilai tukar mata uang asing terutama karena transaksi yang didenominasi dalam mata uang asing seperti pembelian aset tetap berupa mesin pembangkit listrik dan pinjaman yang didenominasi dalam mata uang asing.

Untuk mengelola eksposur atas fluktuasi nilai tukar mata uang asing, Perusahaan menjaga agar eksposur berada pada tingkat yang dapat diterima dengan membeli mata uang asing yang akan dibutuhkan untuk mengatasi fluktuasi jangka pendek. Jika dianggap perlu, Perusahaan juga mengadakan kontrak berjangka perubahan nilai tukar mata uang asing dalam batasan yang ditetapkan.

Foreign currency risk management

The Company is exposed to the effect of foreign currency exchange rate fluctuation mainly because of foreign currency denominated transactions such as property, plant and equipment purchase, I.e machine power plant and borrowings denominated in foreign currency.

To manage its foreign currency fluctuation exposure, the Company maintains the exposure at an acceptable level by buying foreign currencies that will be needed to avoid exposure from short term fluctuations. When considered necessary, the Company also entered into forward foreign exchange contracts within established parameters.

Perusahaan berkeyakinan bahwa perubahan nilai tukar mata uang asing di akhir periode pelaporan, di mana semua variable lain tetap sama, tidak akan memiliki dampak signifikan terhadap ekuitas dan laba atau rugi.

The Company believes that a change in of foreign currency exchange rate at the end of the reporting period, with all other variables remain constant, would not have significant impact to equity and profit or loss.

Manajemen risiko tingkat bunga

Interest rate risk management

Perusahaan terpapar risiko suku bunga karena Perusahaan meminjam dana dengan tingkat dan mengambang. Risiko ini dikelola oleh Perusahaan dengan pengawasan terhadap pergerakan tingkat suku bunga pasar dan mendapatkan struktur pinjaman dengan suku bunga kompetitif.

The Company is exposed to interest rate risk because the Company borrow funds at both fixed and floating interest rates. The risk is managed by the Company by monitoring the market interest rate movement and obtaining loans structured with competitive interest rates.

Tabel berikut ini menunjukan sensitivitas perubahan tingkat suku bunga pinjaman. Dampak perubahan tingkat suku bunga pinjaman terhadap ekuitas dan laba atau rugi adalah sebagai berikut:

The following table demonstrates the sensitivity to changes in interest rates of the loans. The effect of changes in interest rates of loans to equity and profit or loss is as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/*Year ended December 31,*		
	2025	**2024**	
Kenaikan 1%	(26.945)	(11.195)	*Increase by 1%*
Penurunan 1%	26.945	11.195	*Decrease by1%*

Risiko kredit

Credit risk

Risiko kredit Perusahaan terutama melekat pada rekening bank, piutang kepada pihak berelasi dan piutang usaha dan piutang lain-lain. Perusahaan memiliki kebijakan hanya akan menempatkan rekening dan deposito pada bank-bank yang memiliki reputasi yang baik.

The Company's credit risk is primarily attributed to its cash in banks, accounts receivables from related parties, and trade and other accounts receivable. The Company has policies to place its cash in banks and deposits only in banks with good reputation.

Untuk mencegah kerugian yang disebabkan oleh piutang tak tertagih, Perusahaan memantau umur piutang dan melakukan transaksi dengan pelanggan yang memiliki reputasi baik.

To avoid potential losses due to bad debts, the Company monitor the receivable aging and entering transactions with reputable customers.

Ketika pelanggan tidak mampu melakukan pembayaran dalam jangka waktu yang telah diberikan, Perusahaan akan menghubungi pelanggan untuk menindaklanjuti piutang yang telah lewat jatuh tempo. Jika pelanggan tidak melunasi piutang yang telah jatuh tempo dalam jangka waktu yang telah ditentukan, Perusahaan akan menindaklanjuti melalui jalur hukum. Untuk meringankan risiko kredit, Perusahaan akan menghentikan transaksi kepada pelanggan jika terjadi keterlambatan dan/atau gagal bayar.

When a customer fails to make payment within the credit term granted, the Company contacts the customer to act on the overdue receivables. If the customer does not settle the overdue receivable within a reasonable time, the Company proceeds to commence legal proceedings. To mitigate credit risk, the Company ceases the transactions to the customer in the event of late payment and/or default.

Manajemen yakin akan kemampuannya untuk terus mengontrol dan mempertahankan eksposur minimal terhadap risiko kredit mengingat Perusahaan memiliki kebijakan yang jelas dalam pemilihan pelanggan, menggunakan perjanjian yang berkekuatan hukum pada saat melakukan transaksi penjualan, dan sejarah tingkat kredit macet yang rendah.

Management is confident in its ability to continue to control and sustain minimal exposure to credit risk given that the Company has clear policies on the selection of customers, legally binding agreements in place for sales transactions and historically low levels of bad debt.

Perusahaan menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya untuk semua piutang usaha. Perusahaan mengelompokan piutang usaha berdasarkan kesamaan karakteristik risiko kredit dan informasi tunggakan.

The Company applies the simplified approach to measuring lifetime expected credit for all account receivables and contract assets. The Company grouped account receivables and contract assets based on shared credit risk characteristics and the past due information.

Tingkat kerugian ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran dan kerugian kredit historis yang dialami. Tingkat kerugian historis disesuaikan untuk mencerminkan informasi saat ini dan memasukan informasi makro ekonomi yang bersifat perkiraan masa depan yang mempengaruhi kemampuan pelanggan untuk melunasi piutang. Perusahaan telah mengidentifikasi beberapa informasi makro ekonomi yang paling relevan, dan menyesuaikan tingkat kerugian historis berdasarkan perubahan ekspektasian pada informasi tersebut. Tidak ada perubahan signifikan pada teknik estimasi atau asumsi yang dibuat selama periode pelaporan.

The expected loss rates are based on the payment profiles of sales and the historical credit losses experienced. The historical loss rates are adjusted to reflect current and include forward looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables. The Company has identified several macroeconomic information that are most relevant, and accordingly adjusts the historical loss rates based on expected changes in such information. No significant changes to estimation techniques or assumptions were made during the reporting period.

Pada tanggal pelaporan, Perusahaan menilai dan meyakini cadangan kerugian atas piutang usaha tidak material.

At the reporting date, the Company assess and believe that the loss allowance of account receivables are immaterial.

Eksposur maksimum atas risiko kredit tercermin dari nilai tercatat setiap aset keuangan.

The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset.

Risiko likuiditas

Liquidity risks

Pada saat ini Perusahaan berharap dapat membayar semua liabilitas pada saat jatuh tempo. Untuk memenuhi komitmen kas, Perusahaan berharap kegiatan operasinya dapat menghasilkan arus kas masuk yang cukup.

Currently the Company expects to pay all liabilities upon maturity. In order to meet the cash commitments, the Company expects its operating activities to generate sufficient cash inflows.

Perusahaan mengelola risiko likuiditas dengan pengawasan proyeksi dari arus kas aktual secara terus menerus serta pengawasan tanggal jatuh tempo dari liabilitas keuangan.

The Company manages its liquidity risk by monitoring actual cashflow projections continuously and supervises the maturity of its financial liabilities.

Tabel dibawah ini menggambarkan liabilitas keuangan Perusahaan berdasarkan jatuh temponya. Jumlah yang terdapat di tabel ini adalah nilai kontraktual yang tidak terdiskonto:

The table below describes the Company's financial liabilities based on their maturities. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flow:

	Jumlah tercatat/ ***Carrying amount***	**Arus kas kontraktual/** ***Contractual cash flows***	**Kurang dari 1 tahun/** ***Not later than 1 year***	**Antara 1 dan 2 tahun/** ***Between 1 and 2 years***	**Lebih dari 2 tahun/** ***More than 2 years***	
31 Desember 2025						***December 31, 2025***
Utang usaha	744.809	744.809	744.809	-	-	*Accounts payables*
Biaya yang masih harus dibayar	215.000	215.000	215.000	-	-	*Accrued expenses*
Liabilitas sewa	1.383.077	1.498.956	825.600	645.756	27.600	*Lease liabilities*
Utang bank	2.694.548	2.694.548	1.077.678	1.616.870	-	*Bank loans*
Utang pihak berelasi	30.051.770	30.051.770	30.051.770	-	-	*Due to related parties*
Utang pembiayaan konsumen	184.696	190.972	182.405	8.567	-	*Consumer financing payable*
Jumlah	**35.273.900**	**35.396.055**	**33.097.262**	**2.271.193**	**27.600**	***Total***

	Jumlah tercatat/ ***Carrying amount***	**Arus kas kontraktual/** ***Contractual cash flows***	**Kurang dari 1 tahun/** ***Not later than 1 year***	**Antara 1 dan 2 tahun/** ***Between 1 and 2 years***	**Lebih dari 2 tahun/** ***More than 2 years***	
31 Desember 2024						***December 31, 2024***
Utang usaha	1.434.182	1.434.182	1.434.182	-	-	*Accounts payables*
Biaya yang masih harus dibayar	75.000	75.000	75.000	-	-	*Accrued expenses*
Liabilitas sewa	342.222	371.111	191.111	180.000	-	*Lease liabilities*
Utang bank	1.119.523	1.184.677	1.184.677	-	-	*Bank loans*
Utang pihak berelasi	38.637.567	38.637.567	38.637.567	-	-	*Due to related parties*
Utang pembiayaan konsumen	350.549	373.420	182.448	182.405	8.567	*Consumer financing payable*
Jumlah	**41.959.043**	**42.075.957**	**41.704.985**	**362.405**	**8.567**	***Total***

Manajemen risiko permodalan

Tujuan Perusahaan dalam pengelolaan permodalan adalah untuk mempertahankan kelangsungan usaha Perusahaan guna memberikan imbal hasil kepada pemegang saham dan manfaat kepada pemangku kepentingan lainnya serta menjaga struktur modal yang optimal untuk mengurangi biaya modal.

Strategi Perusahaan selama tahun 31 Desember 2025 dan 2024 adalah mempertahankan atau menyesuaikan struktur modal serta Perusahaan menyesuaikan jumlah dividen yang dibayar dan tingkat pengembalian modal kepada pemegang saham.

Tidak ada perubahan pada pendekatan Perusahaan dalam mengelola permodalannya selama tahun berjalan.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Perusahaan mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio utang terhadap modal *(gearing ratio)* yang dihitung melalui pembagian antara utang bersih dengan modal. Utang bersih dihitung dari jumlah pinjaman (termasuk pinjaman "jangka pendek dan jangka panjang" yang disajikan pada laporan posisi keuangan) dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas. Sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, perhitungan rasio tersebut adalah sebagai berikut:

Capital risk management

The Company's objectives when managing capital are to safeguard its ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

The Company's strategy during December, 31 2025 and 2024, was to maintain or adjust the capital structure and it may adjust the amount of dividends paid to shareholders and return capital to shareholders.

There were no changes in the Company's approach to capital management during the year.

As generally accepted practice, the Company evaluates its capital structure through a debt-to-equity ratio (gearing ratio) which is calculated by dividing the net debt to capital. Net debt is calculated as total borrowings (including "current and non-current borrowings" as shown in the statement of financial position) reduced by the amount of cash and cash equivalents. While capital includes all components of equity in the Company statement of financial position.

As of December 31, 2025 and 2024, the ratio calculation is as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ ***Year ended December 31,***		
	2025	**2024**	
Jumlah pinjaman	34.314.091	40.449.861	*Total borrowings*
Dikurangi: kas dan setara kas	(2.735.315)	(3.153.457)	*Less: cash and cash equivalents*
Utang neto	31.578.776	37.296.404	*Net debt*
Jumlah ekuitas	104.044.393	117.244.448	*Total equity*
Rasio utang terhadap modal	**0,30**	**0,32**	***Debt to equity ratio***

Instrumen keuangan disaling hapus

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, tidak ada aset dan liabilitas keuangan yang saling hapus dari penyelesaian secara neto dan perjanjian serupa.

Offsetting financial instruments

As at December 31, 2025 and 2024, there were no offsetting financial assets and liabilities from enforceable master netting arrangements and similar agreements.

30. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING / *30. ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED INFOREIGN CURRENCY*

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

As of December 31, 2025 and 2024, the Company has monetary assets and liabilities denominated in foreign currency as follows:

	Mata uang asing/ *Foreign currency*		Setara dengan Rupiah/ *Rupiah equivalent*		
	31 Desember/*December 31*		**31 Desember/*December 31***		
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	
Aset					***Assets***
Kas dan setara kas					*Cash and cash equivalent*
Dolar Amerika Serikat	1.542,59	1.558,56	25.887,75	25.189,45	*United States Dollar*
Jumlah	**1.542,59**	**1.558,56**	**25.887,75**	**25.189,45**	***Total***

	Mata uang asing/ *Foreign currency*		Setara dengan Rupiah/ *Rupiah equivalent*		
	31 Desember/*December 31*		**31 Desember/*December 31***		
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	
Liabilitas					***Liabilities***
Utang pihak berelasi					*Due to related parties*
Dolar Amerika Serikat	1.370.621,51	2.304.019,00	23.001.770,00	37.237.567,00	*United States Dollar*
Jumlah	**1.370.621,51**	**2.304.019,00**	**23.001.770,00**	**37.237.567,00**	***Total***

31. PERJANJIAN PENTING DAN KERJASAMA / *31. COOPERATION AGREEMENTS*

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 Perusahaan memiliki perikatan atas pekerjaan sebagai berikut:

As of December 31, 2025 and 2024 the Company has outstanding commitments to complete projects are as follows:

a. PLTD Bengkalis

Perjanjian dengan PT PLN (Persero) Unit Induk Distribusi Riau dan Kepulauan Riau UP3 Dumai No. 09.008.PJ/DAN.03.01/PEB/2024 dan No. 11371/MM/PEB/XI-25/SP/2024 (PT Megapower Makmur Tbk) tanggal 19 September 2024 untuk menyewa mesin Pembangkit Listrik Tenaga Diesel (PLTD) HSD Daya 2.000 kW Capacity Factory (CF) 80% untuk sistem Bengkalis dan jangka waktu perjanjian mulai tanggal 1 Juli 2024 sampai dengan 31 Desember 2024.

a. PLTD Bengkalis

Agreement with PT PLN (Persero) Riau and Kepulauan Riau Distribution Unit UP3 Dumai No. 09.008.PJ/DAN.03.01/PEB/2024 and No. 11371/MM/PEB/XI-25/SP/2024 (PT Megapower Makmur Tbk) dated September 19, 2024 to lease a 2,000 kW HSD Diesel Power Plant (PLTD) 80% Capacity Factory (CF) for the Bengkalis system and the agreement period starts from July 1, 2024 to December 31, 2024.

b. PLTD Toboali 2

Perjanjian dengan PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 024.AMD/008.PJ/611/AO/WIL-BB/2011/2024 tanggal 4 Oktober 2024 untuk menyewakan dan mengoperasikan mesin diesel genset di PLTD Toboali PT PLN (Persero) Unit Induk Wilayah Bangka Belitung. Perjanjian tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir pada tanggal 4 Oktober 2024, dengan memindahkan sewa ke PLTD Pilang dengan biaya relokasi yang ditanggung oleh PT PLN (Persero).

Perjanjian dengan PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 025.AMD/008.PJ/611/AO/WIL-BB/2011/2024 tanggal 31 Desember 2024 untuk menyewakan dan mengoperasikan mesin diesel genset di PLTD Pilang PT PLN (Persero) Unit Induk Wilayah Bangka Belitung. Perjanjian tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir pada tanggal 31 Desember 2024, dengan kapasitas 3 MW pada sisi 20 KV dengan nilai kontrak sebesar Rp7,9 miliar (termasuk PPN 11%) dan jangka waktu perjanjian mulai tanggal 1 Januari 2025 sampai dengan tanggal 31 Desember 2025.

Perjanjian dengan PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 026.AMD/008.PJ/611/AO/WIL-BB/2011/2025 tanggal 29 Desember 2025 untuk menyewakan dan mengoperasikan mesin diesel genset di PLTD Pilang PT PLN (Persero) Unit Induk Wilayah Bangka Belitung. Perjanjian tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir pada tanggal 29 Desember 2025, dengan kapasitas 3 MW pada sisi 20 KV dengan nilai kontrak sebesar Rp7,8 miliar (termasuk PPN 11%) dan jangka waktu perjanjian mulai tanggal 1 Januari 2026 sampai dengan tanggal 31 Desember 2026.

c. PLTD Muntok

Perjanjian dengan PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 030.AMD/013.PJ/611/AO/WIL-BB/2010/2024 tanggal 31 Desember 2024 untuk menyewa dan mengoperasikan mesin diesel genset di PLTD Muntok. Perjanjian tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir pada tanggal 31 Desember 2024, dengan kapasitas 6 MW pada sisi 20 KV dengan nilai kontrak sebesar Rp15,8 miliar (termasuk PPN 11%) dengan jangka waktu perpanjangan 1 tahun.

Perjanjian dengan PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 031.AMD/013.PJ/611/AO/WIL-BB/2010/2025 tanggal 29 Desember 2025 untuk menyewa dan mengoperasikan mesin diesel genset di PLTD Muntok. Perjanjian tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir pada tanggal 29 Desember 2025, dengan kapasitas 6 MW pada sisi 20 KV dengan nilai kontrak sebesar Rp15,7 miliar (termasuk PPN 11%) dengan jangka waktu perpanjangan 1 tahun.

b. PLTD Toboali 2

Agreement with PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 024.AMD/008.PJ/611/AO/WIL-BB/2011/2024 dated October 4, 2024 to lease and operate diesel genset engine at PLTD Toboali PT PLN (Persero) Unit Induk Wilayah Bangka Belitung. The agreement has undergone several amendments, most recently on Ocotober 4, 2024, that transfers the lease to PLTD Pilang with relocation costs borne by PT PLN (Persero).

Agreement with PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 025.AMD/008.PJ/611/AO/WIL-BB/2011/2024 dated December 31, 2024 to lease and operate diesel genset engine at PLTD Pilang PT PLN (Persero) Unit Induk Wilayah Bangka Belitung. The agreement has undergone several amendments, most recently on December 31, 2024, with a capacity of 3 MW on the 20 KV side, with a contract value of Rp7.9 billion (including 11% VAT) and ther term of the agreement period starts from January 1, 2025 to December 31, 2025.

Agreement with PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 026.AMD/008.PJ/611/AO/WIL-BB/2011/2025 dated December 29, 2025 to lease and operate diesel genset engine at PLTD Pilang PT PLN (Persero) Unit Induk Wilayah Bangka Belitung. The agreement has undergone several amendments, most recently on December 29, 2025, with a capacity of 3 MW on the 20 KV side, with a contract value of Rp7.8 billion (including 11% VAT) and ther term of the agreement period starts from January 1, 2026 to December 31, 2026.

c. PLTD Muntok

Agreement with PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 030.AMD/013.PJ/611/AO/WIL-BB/2010/2024 dated December 31, 2024 to lease and operate diesel genset engine at PLTD Muntok. The agreement has been amended several times, most recently on December 31, 2024, with a capacity of 6 MW on the 20 KV side with a contract value of Rp15.8 billion (including 11% VAT) with a 1-year extension period.

Agreement with PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 031.AMD/013.PJ/611/AO/WIL-BB/2010/2025 dated December 29, 2025 to lease and operate diesel genset engine at PLTD Muntok. The agreement has been amended several times, most recently on December 29, 2025, with a capacity of 6 MW on the 20 KV side with a contract value of Rp15.8 billion (including 11% VAT) with a 1-year extension period.

d. PLTD Toboali 1

Perjanjian dengan PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 027.AMD/008.PJ/611/AO/WIL-BB/2010/2024 tanggal 31 Desember 2024 untuk menyewakan dan mengoperasikan mesin diesel genset di PLTD Toboali PT PLN (Persero) Unit Induk Wilayah Bangka Belitung. Perjanjian tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir pada tanggal 31 Desember 2024, dengan kapasitas 3 MW pada sisi 20 KV dengan nilai kontrak sebesar Rp7,9 miliar (termasuk PPN 11%) dengan jangka waktu perpanjangan 1 tahun.

Perjanjian dengan PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 028.AMD/008.PJ/611/AO/WIL-BB/2010/2025 tanggal 31 Desember 2025 untuk menyewakan dan mengoperasikan mesin diesel genset di PLTD Toboali PT PLN (Persero) Unit Induk Wilayah Bangka Belitung. Perjanjian tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir pada tanggal 31 Desember 2025, dengan kapasitas 3 MW pada sisi 20 KV dengan nilai kontrak sebesar Rp7,9 miliar (termasuk PPN 11%) dengan jangka waktu perpanjangan 1 tahun yang memindahkan sewa ke PLTD Padang dengan biaya relokasi yang ditanggung oleh PT PLN (Persero).

d. PLTD Toboali 1

Agreement with PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 027.AMD/008.PJ/611/AO/WIL-BB/2010/2024 dated December 31, 2024 to lease and operate diesel genset engine at PLTD Toboali PT PLN (Persero) Unit Induk Wilayah Bangka Belitung. The agreement has been amended several times, most recently on December 31, 2024, with a capacity of 3 MW on the 20 KV side with a contract value of Rp7.9 billion (including 11% VAT) with a 1-year extension period.

Agreement with PT PLN (Persero) Bangka Belitung No. 028.AMD/008.PJ/611/AO/WIL-BB/2010/2025 dated December 31, 2024 to lease and operate diesel genset engine at PLTD Toboali PT PLN (Persero) Unit Induk Wilayah Bangka Belitung. The agreement has been amended several times, most recently on December 31, 2024, with a capacity of 3 MW on the 20 KV side with a contract value of Rp7.9 billion (including 11% VAT) with a 1 year extension period that transfers the lease to PLTD Padang with relocation costs borne by PT PLN (Persero).

e. PLTM Bantaeng

Perjanjian dengan PT PLN (Persero) Sulawesi Selatan No. 09167/MPM/V-30/PPTL-BANTAENG-1/2012 tanggal 1 Juni 2016 untuk menjual tenaga listrik ke PT PLN (Persero) Unit Induk Wilayah Sulawesi Selatan yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2030.

e. PLTM Bantaeng

Agreement with PT PLN (Persero) South Sulawesi No. 09167/MPM/V-30/PPTL-BANTAENG-1/2012 dated June 1, 2016 to sell electricity to PT PLN (Persero) South Sulawesi Regional Main Unit which ends on June 30, 2030.

32. TRANSAKSI NON-KAS / *32. NON-CASH TRANSACTION*

	2025	2024	
Penambahan aset hak guna melalui liabilitas sewa	1.714.379	502.022	*Acquisitions of right-of-use assets throught lease liabilities*